

výroční zpráva 2025



výroční zpráva 2025



Tereos
TTD

Obsah

KDO JSME	3
ÚVODNÍ SLOVO	4
PŘEDSTAVENSTVO	6
DOZORČÍ RADA	7
HOSPODÁŘSKÝ ROK 2025/26	8
CUKROVÁ ŘEPA	15
VÝROBA A PRODEJ CUKRU	18
VÝROBA A PRODEJ LIHŮ.....	22
KRMIVA A HNOJIVA	26
FINANČNÍ ROK 2025/26	29
LIDÉ, BEZPEČNOST A ODPOVĚDNOST	35
SKUPINA TEREOS	40

Kdo jsme

struktura akcionářů Tereos TTD

62,07 %

Tereos

35,38 %

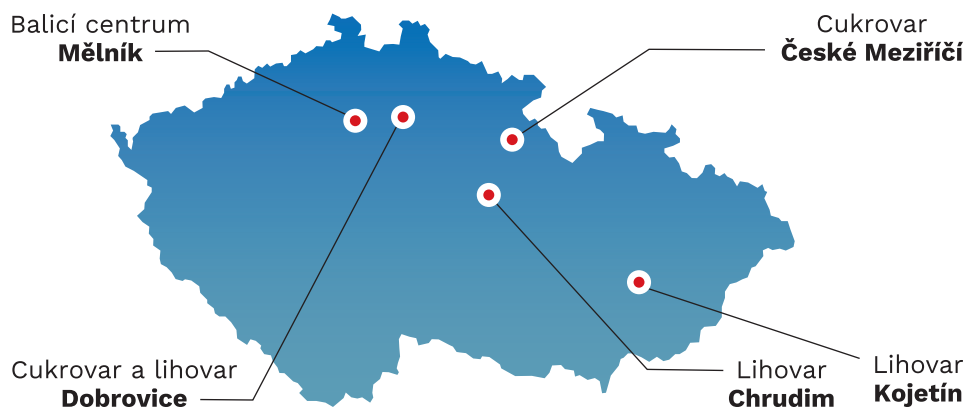
Nordzucker

2,55 %

minoritní akcionáři

Výrobní závody

Tereos TTD



Klíčová čísla

společnosti Tereos TTD

600+ **pěstitelů**

497 **zaměstnanců ***
* Full-Time Equivalent

2,9 mil. **t_{16%} cukrové řepy**

355 000 **t cukru**

883 000 **hl surového lihu**

87 000 **t pelet**

Úvodní slovo

předsedy představenstva



Vážení akcionáři, pěstitelé,
obchodní partneři,

hospodářský rok 2025/26 se
zařadil mezi náročná obdo-
bí evropského cukrovarnictví.

Zatímco naši pěstitelé dosáhli

vynikajících výnosů cukrové řepy a naše závody odvedly při jejím zpracování velmi dobrou práci, trh toto úsilí nezhodnotil. Evropský trh s cukrem se ocitl pod tlakem výrazného přebytku nabídky. Rekordní výnosy napříč celou Evropou, vysoké zásoby a pokračující dovozy za zvýhodněných celních podmínek stlačily ceny cukru na nejnižší úroveň za posledních pět let. Situace je přitom obdobná i na světovém trhu, kde globální přebytek odhadovaný na přibližně 3,5 milionu tun srazil světové ceny cukru na několikaletá minima. Nejde přitom pouze o cyklický výkyv. Evropský sektor se současně střetává s dlouhodobě stagnující spotřebou cukru, rostoucími regulačními nároky a pokračující konsolidací, v důsledku čehož byly v uplynulém roce uzavřeny další cukrovary v Evropě, včetně jednoho na území České republiky. Tato situace tvrdě dopadla na hospodaření všech evropských výrobců cukru bez výjimky a nevyhnula se ani naší společnosti. Přesto se společnost Tereos TTD podařilo udržet finanční stabilitu, vysokou provozní výkonnost a pokračovat v realizaci strategických projektů, které posilují naši dlouhodobou konkurenceschopnost.

O to více si cením toho, co se nám v tomto prostředí podařilo. Cukrovarnická kampaň 2025/26 v Dobrovici a Českém Meziříčí proběhla s vysokou provozní spolehlivostí: zpracovali jsme 2,9 milionu tun cukrové řepy od více než 620 pěstitelů z plochy 35 tisíc hektarů a vyrobili 355 tisíc tun cukru při délce kampaně 135 dní. Z pohledu dosažených výnosů cukrové řepy se jedná o druhý nejlepší výsledek v historii, který potvrdil vysokou úroveň českého řepařství patřícího ke špičce v Evropě. Za to patří upřímné poděkování našim pěstitelům – tím spíše, že právě oni společně s námi ponese důsledky nezbytného přizpůsobení osevních ploch tržní realitě v roce 2026/27. Vážíme si partnerství, které s pěstitelskou základnou budujeme desítky let, a jsme odhodláni je udržet i v období, kdy trh prochází bolestivou korekcí.

Stabilitu společnosti v roce, kdy trh s cukrem procházel hlubokým propadem, podpořila také diverzifikace našeho výrobního portfolia. Výroba lihu a bioetanolu, v níž je Tereos TTD největším českým producentem, potvrdila svou stabilizační roli a význam pro odolnost našeho obchodního modelu a v kontextu evropské politiky obnovitelných zdrojů zůstává i nadále jedním z pilířů naší strategie.

Rok 2025/26 rovněž potvrdil správnost investic realizovaných v předchozích letech. Zásadní událostí bylo velmi úspěšné uvedení plynofikované



kotelny v Českém Meziříčí do provozu. Nová kotelná se v první kampani osvědčila po technické i provozní stránce, ukončila éru spalování uhlí v našem druhém největším závodě a představuje zásadní krok našeho dekarbonizačního programu. V Dobrovici naplnily očekávání investice do modernizace závodu z minulých let, včetně nové difuzní věže a pračky řepy, které se promítly do snížení spotřeby energií. Pokračovali jsme rovněž v digitalizaci výrobních a podpůrných procesů a v systematickém posilování bezpečnosti práce, která zůstává naší absolutní prioritou. Bezpečnost zaměstnanců, ochrana životního prostředí, energetická efektivita a digitalizace budou i nadále tvořit základní pilíře našeho rozvoje.

Nedílnou součástí naší interní firemní kultury, kterou se snažíme dále upevňovat, je rozvoj zaměstnanců. Jsem přesvědčen, že v odvětví, kde se klíčové know-how předává z generace na generaci, je systematický přenos znalostí a zkušeností stejně důležitou investicí jako modernizace technologií. Děkuji všem zaměstnancům společnosti za jejich nasazení, profesionalitu a loajalitu v roce, který od nás všech vyžadoval mimořádnou disciplínu.

Náročná situace na trhu si vyžádala i nepopulární kroky, tj. důslednou kontrolu nákladů, přehodnocení priorit a otevřenou komunikaci o tom, že období rekordních výsledků předchozích let vystřídala fáze konsolidace. Součástí této disciplíny je i omezení investic v nadcházejícím období na nezbytné minimum. Je to krok, který je v současné situaci pochopitelný a odpovědný. Nízké ceny našich výrobků se totiž potkávají s významnými nejistotami na straně nákladů. Ceny energií vykazují velké kolísání a zůstávají obtížně předvídatelné, což pro

energeticky náročný obor, jakým cukrovarnictví je, představuje zásadní riziko. Obdobná nejistota panuje i u chemie a dalších vstupních materiálů, jejichž ceny zejména ke konci roku výrazně ovlivnila situace na Blízkém východě – a je velmi pravděpodobné, že je bude negativně ovlivňovat i v roce nadcházejícím. K tomu se přidávají rostoucí regulační požadavky.

Nadcházející hospodářský rok 2026/27 bude pro evropské cukrovarnictví ještě rokem náročným. Plošné redukce osevních ploch napříč Evropou však vytvářejí předpoklady pro postupné ozdravení trhu, návrat k rovnováze mezi nabídkou a poptávkou a zlepšení podmínek v dalších letech. Tereos TTD do tohoto období vstupuje s modernizovanými závody, silnou pěstitelskou základnou, podporou skupiny Tereos a téměř dvousetletou tradicí, která nás zavazuje. Právě v takovém období považujeme za klíčové zachovat finanční disciplínu, schopnost rychle reagovat na změny trhu a připravenost využít příležitostí, které přinese očekávané zotavení odvětví.

Závěrem chci poděkovat našim akcionářům za důvěru, podporu a dlouhodobý pohled, který nám umožňuje řídit společnost odpovědně i v období, kdy trh prochází náročnou zkouškou. Poděkování patří rovněž všem mým kolegyním a kolegům a všem partnerům za spolupráci v uplynulém roce.

Martin Kolář
předseda představenstva



Představenstvo

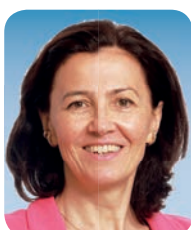
Tereos TTD



Martin Kolář

předseda představenstva

Absolvent Provozně ekonomické fakulty České zemědělské univerzity v Praze. V Tereos TTD pracuje od roku 2005, 11 let byl jejím obchodním ředitelem. Od července 2021 je generálním ředitelem společnosti.



Radka Hložková

člen představenstva

Absolventka Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze. V Tereos TTD pracuje od roku 2001, nejprve jako asistentka představenstva, následně jako právnička společnosti. Je také zodpovědná za oblast HR.



Karel Chalupný

člen představenstva

Absolvent Agronomické fakulty České zemědělské univerzity v Praze. Po zkušenostech jako soukromý zemědělec i jako státní úředník je od roku 2011 agronomickým ředitelem Tereos TTD.

Představenstvo je statutárním orgánem společnosti. Členy představenstva volí a odvolává dozorčí rada. Působnost představenstva je vymezena ve stanovách společnosti schválených valnou hromadou. Představenstvo má tři členy, jeho předseda je volen dozorčí radou. Jednání představenstva probíhají pravidelně jednou týdně a jsou rozšířena o vedoucí pracovníky společnosti. Řídící činnost je zaměřena na rozhodující oblasti hospodaření společnosti, tj. nákup základní suroviny, řízení výrobních jednotek, obchod, financování společnosti a účetnictví, ekonomika, informatika, vnější vztahy a právní záležitosti. Základní cíle a úkoly jsou v souladu s rozvojovou strategií mateřské společnosti Tereos – jako stabilní obchodní partner zpracovávat cukrovou řepu na cukr, pitný líh, řepné pelety a stále rozvíjet nepotravinářské využití řepy ve výrobě obnovitelných zdrojů energie. Představenstvo společnosti je výkonné, tzn. každý člen představenstva má konkrétní profesní funkci v řízení společnosti.



Dozorčí rada

k 31. 3. 2026



Olivier Leducq

předseda dozorčí rady

generální ředitel
skupiny Tereos



Michael Gerloff

*místopředseda
dozorčí rady*

ředitel pro podnikatelský
rozvoj skupiny Nordzucker



Gwenaël Elies

člen dozorčí rady

finanční ředitel
skupiny Tereos



**Christophe
Lescroart**

člen dozorčí rady

průmyslový ředitel
skupiny Tereos
pro Evropu



Jaroslav Suchánek

člen dozorčí rady

volený zástupce
zaměstnanců
Tereos TTD



Michal Franěk

člen dozorčí rady

volený zástupce
zaměstnanců
Tereos TTD

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti Tereos TTD, a. s. Dohlíží na uskutečňování podnikatelské činnosti představenstva a na to, jak představenstvo vykonává svou působnost. Dozorčí rada má šest členů, z nichž čtyři volí a odvolává valná hromada a dva jsou voleni zaměstnanci. V uplynulém období 2025/26 se dozorčí rada společnosti sešla celkem třikrát. Jednání dozorčí rady probíhá většinou za účasti představenstva společnosti a řídících pracovníků Tereos TTD. Na uvedených zasedáních představenstvo předkládá dozorčí radě ke schválení zejména plán kontraktace cukrové řepy, plán rozvoje společnosti, investiční plány, rozpočty společnosti, rozpočet údržby továren a zařízení, majetkové záležitosti, pojištění majetku, obchodní předpoklady, financování společnosti včetně bankovních kontraktů.



Hospodářský rok 2025/26

Dobré výsledky navzdory složitému prostředí



Hospodářský rok 2025/26 byl pro společnost Tereos TTD obdobím stabilní výroby, vysokého využití výrobních kapacit a pokračujícího tlaku na obchodní podmínky na evropském trhu s cukrem. Řepná kampaň v našich závodech se zařadila mezi tři nejlepší v historii společnosti z pohledu objemu zpracované cukrové řepy. Zároveň potvrdila význam dlouhodobých investic do výrobní základny, energetiky, kvality a efektivity provozu.

Cukrovarnická kampaň 2025/26 byla v České republice z celkového pohledu dobrá. Kontrahovaná plocha cukrové řepy klesla přibližně o 7 tisíc hektarů na 56 tisíc hektarů, přesto velmi dobrý výnos a solidní cukernatost umožnily v České republice vyrobit celkem 589 tisíc tun cukru. Ve srovnání s rekordní předchozí kampaní to znamenalo pokles o přibližně 70 tisíc tun,

jehož hlavní příčinou bylo mimo jiné uzavření jednoho cukrovaru v České republice.

Pro společnost Tereos TTD poskytla sklizeň dostatek vstupní suroviny pro výrobu cukru, lihu i dalších výrobků. V první polovině kampaně byla technologická kvalita řepy velmi dobrá a výroba probíhala bez výraznějších technologických obtíží. Vysoká čistota šťáv vytvořila základ pro velmi dobré technologické výsledky obou cukrovarů. V průběhu listopadu se však klimatické podmínky výrazně zhoršily. Četnější srážky a následné silné mrazy, zejména ke konci měsíce, se negativně podepsaly především na kvalitě dosud neskližené řepy. Vlivem střídání mrazu a oteplení byla řepa náchylnější k mikrobiální kontaminaci, což zhoršovalo filtraci, kvalitu šťáv i energetickou náročnost zpracování.

Dalším komplikujícím faktorem byl menší podíl zakryté řepy určené pro skladování. Kvalita sklizně v některých lokalitách neumožňovala zakrývání v rozsahu potřebném pro dlouhodobé a kvalitní uskladnění. Přesto se podařilo veškerou dodanou řepu zpracovat, udržet kvalitu vyráběného cukru na požadované úrovni a splnit náročné požadavky zákazníků.

Významným milníkem byla první řepná kampaň v cukrovaru České Meziříčí po přechodu z uhlí na zemní plyn a bioplyn z vlastní čistírny odpadních vod. Spuštění nové plynové kotelny proběhlo úspěšně a šlo o zásadní krok v modernizaci závodu. Po prvním týdnu provozu se však objevily neočekávané problémy způsobené znečištěným zemním plynem, kontaminovaným usazeninami z potrubí. Výpadky kotlů dočasně výrazně narušily provoz cukrovaru. Díky mimořádnému nasazení zaměstnanců a přijatým opatřením se situaci podařilo po zhruba třech týdnech stabilizovat a po zbytek kampaně fungovala kotelná bez problémů.

Výroba v lihovarech probíhala podle přijatých plánů a potřeb obchodních partnerů. Společnost vyrobila a nakoupila dostatečné množství melasy pro zpracování, což umožnilo stabilní provoz lihovarů a podpořilo také velmi vysoký prodej bioetanolu.

Hlavním obchodním regionem společnosti Tereos TTD, do kterého pravidelně směřuje více než 95 % všech výrobků, zůstává střední a východní Evropa. Strategická poloha výrobních závodů umožňuje efektivně zásobovat široký okruh zákazníků. Současně se však jedná o region s vysokou konkurencí dalších výrobců cukru. Trh byl

56 tis. ha

KONTRAHOVANÁ PLOCHA
CUKROVÉ ŘEPY
PRO VÝROBU CUKRU
V ČESKÉ REPUBLICE,
COŽ JE POKLES
O 7 000 HA



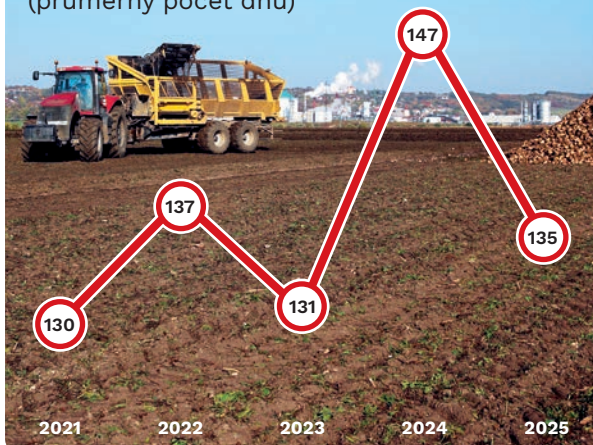
589 tis. t

CUKRU BYLO VYROBENO
V ČESKÉ REPUBLICE
V CUKROVARNICKÉ
KAMPANI 2025/26, PROTI
MINULÉ REKORDNÍ
KAMPANI JDE
O POKLES
O 70 000 TUN



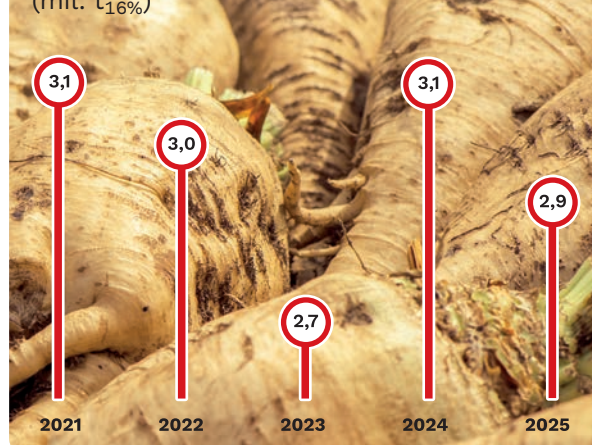
Délka kampaně Tereos TTD

(průměrný počet dnů)



Zpracovaná řepa

(mil. t_{16%})



Porovnání prodejů jednotlivých komodit

za ukončené fiskální roky

Komodita	Jednotka	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Cukr	tis. t	322	340	339	373	363
Pelety	tis. t	93	79	74	90	95
Bioetanol	tis. hla	483	417	386	432	610
Rafinovaný líh	tis. hla	510	498	408	429	368
Výpalky	tis. t	93	98	129	99	121

i v tomto období ovlivněn možností bezcelního dovozu cukru a vybraných zemědělských komodit z Ukrajiny do Evropské unie. Výrobci a obchodní partneři na Ukrajině se postupně lépe přizpůsobili potřebám evropských zákazníků, a dopad dovozů byl proto významný zejména ve státech sousedících s Ukrajinou.

Rovnováhu trhu ve východní a střední Evropě dále ovlivnila vysoká výroba cukru v regionu. Příznivé přírodní podmínky pro pěstování cukrové řepy a vysoká úroveň cukrovarnického průmyslu vedly již druhý rok po sobě k velmi dobrým výrobním výsledkům. To se promítlo do vyšších zásob a tlaku na pokles prodejních cen oproti předchozímu období. Obchodní strategii jsme proto více směřovali do regionů a k zákazníkům, kteří dlouhodobě oceňují kvalitu našich výrobků, spolehlivost služeb a flexibilitu při plnění svých požadavků.

Tržby v maloobchodě a spotřebitelský trh s potravinami se postupně stabilizovaly. Prodej cukru v retailu, stejně jako prodej výrobků, v nichž je cukr důležitou surovinou, se držel na podobné úrovni jako v předchozím období. Míra inflace

spotřebitelských cen se během hospodářského roku pohybovala kolem 2 %.

Důležitou roli v obchodním výsledku sehráli zaměstnanci společnosti, kteří dlouhodobě znají potřeby obchodních partnerů a pomáhají hledat řešení i v náročných tržních podmínkách. I v uplynulém roce se podařilo rozvíjet dlouhodobé obchodní vztahy a zároveň rozšířit portfolio zákazníků. Stabilní spolupráce se zákazníky zůstává jedním ze základů obchodní strategie Tereos TTD.

Prodej krystalického cukru dosáhl opět velmi vysoké úrovně, odpovídající výrobě a stavu zásob, a byl podpořen také exporty a prodejem mimo Evropskou unii. Prodeje ostatních komodit odpovídaly plánované výrobě a množství dostupných vstupních surovin.

Součástí obchodní činnosti není pouze samotný prodej výrobků, ale také manipulace, logistika, skladování, fakturace a další související procesy. Po celé sledované období byla věnována pozornost také kontrole pohledávek z obchodního styku.



Investice do energetiky, výroby a provozní stability

Společnost Tereos TTD pokračovala ve fiskálním roce 2025/26 v realizaci investic zaměřených na modernizaci technologických zařízení, energetickou efektivitu, bezpečnost, kvalitu a pracovní prostředí.

V cukrovaru Dobrovice pokračovaly práce na zvýšení účinnosti praní řepy, mimo jiné instalací lapače písku. Výroba a skladování pelet byly doplněny o nové prvky mokré aspirace, které přispívají k bezpečnějšímu a efektivnějšímu provozu. Vynikajících výsledků dosáhla v kampani sušárna řízků, což je důležité zejména vzhledem k energetické náročnosti této části výroby.

V cukrovaru České Meziříčí byl dokončen a zprovozněn projekt nové plynové kotelny. Šlo o dvouletou investiční akci, v jejímž rámci byly instalovány dva plynové kotle společnosti SEA Kolín určené pro spalování zemního plynu s možností využití bioplynu z vlastní čistírny odpadních vod. Přejít na ekologicky šetrnější palivo byl podmíněn legislativními požadavky České republiky a zároveň představuje zásadní modernizační krok závodu. Projekt byl realizován za přispění dotace Ministerstva životního prostředí ČR.

Významnou roli v energetickém hospodaření společnosti sehrávají také bioplynové stanice. V uplynulém roce zaznamenaly meziroční nárůst výroby bioplynu a jejich roční produkce dosáhla 16,8 GWh. Využívání bioplynu z vlastních provozů posiluje energetickou efektivitu závodů a přispívá ke snižování závislosti na externích zdrojích energie.

Společnost zároveň pokračovala v práci na globální studii dekarbonizace, především pro závod České Meziříčí. Byl vybrán nový dodavatel studie s odpovídajícími zkušenostmi a referencemi. Výsledky studie jsou nyní využívány pro tvorbu strategických investičních plánů. Jde o zásadní rozhodnutí, protože investice příštích let budou významně určovat konkurenceschopnost společnosti na otevřeném evropském trhu s cukrem a lihem. Mezi nejbližší plánované projekty patří nová extrakční věž a spařovací mísidlo v cukrovaru České Meziříčí, dále první etapa dekarbonizace závodu zahrnující rekonstrukci odparky s dopadem na krystalizaci. Závod Dobrovice bude těžit ze získaných zkušeností a připravují se zde plány na úpravy odpařovací stanice.



Libor Gracl

**průmyslový ředitel
Tereos TTD**

„Uplynulý rok potvrdil sílu našich závodů i schopnost zvládat náročné tržní podmínky. Díky kvalitní surovině, investicím a práci našich týmů jsme udrželi stabilní výrobu i spolehlivé dodávky zákazníkům.“

95 %

**PRODUKCE SPOLEČNOSTI
TEREOS TTD SMĚRUJE
NA TRHY STŘEDNÍ
A VÝCHODNÍ
EVROPY**



684 MWh

**VYROBILA SPOLEČNOST
TEREOS TTD OD ČERVNA
2025 VE FOTOVOLTAICKÉ
ELEKTRÁRNĚ
NA MĚLNÍKU**



Vedle velkých investičních projektů pokračovala také řada menších úsporných akcí zaměřených na snižování spotřeby energií, emisí a zefektivnění výrobního procesu. Tyto projekty jsou často připravovány a realizovány přímo specialisty Tereos TTD, kteří detailně znají technologii provozů a dokážou identifikovat praktická opatření s konkrétním dopadem.

Výroba bioplynu

(v ekvivalentu zemního plynu v 1000 m³)

	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Dobrovice	1 473	1 549	1 316	1 576	1 216
České Meziříčí	422	192	442	205	374

V balicím centru Mělník se investiční politika soustředila na bezpečnost, kvalitu, infrastrukturu, pracovní prostředí a energetiku. V oblasti BOZP byl instalován dieselaagregát včetně čerpadla jako záložní zdroj pro případ požáru. V oblasti kvality a technologie byl pořízen mobilní metal-detektor využitelný pro linky Elba a BVS a došlo k výměně moučkového výtahu za nerezové provedení. Investice směřovaly také do zlepšení technického stavu nadsilových částí nad síly č. 2 a 3, včetně instalace panelů Kingspan. Pokračovala modernizace sociálního zázemí, kanceláří a rozšíření a modernizace dílny ve výrobě.

Důležitým energetickým projektem bylo v mělnickém závodě spuštění fotovoltaické elektrárny o výkonu 768 kWp. Výroba byla zahájena 26. června 2025 a po počátečním dolaďování provozu elektrárna postupně dosahuje stabilních výsledků. Maximální denní výroba se pohybuje kolem 4 MWh a celkové vyrobené množství elektrické energie dosáhlo 684 MWh. Projekt, podpořený z Modernizačního fondu – RES+, posiluje energetickou stabilitu balicího centra a snižuje jeho závislost na externích dodávkách elektřiny. Mělnický závod je nyní schopen si díky solární elektrárně až 40 % své spotřeby energie vyrobit z obnovitelných zdrojů.



Udržitelnost jako součást systémového řízení

Udržitelnost je pro Tereos TTD rámcem dlouhodobé stability, nikoli samostatnou izolovanou oblastí. V potravinářském a cukrovarnickém průmyslu zahrnuje environmentální, ekonomické i sociální aspekty – od energetiky a emisí přes bezpečnost zaměstnanců až po odpovědnost vůči pěstitelům, zákazníkům a regionům.

Ve fiskálním roce 2025/26 společnost obhájila certifikaci bioetanolu z difuzní šťávy a úkapů podle certifikačního schématu ISCC-EU a bioetanolu z melasy podle schématu 2BSvs. Při auditech se pozitivně projevily realizované technologické investice, plynulost provozu na snížení emisí bioetanolu. Nově došlo také k rozšíření certifikovaných výrobků o výpalky podle 2BSvs a cukrovarské řízky podle ISCC-EU, což umožňuje reagovat na požadavky zákazníků, zejména bioplynových stanic využívajících tyto produkty pro energetické účely.

Skupina Tereos má schválený program a cíle udržitelnosti v rámci iniciativy SBTi. Tereos TTD k jejich naplňování přispívá konkrétními technologickými kroky: modernizací difuze, praní řepy a výstavbou cukerného sila v Dobrovici, přechodem cukrovaru České Meziříčí na zemní plyn a bioplyn, výrobou bioplynu z čistíren pracích vod a uvedením fotovoltaické elektrárny v Mělníku do provozu.

Společnost zároveň pokračuje v měření uhlíkové stopy organizace v rozsahu scope 1–3, tedy včetně přímého spalování, nakupované energie a dodavatelského řetězce. V reakci na rostoucí požadavky zákazníků připravila také výpočty uhlíkové stopy cukru, pelet a rafinovaného lihu podle normy ISO 14067. Vzhledem k významnému podílu zemědělské části na celkové emisní stopě skupiny je důležitou součástí dalšího rozvoje také dialog s pěstiteli o agrotechnice, regenerativním hospodaření, omezení minerálních hnojiv a využívání meziplodin.



Kvalita a bezpečnost výrobků

Kvalita a bezpečnost výrobků zůstávají jedním ze základních předpokladů dlouhodobé důvěry zákazníků a obchodních partnerů. V uplynulém roce společnost Tereos TTD úspěšně absolvovala všechny certifikační audity kvality podle standardů IFS, FSSC 22000, ISO 9001, GMP+ 2020, Halal a Kosher. Stejně úspěšně byly obhájeny také všechny zákaznické audity a splněny požadavky obchodních partnerů. Počet zákaznických auditů zůstal stabilní, v kalendářním roce 2025 jich proběhlo deset.

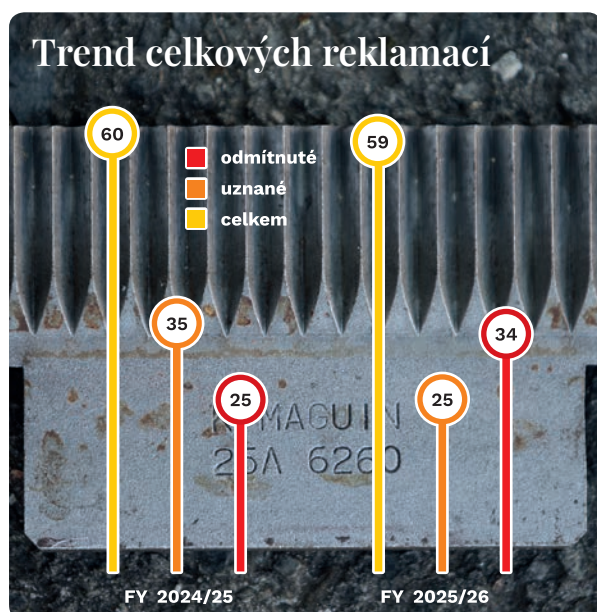
Důležitým výsledkem uplynulého období byl pozitivní vývoj v oblasti reklamací. Všechny reklamace byly zpracovány v požadovaných termínech a současně se podařilo snížit počet uznaných reklamací. Zatímco ve fiskálním roce 2024/25 bylo uznáno 35 reklamací z celkových 60 přijatých, ve fiskálním roce 2025/26 šlo o 25 uznaných

reklamací z celkových 59 přijatých. Tento vývoj potvrzuje stabilitu výrobních procesů, účinnost preventivních a nápravných opatření a systematické řešení zjištěných neshod.

Významným přínosem bylo efektivnější využívání IT nástrojů v oblasti kvality. V informačním systému byla zavedena elektronická evidence interních neshod a kvalitativně významné dokumentace související s používanými materiály a látkami. Přejít na elektronickou evidenci zvýšil transparentnost, zlepšil dohledatelnost informací a vytvořil jednotné místo pro správu důležitých dat. Systém současně podporuje včasné plnění nápravných opatření, hlídání termínů a platnosti dokumentace a snižuje administrativní zátěž.

V průběhu roku bylo rovněž zahájeno využívání nástrojů umělé inteligence při revizi, aktualizaci a tvorbě interní dokumentace. AI pomáhá při kontrole obsahu, identifikaci duplicitních informací a přípravě nových dokumentů. Přínosem je časová úspora, vyšší obsahová konzistence a rychlejší aktualizace dokumentace.

Společnost pokračovala také v investicích do rozvoje kvality, kultury kvality, bezpečnosti výrobků a pracovního prostředí. V balicím centru Mělník byl pořízen nový mobilní metal-detektor využitelný pro více linek baleného cukru, v Dobrovici byl instalován metal-detektor na lince plnění cukru do big-bagů a v Mělníku byl instalován nový nerezový výtah na cukr. V Dobrovici i Českém Meziříčí byly instalovány nové magnety na cestě cukru. Na všech závodech pokračovalo zlepšování prostředí, například nátěry, opravy podlah, výměny osvětlení, oken a dveří nebo zastřešení nakládky. Připravován byl také projekt nové laboratoře v závodě Chrudim.



Certifikáty Tereos TTD

ČSN EN ISO 14001:2016	system enviromentálního managementu	cukrovar a lihovar Dobrovice, cukrovar České Meziříčí, lihovar Kojetín
ČSN EN ISO 50001:2019	system managementu hospodaření s energií	všechny výrobní závody společnosti
ČSN EN ISO 9001:2016	system managementu kvality	lihovary Dobrovice, Kojetín, Chrudim a Kolín
FSSC 22000	system bezpečnosti potravin	cukrovar Dobrovice a cukrovar České Meziříčí
IFS FOOD Version 8 Higher level	mezinárodní potravinářský standard	balicí centrum Mělník
GMP+ Feed Safety Assurance Module 2020	správná výrobní praxe krmiv (výroba, obchod, služby a skladování)	cukrovary Dobrovice a České Meziříčí, lihovary Kojetín a Dobrovice, závod Kolín
Kosher	certifikace dle židovských požadavků	
Halal	certifikace dle muslimských požadavků	
SMETA	etický audit	
2BSvs	udržitelnost výroby bioetanolu a výpalků	
ISCC – EU	udržitelnost výroby bioetanolu a řepných řízků	
SAI/FSA 3.0	udržitelnost pěstování cukrové řepy	



Rozvoj znalostí a povědomí o kvalitě je dlouhodobou součástí systému řízení společnosti. Úsek kvality každoročně organizuje odborný Seminář kvality za účasti vedení společnosti a zástupců všech závodů. Jeho výstupem jsou konkrétní cíle, opatření a úkoly pro další zlepšování. Součástí vzdělávání je také každoroční školení kvality pro všechny zaměstnance, školení nově nastupujících zaměstnanců a prezentace oblasti kvality na předkampaňovém celopodnikovém setkání.

Největší výzvou v oblasti kvality zůstávají rostoucí požadavky zákazníků, legislativy a certifikačních standardů. Zákaznické audity jsou rozsáhlejší a odborně náročnější, přibývá požadavků na sdílení dat, dokumentace a prokazování kvality výrobků, materiálů i procesů. I proto bude v dalším období klíčové pokračovat v digitalizaci, efektivní správě informací, vzdělávání zaměstnanců a investicích do technologií. Cílem je udržet vysokou úroveň kvality a být i nadále spolehlivým partnerem pro zákazníky v měnícím se tržním prostředí.

Cukrová řepa 2025/26

Rekordní výnosy navzdory náročnému závěru



Z agronomického hlediska patřil rok 2025 k velmi příznivým. Seť proběhlo v krátkém časovém období, porosty vzcházely přibližně o dva týdny dříve než činí pětiletý průměr a jejich zapojení bylo rychlé a rovnoměrné. Přestože úhrn srážek zůstal pod úrovní třicetiletého normálu, výnosový potenciál byl po většinu vegetace velmi dobrý.

Průběh počasí během léta omezoval rozvoj cerkosporiózy. Vyšší srážky na začátku září však způsobily její pozdější nástup a na některých lokalitách vedly ve druhé polovině září a v říjnu k výraznému „zrezavění“ porostů. Současně se ukázaly rozdíly v odolnosti jednotlivých odrůd – infekci v některých případech podlehl i odrůdy s deklarovanou tolerancí. Vzhledem k pokročilé vegetaci však tato pozdní infekce již významně neovlivnila výnos ani technologickou kvalitu řepy.

V září byl místy zaznamenán také vyšší výskyt housenek a slabší napadení padlím a rzí řepnou, ani tyto faktory však konečné výnosy významně neovlivnily. Potvrdilo se zároveň, že alespoň jedno fungicidní ošetření je vhodné i u tolerantních odrůd, protože omezuje nejen průběh choroby, ale i infekční tlak v následujících letech.

Kampaň 2025/26 byla v cukrovaru Dobrovice zahájena 18. září, v Českém Meziříčí 23. září. Již od počátku bylo patrné výrazné zvyšování hmotnosti kořenů při nižší cukernatosti. Ta se během kampaně postupně zvýšila k 17 %, jednotlivé dávky se však pohybovaly v širokém rozpětí od 14,5 do 18,5 %.

Výrazné komplikace přineslo počasí od druhé poloviny listopadu. Déšť, bahno, sníh a následně silné mrazy zásadně ovlivnily druhou část

kampaně. Řepa sklizená v těchto podmínkách vykazovala vysoké zahlinění a při nakládce byla často nutná součinnost pěstitelů, například zajištěním cisterny s vodou. Takto sklizená řepa byla přednostně odvážena ke zpracování. Naproti tomu řepa sklizená za příznivých podmínek na přelomu října a listopadu byla zakryta textilií TOPTEX, dobře zakonzervována a zpracována až v lednu s minimálními kvalitativními ztrátami. Znovu se tak potvrdilo, že správně uskladněná řepa si uchovává výbornou kvalitu i po několika-týdenním skladování.

Na konci listopadu přišly silné mrazy a sněžení. Později sklizená řepa byla často namrzlá, s horší technologickou kvalitou, srážkami přesahujícími 20 % a cukernatostí pod 16 %. Ve všech výkupních místech dohlíželi na průběh výkupu kontroloři Svazu pěstitelů. Přibližně 100 hektarů, především na těžších půdách, zůstalo až do druhé poloviny ledna nesklizeno s reálným rizikem ztrát. Řepa sklizená za těchto podmínek navíc kvůli vysokému obsahu hlíny většinou nebyla zakrývána, protože to u zahliněné řepy nepřináší žádný efekt.

Mrazy, dosahující místy až $-24\text{ }^{\circ}\text{C}$, představovaly mimořádnou zátěž pro sklizňovou techniku i provoz cukrovarů. Zmrzlé shluky řepy a zeminy bylo nutné rozrušovat těžkou technikou. Slabým místem se opět ukázala příprava některých skládek řepy, kde jsou stále značné rezervy. Krátké oteplení mezi 16. a 19. lednem nakonec umožnilo sklídit i zbývající plochy.

Celkem bylo vykoupeno 2,9 milionu tun řepy standardní kvality při přepočtu na 16% cukernatost. Průměrná cukernatost dosáhla 16,86 %, průměrné celkové srážky činily 14,64 %. Průměrný výnos



Karel Chalupný

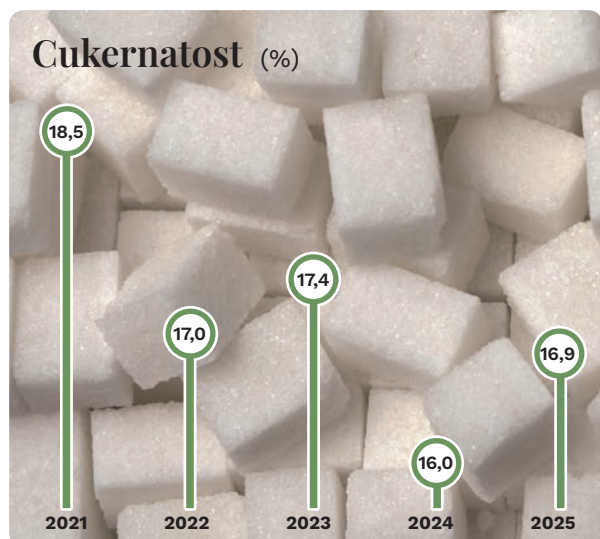
agronomický ředitel
Tereos TTD

„Kampaň 2025/26 potvrdila vysoký potenciál českého řepářství. Rekordní výnosy pomohly zmírnit dopady nižších cen a ukázaly význam stabilní spolupráce s pěstiteli.“

nakoupené řepy představoval 77,8 t/ha tel quel, respektive 82,9 t/ha při přepočtu na standardní 16% cukernatost. Kampaň trvala 135 dní, průměrná dopravní vzdálenost činila 65 km a celková výroba bílého cukru dosáhla 355 tisíc tun.

Přestože průběh kampaně nebyl ideální, konečné výsledky byly velmi dobré především díky mimořádně vysokému výnosu kořenů. Cukernatost sice zůstala z dlouhodobého pohledu podprůměrná, studené počasí od konce listopadu však pomohlo udržet kvalitu řepy až do závěru kampaně.

Navzdory více než desetiprocentnímu meziročnímu poklesu ploch cukrové řepy v rajónu Tereos TTD pomohly letošní vysoké výnosy zmírnit dopady nízkých cen cukru. Průměrný výnos polarizačního cukru 13,1 t/ha představuje historický rekord. Více než 370 z 630 pěstitelů překročilo hranici 80 t standardní řepy na hektar a 204 pěstitelů



Kampaň 2025/26 závěrečné výsledky

Vykoupeno celkem při 16% cukernatosti	2,9 mil. tun
Průměrná cukernatost	16,86 %
Průměrné srážky na minerální nečistoty	14,64 %
Plocha cukrovky ke sklizni	35 093 tis ha
Průměrný výnos nakoupené cukrovky	77,8 t/ha
Průměrný výnos nakoupené cukrovky při 16% cukernatosti	82,9 t _{16%} /ha
Délka kampaně	135 dní
Průměrná dopravní vzdálenost	65 km
Celková výroba bílého cukru	355 tis. t

2,9 mil. t

ŘEPA ZPRACOVALY CUKROVARY DOBROVICE A ČESKÉ MEZIŘÍČÍ

65 km

PRŮMĚRNÁ DOPRAVNÍ VZDÁLENOST ŘEPA

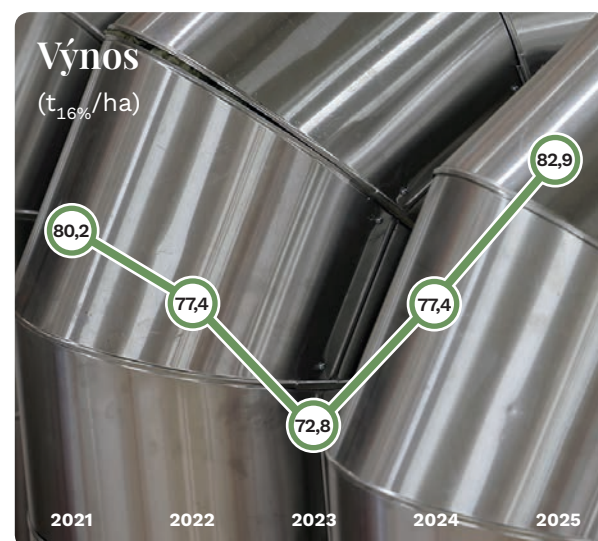
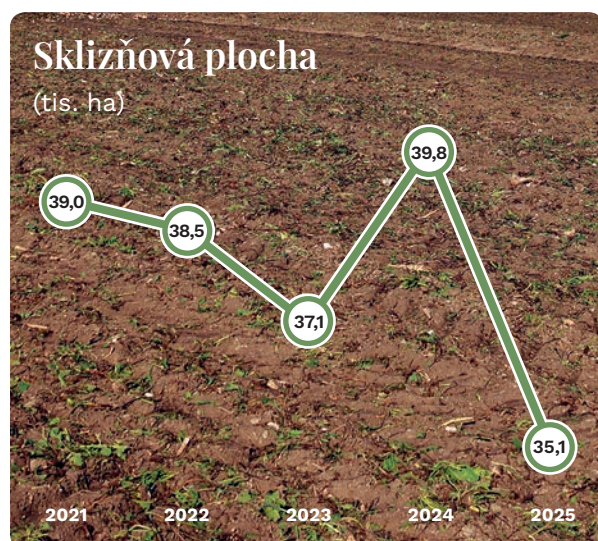
dosáhlo výnosu přes 90 t/ha. Průměrný výnos činil téměř 85 t/ha v rajónu Českého Meziříčí a bezmála 82 t/ha v Dobrovinci. Všem pěstitelům proto patří uznání za dosažené výsledky.

Současně však odvětví čelí významným výzvám. Pokračující omezování přípravků na ochranu rostlin vyžaduje hledání nových řešení. Společně s pěstiteli proto financujeme polní pokusy, ve kterých nezávisle ověřujeme nové přípravky, technologie i odrůdy a hledáme účinné postupy pro budoucnost.

Složitá zůstává také ekonomická situace. Vysoká světová nabídka cukru, stagnující poptávka

i nadprůměrné evropské výnosy vytvářejí tlak na ceny. Náročné období evropského cukrovarnictví dokládá i únorové oznámení o uzavření cukrovaru v Trenčianské Teplé na Slovensku.

Přesto existuje důvod k optimismu. Výsledky hodnoceného roku potvrzují vysoký potenciál českého řepářství. Ambicí společnosti Tereos TTD zůstává pokračovat v modernizaci výroby, zachovat její rozsah a být dlouhodobě spolehlivým partnerem pro pěstitele. Historie opakovaně ukazuje, že i náročná období bývají vystřídána novou etapou růstu. Pokud se podaří překonat současné tržní výzvy, jsou předpoklady pro opětovné zlepšení situace velmi dobré.



Výroba a prodej cukru

Základ našeho podnikání od roku 1831



Výroba cukru v Tereos TTD

Cukrová řepa a výroba cukru zůstávají základem pilířem společnosti Tereos TTD. Také v kampani 2025/26 se potvrdilo, že stabilita cukrovarnické výroby stojí na kombinaci kvalitní suroviny, technické připravenosti závodů, zkušenosti zaměstnanců a schopnosti reagovat na proměnlivé podmínky v průběhu celé kampaně.

Cukrovary společnosti v Dobrovici a Českém Meziříčí zahájily kampaň 2025/26 v rozdílných termínech. Cukrovar Dobrovice zahájil zpracování cukrové řepy 18. září 2025, cukrovar České Meziříčí se přidal o několik dní později, 23. září 2025. V obou závodech bylo celkem zpracováno téměř 3 miliony tun řepných bulev. První polovina kampaně byla charakteristická velmi dobrou

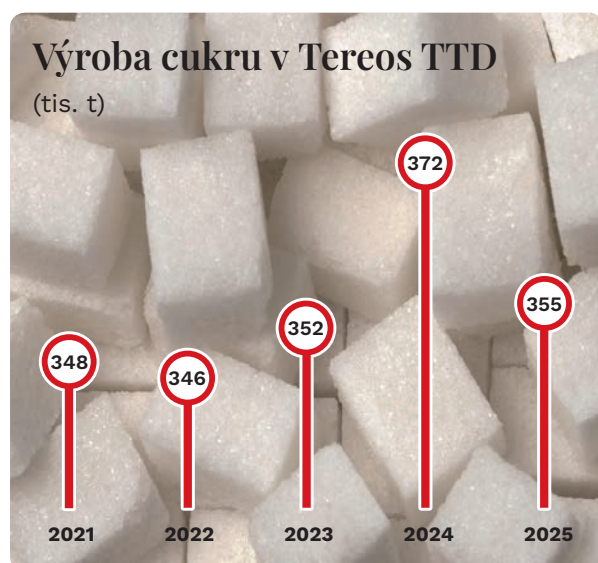
technologickou kvalitou řepy. Vysoká čistota šťáv vytvořila základ pro výborné technologické výsledky obou cukrovarů a umožnila plynulé zpracování suroviny.

Průběh kampaně se však změnil v listopadu, kdy se opakované střídání mrazů a oteplení negativně projevilo na kvalitě skladované řepy. Surovina byla náchylnější k mikrobiální kontaminaci, což vedlo k obtížím při filtraci a ke zhoršení technologických parametrů získávaných šťáv. Ty měly vyšší zabarvení, vyšší tvrdost a nižší čistotu. Tyto faktory omezovaly zpracovatelskou kapacitu a současně zvyšovaly spotřebu paliva. Přesto se až do konce kampaně podařilo udržet kvalitu vyráběného cukru na požadované úrovni, zpracovat veškerou dodanou řepu a dodat zákazníkům výrobek odpovídající jejich nárokům.

V dobrovickém cukrovaru probíhala první polovina kampaně po technologické stránce velmi plynule. Provoz ovlivnilo pouze několik strojních závad, které však neměly zásadní dopad na plnění kampaňových cílů. Zhoršení kvality zpracovávané řepy v průběhu listopadu se významně projevilo zejména v poklesu výtěžnosti výroby krystalického cukru, v tlaku na kvalitu cukru a v nárůstu energetických spotřeb nutných pro zpracování a výrobu. Přesto se podařilo splnit velkou část kampaňových cílů. Mírně překročená spotřeba paliva v cukrovaru je jednou z oblastí, která bude předmětem další pozornosti. Naopak vynikajících výsledků dosáhla sušárna řízků. Kampaň v Dobrovici byla ukončena 4. února 2026 a zpracovány zde byly téměř 2 miliony tun řepy.

Cukrovar v Českém Meziříčí absolvoval první kampaň po přechodu na zemní plyn. Šlo o významný milník v historii závodu a důležitý krok v dlouhodobé modernizaci a dekarbonizaci výroby. I přes počáteční dodávku méně kvalitního zemního plynu bylo dosaženo dobrých výsledků. Meziročně vyšší počet strojních a zejména technologických poruch představuje pro tým závodu jasnou výzvu pro další kampaň. Je však třeba zdůraznit, že za částí technologických problémů stála nižší kvalita zpracovávané suroviny. Kampaň v Českém Meziříčí byla ukončena 31. ledna 2026 a zpracován zde byl téměř 1 milion tun řepy.

Celkově bylo v Tereos TTD v kampani 2025/26 vyrobeno 355 tisíc tun krystalického cukru, 350 tisíc hl surového lihu z difuzní šťávy a 87 tisíc tun pelet. Během celého období se dařilo zajišťovat předepsanou kvalitu výrobků a plnit náročné požadavky odbytu.



Michal Beneš

**obchodní ředitel
Tereos TTD**

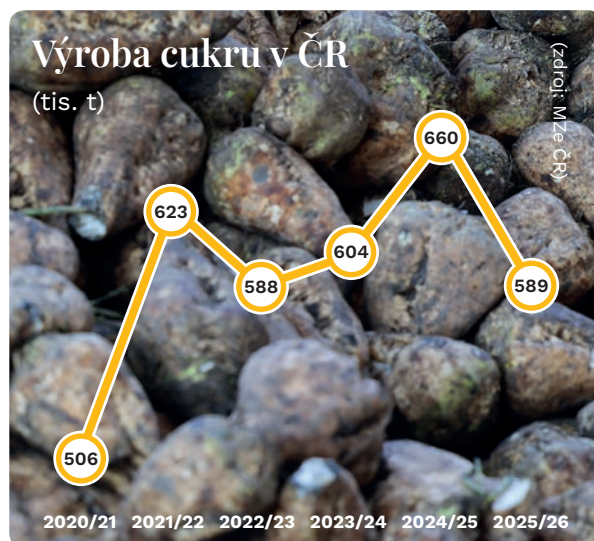
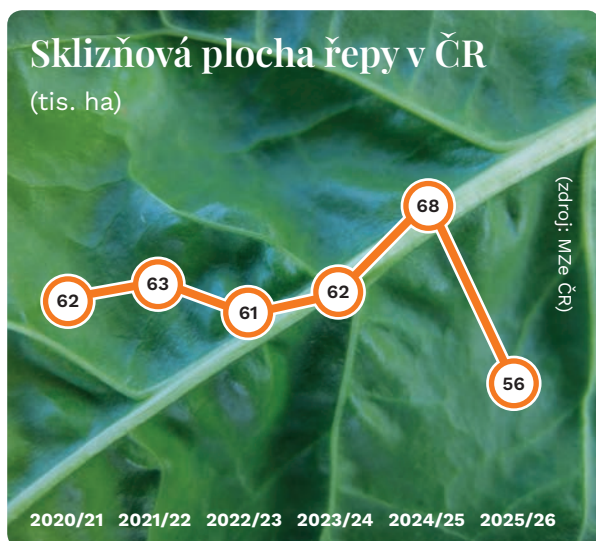
„Cukr zůstává základem našeho podnikání i strategickou potravinou pro český trh. Kampaň ukázala, že i při proměnlivé kvalitě řepy dokážeme udržet požadovanou kvalitu výroby.“

Významnou roli v obsluze trhu sehrálo také balicí centrum Mělník. V uplynulém roce potvrdilo svou balicí kapacitu a dlouhodobě plnilo stanovené kapacitní cíle napříč celým portfoliem výrobků. Provoz byl stabilní a flexibilně reagoval na požadavky zákazníků. Období 2025/26 lze z pohledu balicího centra hodnotit jako velmi úspěšné. Celkem zde bylo zabaleno rekordních 85 tisíc tun cukru ve všech sortimentech, což potvrzuje jeho klíčovou roli v dodávkách baleného cukru na trh.

Výroba cukru v České republice

Česká republika patří mezi tradiční a silné výrobce cukru v Evropě. Tradice výroby cukru zde sahá do první poloviny 19. století a země dlouhodobě patří mezi sedm největších evropských producentů. Výroba cukru má proto nejen průmyslový,





ale i strategický význam. Cukr je základní složkou lidské výživy a je důležité, že Česká republika není závislá na jeho dovozu. Naopak si dlouhodobě udržuje soběstačnost a zároveň exportní schopnost směrem na okolní trhy.

V kampani 2025/26 bylo v České republice vyrobeno 589 tisíc tun krystalického cukru. To je méně než v předchozí kampani, kdy produkce dosáhla 660 tisíc tun. Pokles byl ovlivněn mimo jiné uzavřením jednoho cukrovaru na Moravě a snížením sklizňové plochy cukrové řepy, která klesla z 68 tisíc hektarů v kampani 2024/25 na 56 tisíc hektarů v kampani 2025/26. Přesto zůstává české cukrovarnictví významnou součástí evropského trhu a důležitým článkem domácího potravinářství.

Z obchodního pohledu byl i tento rok ovlivněn dovozem cukru z Ukrajiny do oblastí, kam Tereos TTD dlouhodobě úspěšně prodává. Kalkulace a určení konečných cen výrobků z nové kampaně proto nebyly jednoduché. Na trhu se očekávala vysoká produkce cukru a cenová úroveň byla proti předchozímu období nižší. Obchodnímu

týmu se přesto podařilo najít a prosadit u zákazníků takovou cenovou úroveň, která umožnila úspěšně prodat výrobky a zároveň zachovat prostor pro další rozvoj společnosti.

Pro Tereos TTD zůstává klíčové, aby se situace v evropském regionu postupně stabilizovala. Vyrovnanější tržní prostředí je důležité nejen pro výrobce cukru, ale také pro pěstitele cukrové řepy a celý navazující zemědělský a potravinářský řetězec.

Situace na evropském trhu s cukrem

Evropský trh s cukrem zůstává v posledních letech pod silným vlivem vysoké výroby, dovozů, proměnlivých zásob a geopolitických faktorů. V bilanci evropského trhu, zahrnující Evropskou unii i Velkou Británii jako součást širšího evropského cukerního prostoru, zůstala výroba cukru v roce 2025/26 i přes pokles osevních ploch díky rekordním výnosům přibližně na úrovni předchozího období. Produkce dosáhla 17 milionů tun, zatímco v roce 2024/25 činila

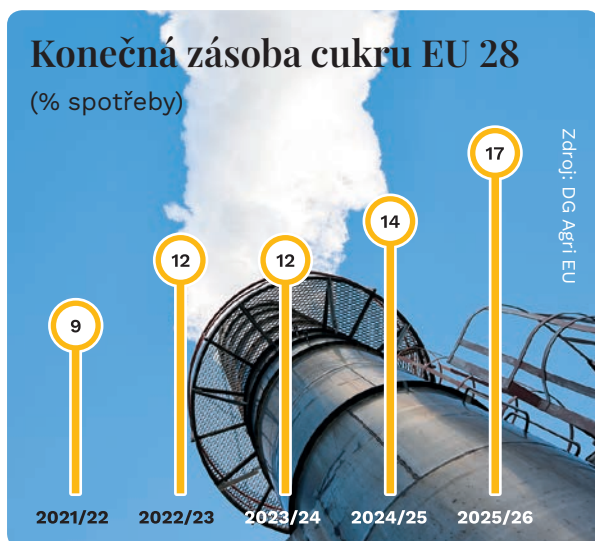
Bilance trhu s cukrem EU 28

(v mil. t)

Zdroj: DG Agri EU

* odhad

	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26*
Počáteční zásoba	1,3	1,6	2,1	2,1	2,3
Výroba	16,8	15,1	16,2	17,1	17,0
Dovoz	2,4	3,6	2,4	1,8	2,2
Spotřeba	18,0	17,6	16,9	16,9	16,9
Vývoz	0,9	0,5	1,7	1,7	1,8
Konečná zásoba	1,6	2,1	2,1	2,3	2,9



17,1 milionu tun. Dovoz cukru do Evropy se zvýšil, export zůstal na podobné úrovni a spotřeba cukru se držela stabilně, případně mírně klesala.

Významným faktorem zůstává výše zásob. Počáteční zásoba cukru v roce 2025/26 činila 2,3 milionu tun a konečná zásoba se očekává ve výši 2,9 milionu tun, což odpovídá 17 % spotřeby. To je vyšší úroveň než v předchozích letech a ukazuje, že trh byl zásobený velmi dobře. Vyšší zásoby před začátkem nové výroby mohou vytvářet tlak na cenovou hladinu a ovlivňovat obchodní vyjednávání v dalších obdobích.

Situace se však v rámci Evropy nevyvíjela rovnoměrně. Odlišné podmínky panovaly v západní a východní části kontinentu. Trhy ve střední a východní Evropě byly nadále ovlivněny válkou na Ukrajině, uvolněním bezcelního dovozu z Ukrajiny a opakovaně vysokou výrobou v Polsku. Přestože Evropská unie přijala určitá množství omezení bezcelního dovozu, dopad těchto toků na regionální trh nadále trvá a přináší nové výzvy pro domácí producenty.

Současně i velmi dobrá výroba v západní Evropě přispěla k navyšování skladových zásob během sledovaného období. Evropský trh tak byl z celkového pohledu stabilizovaný, ale zároveň výrazně konkurenční a citlivý na přebytky. Pro producenty cukru to znamená nutnost pečlivě řídit výrobu, obchodní strategii, skladování i logistiku. V tomto prostředí je pro Tereos TTD zásadní udržet si spolehlivost dodávek, vysokou kvalitu výrobků a dlouhodobé vztahy se zákazníky, kteří oceňují stabilního regionálního partnera.

355 tis. t

**CUKRU VYROBENO
V TEREOS TTD V KAMPANI
2025/26**



85 tis. t

**CUKRU ZABALENO
V BALICÍM
CENTRU MĚLNÍK**



17 mil. t

**PRODUKCE CUKRU
NA EVROPSKÉM
TRHU**

Výroba a prodej lihů

Pro potravinářství, průmysl i obnovitelnou energii



Společnost Tereos TTD v uplynulém roce provozovala tři lihovary s výrobou surového lihu, bezvodého palivového lihu, bezvodého lihu ve pharma kvalitě, technického a jemného lihu. Výroba lihu je dlouhodobě významnou součástí výrobního portfolia společnosti a přirozeně navazuje na cukrovarnickou výrobu. Díky propojení cukrovarů a lihovarů dokáže Tereos TTD efektivně využívat melasu, tedy vedlejší produkt vznikající při výrobě cukru, a přeměňovat ji na produkty s vysokou přidanou hodnotou pro energetiku, potravinářství, farmacii i chemický průmysl.

Lihovar Dobruška, největší výrobní zařízení svého druhu v České republice, vykázal v uplynulém roce velmi dobré výsledky a během řepné kampaně pracoval plynule, bez významných technických či technologických problémů. Vedle samotné výroby lihu zajišťoval také provoz metanizace, která je důležitou součástí energetického a environmentálního hospodaření závodu. V řepné kampani 2025/26 dosáhla průměrná denní produkce 2 924 hla surového lihu

a celkem bylo za toto období vyrobeno 350 tisíc hla surového lihu.

Lihovar Chrudim byl ve fiskálním roce 2025/26 v provozu 330 dní. Lihovar potvrdil svou stabilní pozici v oblasti rafinovaných lihů a schopnost dlouhodobě zásobovat obchodní partnery v požadované kvalitě.

Lihovar Kojetín byl v uplynulém fiskálním roce provozován 321 dní. V provozu byly všechny tři aparáty. Vstupní surovinou je zde nakupovaná melasa. Provoz lihovaru byl díky levnější palivové základně, tedy uhlí, velmi profitabilní. Významný pozitivní dopad měla také vlastní výroba elektrické energie, která výrazně přispívá k energetické soběstačnosti závodu a zlepšuje ekonomiku celého provozu.

Bioetanol

Výroba bioetanolu je oblastí, kde se nejvýrazněji projevuje synergie mezi cukrovarnickou

a lihovarnickou výrobou. Tereos TTD dlouhodobě využívá flexibilitu svých výrobních zařízení k tomu, aby vedlejší produkt výroby cukru – melasu – zpracovala na bezvodý líh s využitím v palivech, a zároveň vyráběla surový líh určený k dalšímu zpracování a rafinaci.

Velká pozornost je věnována kritériím udržitelnosti. Ta jsou u bezvodého lihu posuzována především podle úspory emisí CO₂ oproti fosilním palivům. Společnost každoročně prochází náročným recertifikačním auditem, který se zaměřuje na celý proces výroby včetně kontroly dodavatelů cukrové řepy. V uplynulém období dosáhl líh vyrobený z melasy úspory emisí CO₂ ve výši 83 %. U biopaliv druhé generace společnost úspěšně obhájila certifikaci s výsledkem 92 % úspory emisí CO₂. Tuto certifikaci Tereos TTD získala před čtyřmi lety jako první společnost v České republice a od té doby ji opakovaně obhájuje. Obě letošní hodnoty jsou navíc lepší než při poslední certifikaci.

Prodej bezvodého lihu je zaměřen především na střeoevropský trh a na české obchodní partnery, se kterými společnost dlouhodobě spolupracuje. Díky dosaženým hodnotám úspor emisí přispívá Tereos TTD k plnění dlouhodobých závazků České republiky v oblasti snižování emisí skleníkových plynů v rámci Evropské unie.



Michal Beneš

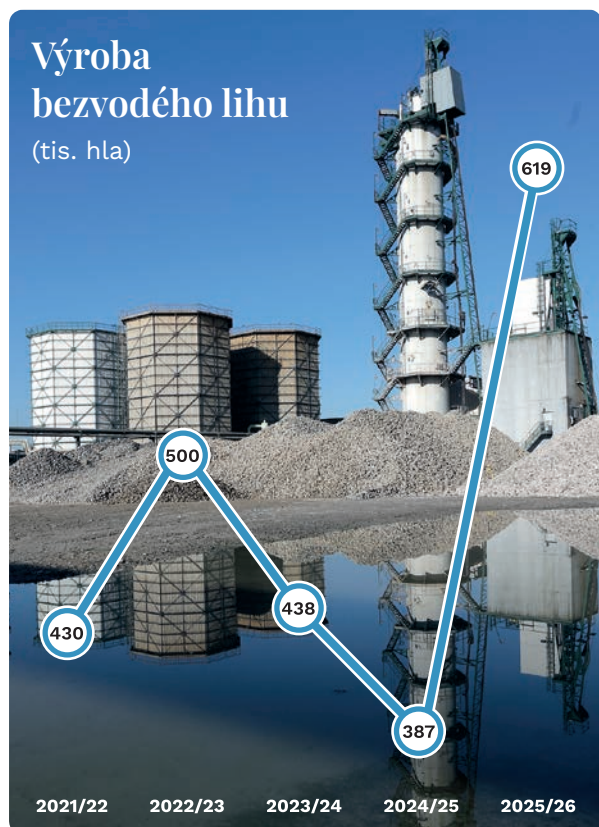
**obchodní ředitel
Tereos TTD**

„Výroba lihu potvrzuje význam propojení cukrovarnictví a lihovarnictví. Melasu dokážeme přeměnit na produkty s vysokou hodnotou pro energetiku, farmacii, potravinářství i průmysl.“

Společnost si zároveň uvědomuje dopad své činnosti na životní prostředí, a proto se ve spolupráci s obchodními partnery snaží maximalizovat dodávky lihu po železnici.

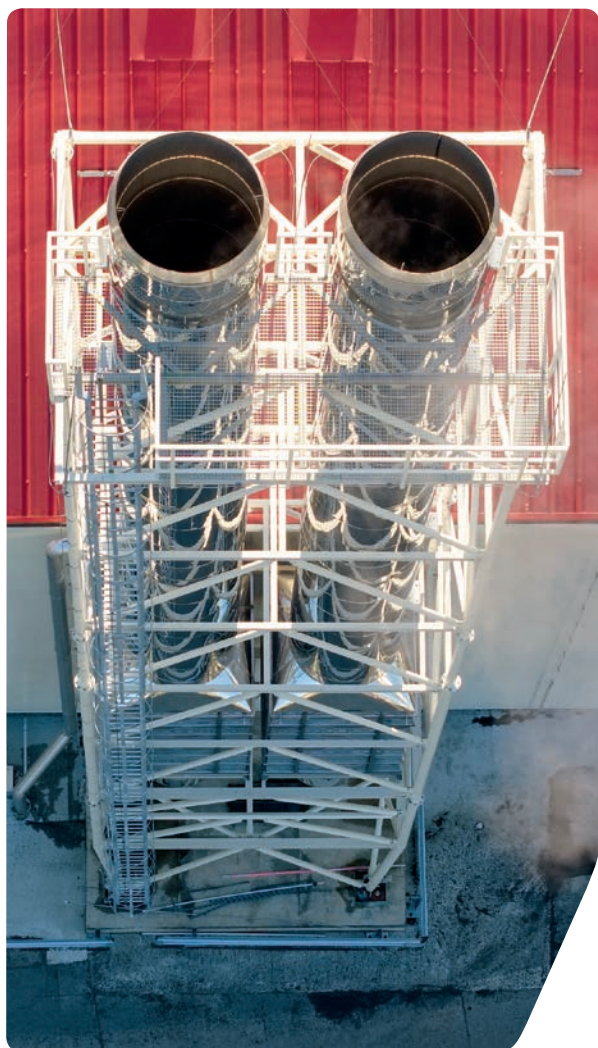
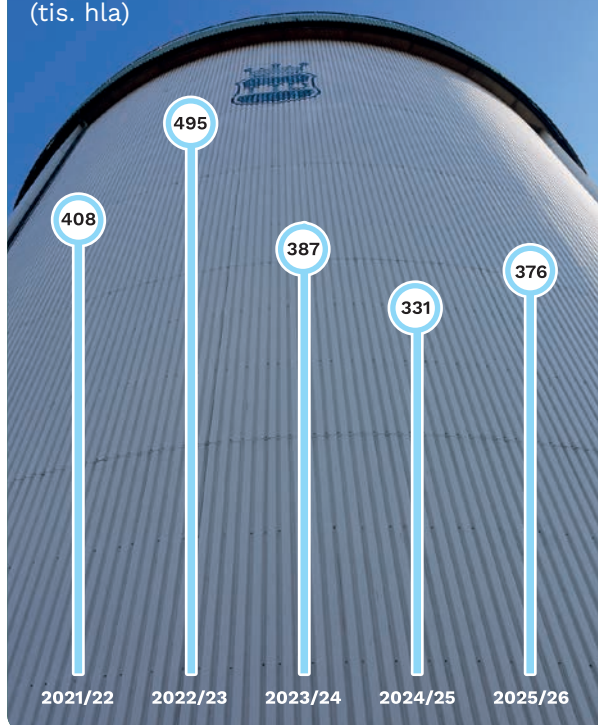
Trh s bioetanolem se po předchozích výkyvech částečně ustálil. Společnost za sledované období prodala 610 tisíc hla bioetanolu, což představuje jeden z historicky nejvyšších objemů.

Bioetanol se obchoduje na základě burzovní ceny, a proto se jeho cena v jednotlivých měsících mění. Důležitou součástí obchodní strategie



Výroba rafinovaného lihu

(tis. hla)



je proto rozložení prodejů v čase a diverzifikace odběratelů. Tereos TTD úspěšně pokračovala také ve spolupráci se zákazníky vyrábějícími nemrznoucí směsí do ostřikovačů, kde se daří realizovat zajímavé objemy. Pozitivní vliv na poptávku mělo rovněž zavedení paliva E10 v České republice od roku 2024. Společnost má své portfolio obchodních partnerů a smluv nastavené tak, aby prodej probíhal průběžně během celého roku v souladu s plánovanou výrobou a bez negativních dopadů na obchodní činnost.

Rafinované lihy

Trh s rafinovanými lihy se po několika náročných letech stabilizoval. Z obchodního pohledu se podařilo úspěšně uzavřít kontrakty na celou výrobní kapacitu lihovarů v Chrudimi a Kojetíně. Tereos TTD pravidelně zásobuje obchodní partnery ve středoevropském prostoru nejen lihy určenými pro výrobu nápojů, ale také produkty pro farmaceutický a chemický průmysl.

Zároveň je zřejmé, že trh s alkoholickými nápoji se již nevrátí na úroveň období před pandemií covid-19. Spotřeba od té doby pomalu, ale vytrvale klesá. Významnou roli hraje změna spotřebitelského chování, zejména u mladších generací, které častěji dávají přednost nízkoalkoholickým míchaným nápojům. S tím souvisí i růst výroby a prodeje hotových míchaných nápojů v plechovkách.

Důležitým faktorem zůstává také daňová politika států. Spotřební daň na alkohol se zvyšuje v České republice, na Slovensku i v dalších okolních zemích včetně Polska. V České republice došlo k poslednímu zvýšení od 1. ledna 2026 a celkově se spotřební daň na alkohol od 1. ledna 2024 zvýší o 27 %. Trh zároveň nadále ovlivňuje vysoký objem importů do Evropy, které po roce 2022 výrazně vzrostly a pohybují se přibližně na úrovni 17–18 mil. hla alkoholu, zatímco v roce 2022 činily 11,3 mil. hla.

V uplynulém roce společnost pokračovala v rozvoji stabilních a dlouhodobých vztahů s obchodními partnery. Díky konstruktivní spolupráci a průběžnému přizpůsobování obchodních podmínek aktuálnímu vývoji trhu se podařilo podpořit stabilitu prodeje rafinovaných lihů a zachovat jeho pozitivní přínos pro hospodaření společnosti. Tereos TTD si zároveň plně uvědomuje své závazky vůči orgánům státní správy i široké veřejnosti. Stejně jako cukr je také

92 %

CERTIFIKOVANÁ ÚSPORA
EMISÍ CO₂ U BIOPALIV
2. GENERACE Z VÝROBY
TEREOS TTD



2 924 hla

SUROVÉHO LIHU BYLA
PRŮMĚRNÁ DENNÍ
PRODUKCE
LIHOVARU
DOBROVICE



321 dní

PRACOVAL
LIHOVAR KOJETÍN
V KAMPANI
2025/26



E10

ZAVEDENÍ TOHOTO
PALIVA V ČR V ROCE
2024 MĚLO
POZITIVNÍ VLIV
NA POPTÁVKU



líh strategickým produktem, který je důležité na území České republiky vyrábět, distribuovat a skladovat. Česká republika je v této oblasti plně soběstačná a díky svým výrobním kapacitám je zároveň proexportní zemí.

Nákup melasy

Melasa je základní vstupní surovinou pro výrobu líhu, zejména v lihovaru Kojetín a částečně také v Dobrovice. Vedle vlastní produkce melasy společnost Tereos TTD tuto surovinu také nakupuje, především pro potřeby výroby v Kojetíně. Melasa vzniká jako vedlejší produkt při zpracování cukrové řepy a výrobě cukru. Její výhodou je možnost dlouhodobého skladování při dodržení požadovaných skladovacích podmínek.

Kvalita melasy má zásadní vliv na průběh fermentačních procesů, a proto je nutné ji průběžně kontrolovat a stabilizovat. Dopravu melasy si společnost organizuje sama ve spolupráci s logistickými partnery, a to buď autocisternami, nebo pronajatými železničními vagony. Původ

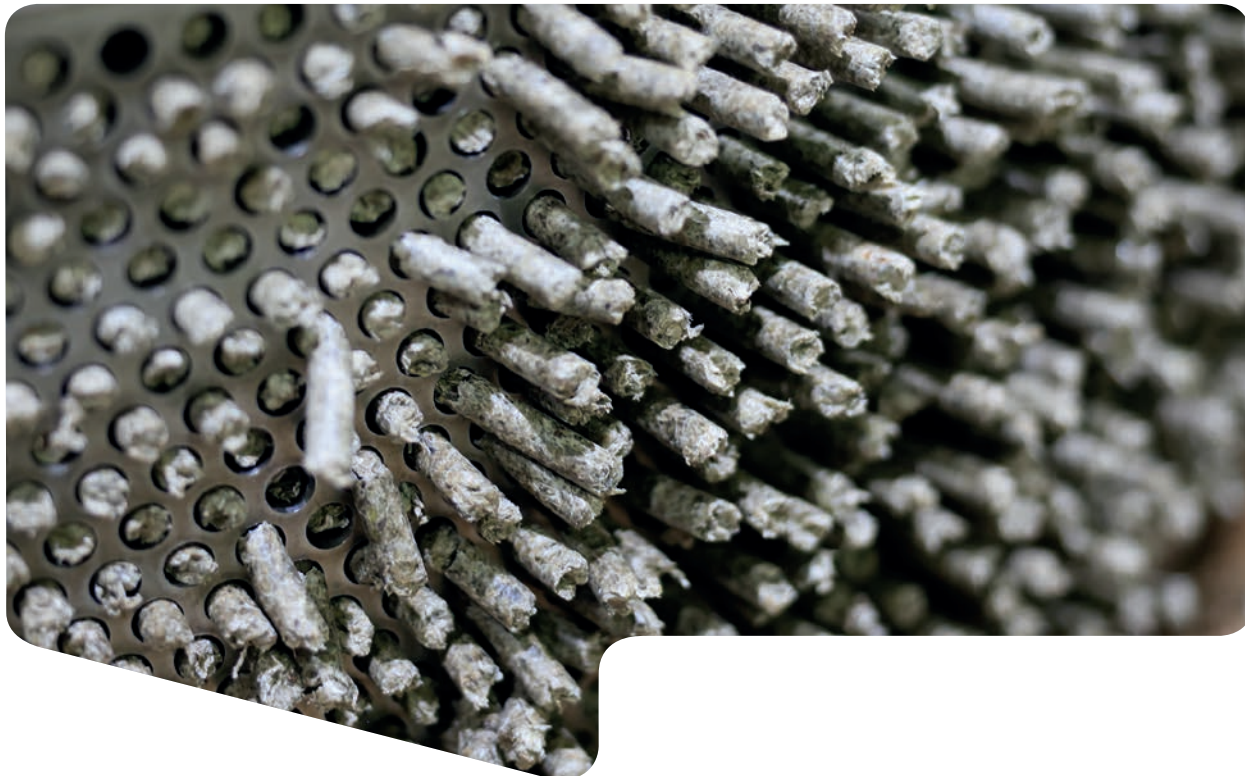
nakupované melasy je především ve střední a východní Evropě, a to s ohledem na optimalizaci dopravních nákladů.

V kampani 2025/26 se udržel dobrý výnos cukrové řepy a díky větší osevní ploše byla disponibilita nakupované melasy dobrá. Současně se však objevují i nová využití této suroviny, zejména ve výrobě krmiv, což může do budoucna zvyšovat konkurenci na straně poptávky. Důležitou otázkou zůstává kvalita melasy, protože cukrovary se přirozeně soustředí především na výrobu cukru, zatímco pro lihovary je kvalita melasy jedním z klíčových parametrů úspěšné fermentace.

Společnost Tereos TTD proto průběžně sledovala pokrytí vlastních výrobních potřeb i potřeb svých obchodních partnerů a podle toho plánovala dodávky do lihovarů. V posledních dvou letech došlo ve střední Evropě k uzavření tří cukrovarů, což může do budoucna ovlivnit nejen výrobu cukru, ale také dostupnost melasy. Společnost se na tuto změnu připravuje a jedná také s novými dodavateli, aby si zajistila stabilní surovinovou základnu pro další období.

Krmiva a hnojiva

Vedlejší produkty jako cenný doplněk výroby



Krmiva a hnojiva jsou nedílnou součástí výrobního portfolia společnosti Tereos TTD a zároveň praktickým příkladem toho, jak lze v potravinářském a zemědělském průmyslu uplatňovat principy cirkulární ekonomiky. Cukrová řepa je pro společnost základní surovinou, jejíž hodnota nekončí výrobou cukru nebo lihu. Vedlejší produkty vznikající při zpracování řepy a melasy nacházejí další využití v zemědělství, krmivářství i energetice a přispívají k tomu, že dokážeme zpracovanou surovinu využít v maximální možné míře.

Tento přístup má pro Tereos TTD dlouhodobý strategický význam. Umožňuje rozšiřovat výrobní portfolio, posilovat vztahy s obchodními partnery a zároveň podporovat zemědělské podniky produkty, které se vracejí zpět do půdy, do krmných receptur nebo do výroby obnovitelné energie. Krmiva a hnojiva tak nejsou pouze doplňkem hlavní výroby, ale důležitou součástí našeho hospodářství, obchodní stability i odpovědného přístupu k využívání přírodních zdrojů.

Pelety

Společnost Tereos TTD je tradičním výrobcem řepných pelet. Tyto sušené granulované řepné řízky vznikají v obou cukrovarech společnosti a dlouhodobě patří mezi žádané produkty krmivářského sektoru. Používají se jako energeticko-sacharidové krmivo s vysokým obsahem vlákniny a jsou součástí krmných receptur pro hospodářská i domácí zvířata.

Výroba pelet je úzce propojena s cukrovarnickou kampaní a objemem zpracované cukrové řepy. V kampani 2025/26 činila produkce pelet a úsušků 87 tisíc tun. Celkem se v průběhu fiskálního roku podařilo prodat více než 95 tisíc tun pelet, tedy více než v předchozím období. Tento výsledek odráží nejen stabilní poptávku po produktu, ale také schopnost společnosti efektivně řídit výrobu, skladování a obchodní kontrakty v návaznosti na potřeby zákazníků.

Pelety směřují převážně k zahraničním odběratelům. Podstatná část produkce byla expedována

již v průběhu řepné kampaně, kdy je produkt k dispozici bezprostředně po výrobě. Významnou roli však hrají také skladovací kapacity v Dobrovici, které umožňují uspokojovat zákazníky i ve zbývajících částech roku. Tato flexibilita je důležitou konkurenční výhodou, protože zákazníci v krmivářském sektoru očekávají nejen kvalitu produktu, ale také spolehlivost dodávek a schopnost reagovat na jejich aktuální potřeby.

Výroba pelet je energeticky náročná. Sušárny v obou cukrovarech využívají zemní plyn, a proto je efektivita jejich provozu jedním z důležitých ukazatelů průmyslové výkonnosti. O to významnější jsou letošní velmi dobré výsledky spotřeby paliva na tunu vyrobených pelet v obou závodech. Ukazují, že i u energeticky náročných částí výroby lze systematickou optimalizací, provozní disciplínou a technickou připraveností dosahovat měřitelných úspor.

Kvalitě krmiv věnuje společnost Tereos TTD stejnou pozornost jako výrobě potravinářských produktů. Pravidelně probíhají recertifikace zavedených systémů, kontrola správné výrobní praxe i dohled nad skladovacími prostory. Důraz na kvalitu, bezpečnost a dohledatelnost je pro nás nezbytný nejen z hlediska požadavků zákazníků, ale také jako součást dlouhodobé důvěryhodnosti společnosti na trhu.

Smlouvy na prodej pelet byly stejně jako v předchozích letech uzavírány bez zajištění dopravy ze strany Tereos TTD. Dopravu si zákazníci organizovali sami, a to buď nákladními automobily, nebo vlakovými soupravami. Tento model se dlouhodobě osvědčuje. Zákazník zadává údaje o použitém dopravním prostředku přímo

22 %

MEZIROČNÍ NÁRŮST PRODEJE VÝPALKŮ

95 tis. t



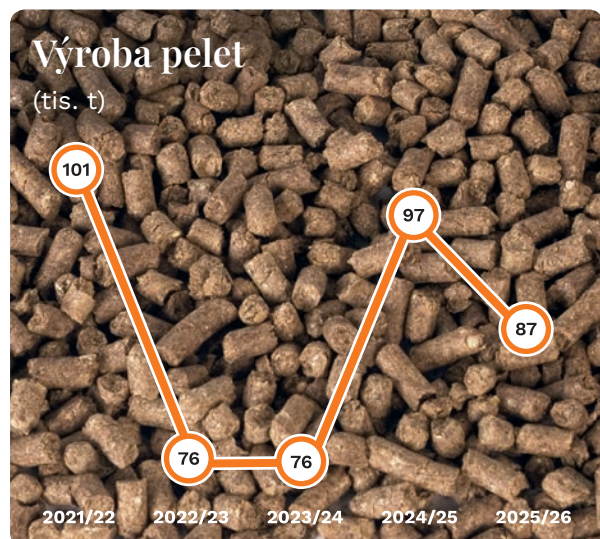
PELET PRODÁNO V SEZÓNĚ 2025/26

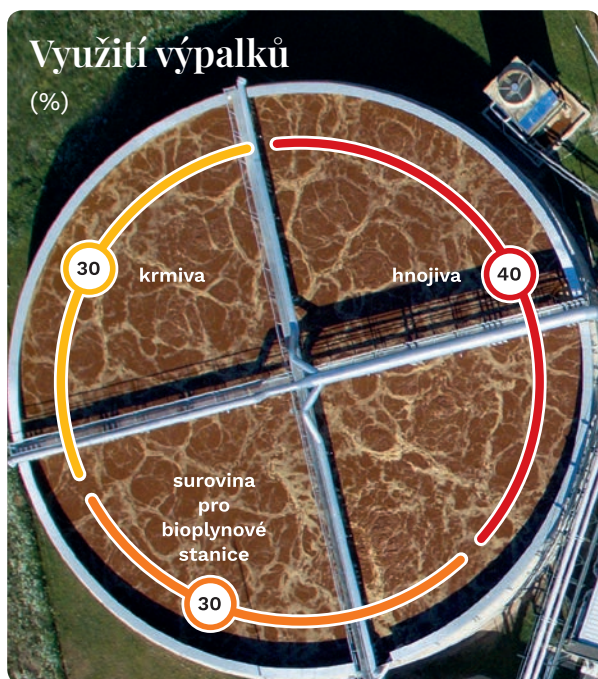
do našeho systému, na jejich základě následně probíhá nakládka a odbavení. Proces je díky tomu efektivní, přehledný a umožňuje plynulé řízení expedice i při vysokých objemech.

Zájem o řepné pelety na evropském trhu dlouhodobě roste. Pro Tereos TTD proto zůstávají důležitým produktem, který propojuje efektivní využití suroviny, potřeby zemědělství a stabilní obchodní příležitost v rámci širšího regionu.

Lihovarské výpalky

Lihovarské výpalky jsou vedlejším produktem vznikajícím při výrobě lihu fermentací melasy v lihovarech Dobruška a Kojetín. Jejich význam spočívá především v široké škále využití. Slouží





jako součást krmivové základny pro hospodářská zvířata a využívají se při výrobě krmných směsí. Zároveň představují kvalitní tekuté sírano-draselné hnojivo, které zemědělci aplikují na svá pole po sklizni plodin. V neposlední řadě jsou také cenným energetickým zdrojem jako součást organické hmoty pro výrobu bioplynu v bioplynových stanicích.

Výpalky tak velmi dobře ilustrují princip, na kterém Tereos TTD staví své pojetí udržitelnosti: vedlejší produkt výroby není odpadem, ale surovinou pro další využití. V zemědělství pomáhá uzavírat koloběh živin, v energetice podporuje výrobu obnovitelné energie a v krmivářství přináší další hodnotu pro chovatele a výrobce krmných směsí.

Společnost disponuje dostatečnou skladovací kapacitou i výdejními místy, která umožňují pružně reagovat na požadavky obchodních partnerů. To je důležité zejména proto, že potřeby odběratelů se liší podle sezóny, typu využití i aktuální situace v zemědělství a energetice. Stabilní zázemí a dlouhodobé obchodní vztahy nám umožňují hledat taková řešení, která jsou funkční pro obě strany. Prodej výpalků dosáhl ve sledovaném období 121 tisíc tun, což představuje meziroční nárůst o 22 %. Zároveň se podařilo v dojednaných cenách zohlednit výrobní náklady a stabilizovat cenovou úroveň potřebnou pro ekonomiku celého procesu.

Tento výsledek potvrzuje, že výpalky zůstávají důležitým a vyhledávaným produktem. Jejich hodnota spočívá nejen v samotném objemu prodeje, ale také v tom, že propojují výrobu lihu s dalšími oblastmi zemědělství a energetiky. Pro Tereos TTD představují součást širšího systému, v němž se jednotlivé výrobní proudy navzájem doplňují a zvyšují celkovou efektivitu využití surovin.

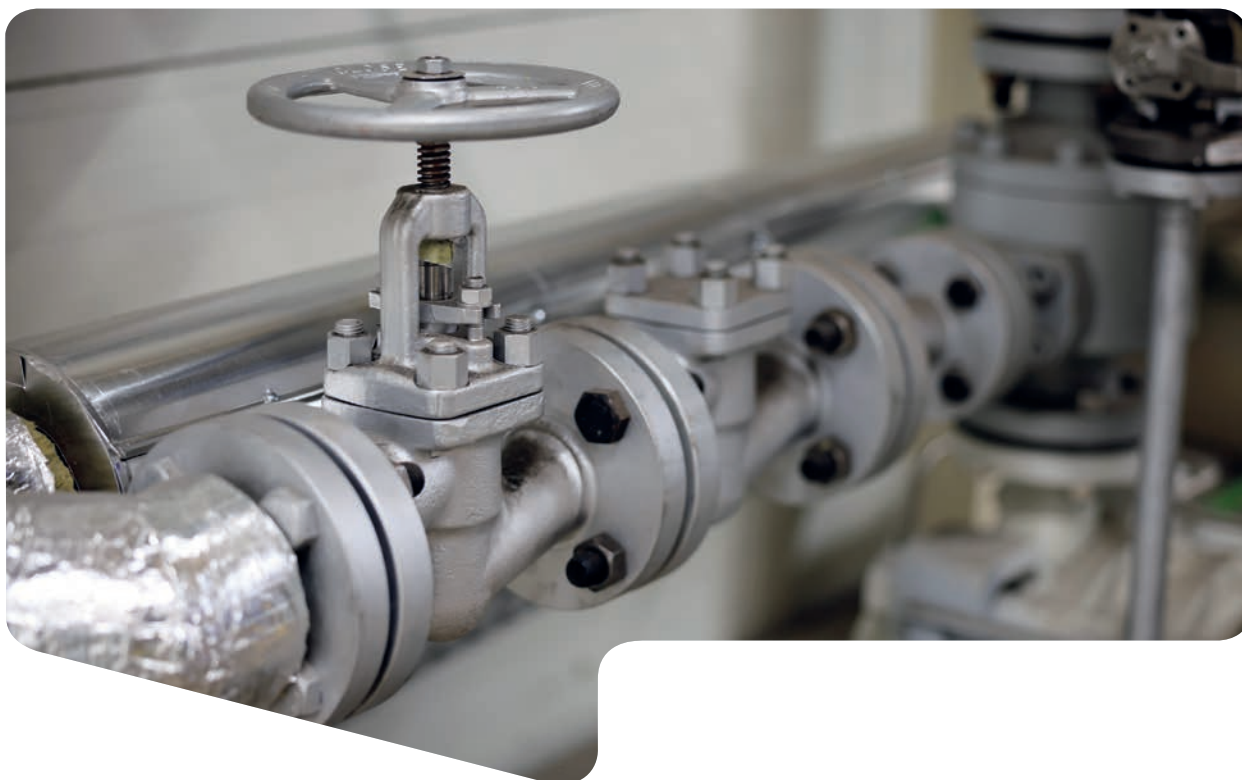
Vápenné a saturační kaly

Další důležitou skupinou produktů, které vznikají při cukrovarnické výrobě, jsou vápenné saturační kaly. Jde o kvalitní přírodní hnojivo, které vzniká jako vedlejší produkt při výrobě cukru. Zemědělci si ho cení zejména pro jeho vysoký obsah vápníku a dalších minerálních látek. Jejich využití je dalším důkazem našeho závazku k principům cirkulární ekonomiky a bezodpadové výroby. Díky saturačním kalům dokážeme ještě lépe naplnit myšlenku 100% zhodnocení cukrové řepy a podpořit udržitelné hospodaření zemědělců v našem regionu.



Finanční rok 2025/26

Stabilita na klesajícím trhu



Cukrovarnictví pod tlakem

Evropské cukrovarnictví prochází obtížným obdobím. Pokračující pokles cen dostal všechny výrobce pod výrazný ekonomický tlak, několik cukrovarů již ukončilo provoz a další oznámily své uzavření. U části evropských výrobců se vývoj promítl také do záporných provozních výsledků. Nejde přitom o krátkodobý výkyv jednoho trhu, ale o kombinaci vysokých zásob z předchozích období a nákladů, které v Evropě zůstávají výrazně nad úrovní před energetickou krizí.

Naše společnost není od těchto vlivů oddělena. V takovém prostředí se ale ukazuje význam dlouhodobé finanční disciplíny, technické zručnosti a praktického přístupu lidí, kteří naše závody provozují a udržují. Rozhodnutí nemůžeme posuzovat pouze podle dopadu na jeden

rok. Musíme současně chránit likviditu, udržovat výrobní zařízení a zachovat know-how, které budeme potřebovat, až se podmínky na trhu změní.

Fiskální rok 2025/26 byl v tomto směru zkouškou odolnosti. Další pokles cen cukru se výrazně promítl do tržeb, EBITDA i čistého zisku. Přesto jsme zůstali ziskoví a vytvořili provozní cash flow přes 600 milionů Kč. Není to výsledek, se kterým bychom se chtěli dlouhodobě spokojit, ale je to důležité potvrzení stability společnosti v období, kdy trh nepomáhá.

Vývoj trhu a tržeb během roku

Do nového fiskálního roku jsme vstupovali s očekáváním, že se ceny cukru od podzimní kampaně alespoň částečně zotaví. Toto očekávání se nenaplnilo. První část roku byla navíc

Fiskální finanční výsledek

(mil. Kč)

	2025/26	2024/25	Δ	idx
Tržby z prodeje výrobků, služeb a zboží	7 974	9 017	-1 043	-12%
Změna stavu zásob	-448	-488	40	
Náklady na prodej	-6 188	-7 020	832	-12%
Ostatní provozní náklady / výnosy netto	-1 091	-985	-106	
Provozní výsledek	248	525	-277	-53%
Finanční náklady / výnosy netto	27	53	-26	
Výsledek před zdaněním	275	578	-303	-52%
Daně - z příjmů & odložená	-66	-131	65	
Výsledek po zdanění	209	447	-238	-53%
EBITDA	534	804	-270	-34%
EBITDA marže	6,7%	8,9%	-2,2%	
ROS	2,6%	5,0%	-2,4%	

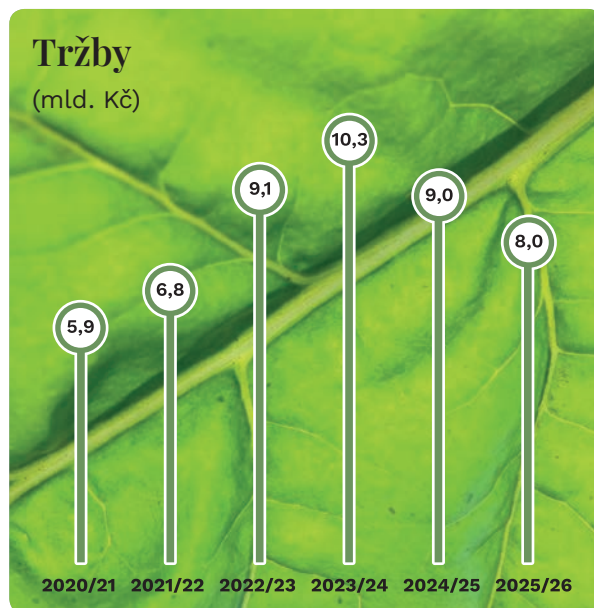
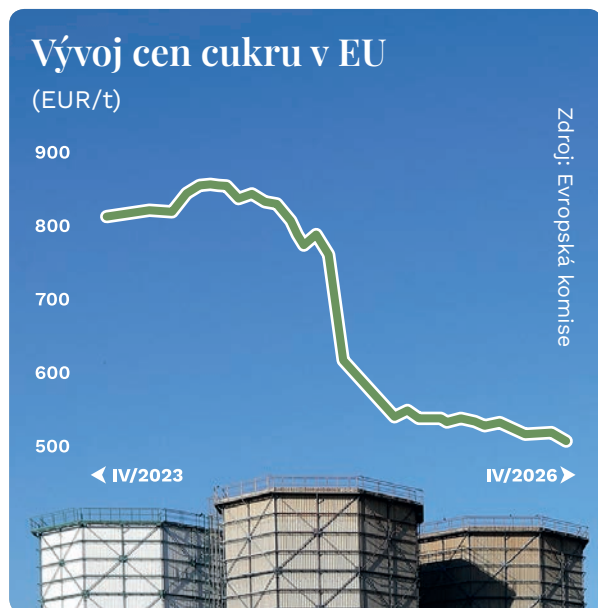
slabší z hlediska prodaných objemů cukru. Ty se v dalších měsících podařilo postupně dohnat, cenový vývoj však zůstal nepříznivý až do konce března. Výsledek roku proto nevznikl tak, jak jsme původně předpokládali: chybějící cenové oživení jsme museli vyvažovat vyšší obchodní aktivitou a objemy v ostatních částech portfolia.

Rozsah cenové změny ukazuje vývoj zveřejňovaných cen cukru v Evropské unii. Jejich průměr se mezi fiskálními roky 2024/25 a 2025/26 snížil přibližně z 686 na 528 eur za tunu, tedy asi o 23 %. Očekávané podzimní oživení nepřišlo a ceny po začátku nové kampaně dále pozvolna klesaly. Tento vývoj odpovídal vysoké nabídce v Evropě i přebytku na světovém trhu.

Auditované tržby z prodeje výrobků, služeb a zboží dosáhly 7,97 miliardy Kč oproti 9,02 miliardy Kč v předchozím roce. Meziročně tak klesly přibližně o 12 %. Rozhodující příčinou byly nižší prodejní ceny, zatímco vývoj prodaných objemů celkový pokles částečně zmírnil.

Rozdílný vývoj hlavních segmentů

Největší dopad se projevil u cukru, který zůstává nejvýznamnější částí našich tržeb. Tržby tohoto segmentu se snížily přibližně o pětinu. Hlavním důvodem byla cena; objemový vliv byl ve srovnání s ní podstatně menší. Pokles cukerních tržeb byl proto také hlavní příčinou nižší ziskovosti celé společnosti.



Opačným směrem se vyvíjel segment lihu a etanolu, jehož tržby vzrostly přibližně o desetinu. Růst nevycházel z lepších cen, ale především z vyššího prodaného objemu. Segment lihu tak část výpadku cukru vyrovnal. Tržby ostatních výrobků, zboží a služeb zůstaly meziročně téměř stabilní.

Rozdílný vývoj jednotlivých segmentů ukázal význam širšího produktového portfolia. Cukr zůstává pro společnost rozhodující, ale schopnost pružně pracovat s výrobním a obchodním mixem snižuje závislost výsledku na jediné komoditě.

Marže, náklady a ziskovost

EBITDA dosáhla 534 milionů Kč oproti 804 milionům Kč v předchozím roce a EBITDA marže se snížila z 8,9 % na 6,7 %. Provozní výsledek hospodaření činil 248 milionů Kč a zisk po zdanění 209 milionů Kč. Výsledek je výrazně nižší než před rokem a není to úroveň, se kterou bychom se chtěli spokojit. V kontextu současného trhu je však podstatné, že společnost zůstala zisková.

Na nákladové straně se podařilo část cenového propadu zachytit. Výkonová spotřeba se snížila přibližně ve stejném tempu jako tržby, především díky nižším nákladům na materiál, energie a některé výrobní vstupy. Podíl přidané hodnoty na tržbách tak zůstal zhruba na úrovni předchozího roku. Její absolutní výše však byla nižší a vytvářela menší prostor pro pokrytí fixních a ostatních provozních nákladů.



Jan Vágner

**finanční ředitel
Tereos TTD**

„Rok 2025/26 byl zkouškou finanční disciplíny na klesajícím trhu. Společnost zůstala zisková, bez bankovního zadlužení a s dostatečnou likviditou pro další období.“

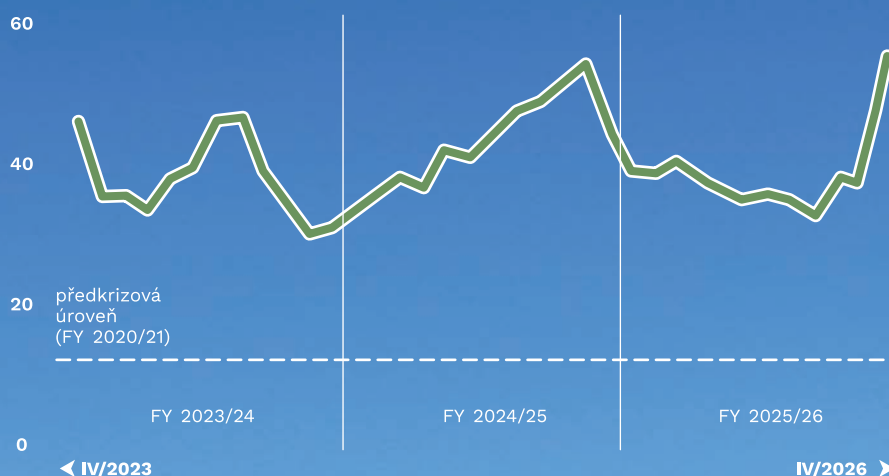
Osobní náklady zůstaly prakticky stabilní. Provozní výsledek současně ovlivnily vyšší opravné položky a další provozní náklady. Finanční výsledek zůstal kladný ve výši 27 milionů Kč; jeho meziroční pokles způsobily především nižší úrokové výnosy, přestože hotovost narostla až v samotném závěru roku a sazby v průběhu období klesaly.

Investice po dvou mimořádně silných letech

Po dvou investičně mimořádně silných letech se čistý peněžní dopad investic výrazně snížil, přibližně na 65 milionů Kč oproti více než 700 milionům Kč v předchozím roce. Rozdíl souvisel nejen s menším objemem nových projektů, ale také s přijetím dotací na projekty realizované v minulých obdobích, zejména na modernizaci difuzní technologie a výstavbu nového sila.

Vývoj ceny zemního plynu

(měsíční průměry, EUR/MWh)



Zdroj: ote-cr.cz



Cizí zdroje krytí majetku

(v tis. Kč)

	2025	2026	Δ
Dlouhodobé závazky	296 108	301 570	5 462
Odložený daňový závazek	296 108	301 570	5 462
Dlouhodobé úvěry	0	0	0
Krátkodobé závazky	1 494 274	1 224 165	-270 109
Závazky z obchodních vztahů	1 304 172	916 276	-387 896
Krátkodobé úvěry	0	0	0
Závazky ostatní	181 664	297 166	115 502
Výnosy příštích období	58	5 705	5 647
Závazky celkem	1 790 440	1 531 440	-259 000



U investic je proto důležité rozlišovat okamžik realizace projektu, jeho účetní zachycení a skutečný pohyb peněz. Část významných projektů byla fyzicky dokončena a zaplácena již v předchozím období, zatímco související dotace jsme obdrželi až letos. Nízký čistý peněžní dopad tedy nelze číst jako prostý objem práce provedené během roku; odráží také časový posun mezi uskutečňovanou investicí a jejím dotačním financováním.

Aktuální výdaje se soustředily na bezpečnost, nezbytnou obnovu, efektivitu a menší projekty v oblasti udržitelnosti. Významnou událostí bylo dokončení a spuštění nové plynové kotelny v Českém Meziříčí.

Čistá hodnota stálých aktiv se meziročně snížila. Tento pohyb ovlivnily běžné odpisy a opravné položky, nižší objem nových přírůstků i účetní zachycení přijatých investičních dotací. Samotný pokles účetní hodnoty proto nevypovídá o omezení péče o výrobní zařízení.

Hlavní kategorie aktiv

(v tis. Kč)

	2025	2026	Δ
Stálá aktiva	4 093 035	3 772 183	-320 852
Dlouhodobý hmotný majetek	4 026 874	3 767 798	-259 076
Dlouhodobý nehmotný majetek	66 152	4 376	-61 776
Dlouhodobý finanční majetek	9	9	0
Oběžná aktiva	4 656 255	4 750 669	94 414
Zásoby	3 299 275	2 855 587	-443 688
Pohledávky	1 214 955	1 411 138	196 183
Peněžní prostředky	142 025	483 944	341 919
Aktiva celkem	8 749 290	8 522 852	-226 438



Finanční stabilita a bankovní partneři

Bilanční pozice společnosti zůstala velmi silná. Aktiva činila 8,52 miliardy Kč a vlastní kapitál 6,97 miliardy Kč, tedy téměř 82 % celkových aktiv. Celkové závazky se meziročně snížily o 259 milionů Kč na 1,53 miliardy Kč. Společnost neměla k 31. březnu 2026 žádné dlouhodobé bankovní úvěry.

Stabilní bankovní zázemí zůstává důležitou součástí našeho finančního řízení. Vztahy s bankovními partnery nevnímáme pouze jako zdroj případného financování, ale také jako součást řízení likvidity, měnových rizik a připravenosti na budoucí investiční i tržní výzvy. Dlouhodobá spolupráce stojí na vzájemné důvěře, transparentním reportingu a finanční stabilitě společnosti.

Pro exportně orientovanou společnost mají banky důležitou roli také při zajišťování měnových rizik. Aktivní práce s kurzovou expozicí pomáhá omezovat dopad výkyvů české koruny na marže a zvyšuje předvídatelnost peněžních toků, i když samotné úvěrové linky zůstávají nečerpané.

o 23 %

KLESLY CENY CUKRU V EU
OD SEZÓNY 2024/25

82 %

CELKOVÝCH AKTIV
ČINIL VLASTNÍ KAPITÁL
VE VÝŠI 6,97
MILIARDY Kč



Společnost dlouhodobě spolupracuje s následujícími bankovními ústavami:

- Citibank Europe plc, organizační složka
- Commerzbank Aktiengesellschaft, pobočka Praha
- Československá obchodní banka, a. s.
- UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia a.s.
- Všeobecná úverová banka a.s., pobočka Praha

Finance blíže rozhodování

Vedle samotných výsledků pokračujeme také ve změně způsobu, jakým finance podporují řízení společnosti. Spolehlivé účetnictví, kontrola a reporting zůstávají základem, ale větší důraz klademe na propojení obchodních a provozních dat, plánování scénářů a včasné vysvětlení ekonomických dopadů jednotlivých rozhodnutí.

Struktura vlastního kapitálu

(v tis. Kč)

	2025	2026	Δ
Základní kapitál	1 321 011	1 321 011	0
Kapitálové fondy	44 180	66 387	22 207
Fondy ze zisku	651 056	673 920	22 864
Výsledek hospodaření minulých let	4 487 430	4 700 546	213 116
Výsledek hospodaření běžného období	447 342	208 957	-238 385
Vlastní kapitál celkem	6 951 019	6 970 821	19 802

Finanční tým proto úžeji spolupracuje s ostatními odděleními a postupně zjednodušuje procesy, které lze standardizovat nebo automatizovat. Cílem není vytvářet další administrativu, ale zkrátit cestu od informace k rozhodnutí a umožnit společnosti rychleji reagovat na vývoj cen, nákladů a poptávky. Uplynulý rok, ve kterém se původní cenová očekávání nenaplnila, význam kvalitních a včasných informací potvrdil.

V prostředí rychle se měnících komoditních cen navíc nestačí jednou ročně sestavit rozpočet a následně pouze sledovat odchylky. Potřebujeme průběžně aktualizovat výhled, pracovat s různými scénáři a včas promítat nové informace do obchodních, provozních i investičních rozhodnutí. Právě tím se finance mohou stát praktickou součástí řízení, nikoli jen místem, kde se na konci období uzavrou výsledky.

Připravení na další období

Rok 2025/26 nepřinesl výsledky, na které jsme byli z nejsilnějších období zvyklí. Společnost však zůstala zisková, vytvořila dostatek hotovosti, splnila své závazky a zachovala si finanční prostor pro další fungování i investice.

Naším cílem není maximalizovat výsledek jednoho roku na úkor let následujících. V cyklickém odvětví potřebujeme využít silná období k posílení společnosti a ve slabších letech udržet provoz, lidi i schopnost investovat. Nízké ceny cukru budou pravděpodobně výzvou také v dalším období. Vstupujeme do něj s dostatečnou likviditou a s prostorem reagovat na další vývoj trhu.

8 mld. Kč

AUDITOVANÉ TRŽBY
Z PRODEJE VÝROBKŮ,
SLUŽEB A ZBOŽÍ



6,7 %

DOSÁHLA EBITDA MARŽE
VE FISKÁLNÍM ROCE
2025/26, EBITDA ČINILA
534 MILIONŮ Kč

Základní kapitál (ZK)

je tvořen z těchto akcií:

Akcie v hodnotě	Počet akcií	Hodnota ZK (tis. Kč)
6 Kč	322 421	1 934
70 Kč	322 658	22 586
600 Kč	2 160 818	1 296 491
ZK celkem	2 805 897	1 321 011



Lidé, bezpečnost a odpovědnost

Bezpečné pracovní prostředí, odpovědné řízení a ochrana dat



Zaměstnanci jsou základním předpokladem dlouhodobé stability a rozvoje společnosti Tereos TTD. V moderním průmyslovém podniku však péče o zaměstnance neznámá pouze mzdy, benefity nebo vzdělávání. Stále více zahrnuje také bezpečné pracovní prostředí, kvalitně nastavené interní procesy, odpovědné řízení, etické standardy, ochranu dat a schopnost reagovat na nové regulační požadavky.

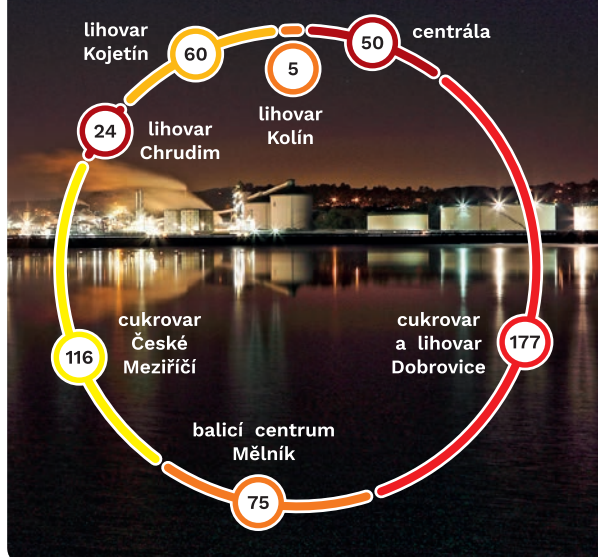
Všechny tyto oblasti společně tvoří odolnost společnosti – tedy schopnost bezpečně fungovat, chránit své lidi i provozy a plnit očekávání zaměstnanců, zákazníků, obchodních partnerů i požadavků veřejné správy.

Ve fiskálním roce 2025/26 pokračovala společnost v rozvoji benefitů a pracovněprávních procesů. Jedním z významných projektů byla

změna nastavení produktů spoření na stáří. Z iniciativy zástupců odborové organizace byl mezi dosavadní produkty nově zařazen dlouhodobý investiční produkt, tzv. DIP. Tento relativně nový nástroj spoření na stáří byl zaměstnancům nabídnut vedle penzijního připojištění a životního pojištění. Již v prvním roce využilo možnost jeho zavedení 81 zaměstnanců. Tereos TTD se tak zařadila mezi zaměstnavatele, kteří tuto novinku umožnili svým zaměstnancům využívat již ve druhém roce její existence v České republice.

Společnost zároveň pokračovala v podpoře zaměstnaneckého stravování. Již druhým rokem byla v maximálním rozsahu využívána možnost poskytovat podporu formou stravenkového paušálu. Vedle toho byl zachován také příspěvek na stravování při konzumaci jídel dovážených

Rozdělení zaměstnanců dle jednotlivých závodů



88 %

ZAMĚSTNANCŮ VYUŽÍVÁ
ELEKTRONICKÉ
VÝPLATNÍ PÁSKY

81

ZAMĚSTNANCŮ VYUŽILO
MOŽNOST PODPORY DIP

přes 42 %

ZAMĚSTNANCŮ PRACUJE
PRO SPOLEČNOST
15 LET A VÍCE

nebo připravovaných v jednotlivých výrobních provozech.

Důležitou součástí řízení společnosti byla také pokračující formalizace a elektronizace pracovních procesů. Byla nastavena interní pravidla pro výkon práce na dálku a pokračoval rozvoj elektronické komunikace mezi zaměstnavatelem a zaměstnanci. V uplynulém fiskálním roce se podařilo pokrýt elektronickými výplatnicemi 88 % zaměstnanců, což přispívá k vyšší efektivitě, dostupnosti informací i snížení administrativní zátěže.

Fiskální rok 2025/26 byl zároveň rokem významných legislativních změn v pracovních oblastech. Novelizace zákoníku práce, včetně tzv. flexinovely, upravily některé důležité pracovní instituty, například zkušební dobu, běh a délku výpovědní doby nebo návrat zaměstnanců z rodičovské dovolené. Tyto změny si vyžádaly revizi interní dokumentace a vzorových pracovních dokumentů. Od října 2025 se změnil také administrativní postup při zaměstnávání cizinců a informační povinnost vůči úřadům práce, což klade vyšší nároky na koordinaci nástupních procesů.

Významnou přípravu si vyžádal také nový projekt Jednotného měsíčního hlášení zaměstnavatele, který sjednocuje vybrané evidenční a ohlašovací povinnosti vůči orgánům veřejné správy. Přestože společnost potřebná data k dispozici má, jde o administrativně i procesně náročnou změnu, která vyžaduje správné nastavení interních postupů. Dalším důležitým projektem byla první etapa příprav na transparentní odměňování zaměstnanců vycházející z evropské směrnice 2023/970. I přes zpoždění legislativního procesu v České republice byly zahájeny interní práce na revizi systemizace a pracovních pozic, nastavení srovnatelných skupin práce, kontrole mzdových dat a metodice hodnocení pracovních pozic.

Součástí odpovědného řízení společnosti je také oblast compliance. Tereos TTD jako dceřiná společnost skupiny Tereos uplatňuje skupinový etický kodex, pravidla prevence korupce, hodnocení rizik a obchodních partnerů, oznamovací mechanismy, školení zaměstnanců a kontrolní postupy. Tato pravidla vycházejí mimo jiné z požadavků francouzského zákona Sapin II a jsou součástí jednotného compliance rámce celé skupiny. V oblasti SMETA a sociální odpovědnosti bylo ve

fiskálním roce 2025/26 do systému auditů nově zařazeno balicí centrum Mělník a v pravidelném tříletém intervalu proběhl opakovaný audit v cukrovaru Dobruška. Do systému SMETA auditů jsou tak ve společnosti zařazeny již čtyři výrobní závody, což je důležité i z pohledu spolupráce s významnými evropskými a světovými zákazníky.

Ve fiskálním roce 2025/26 se na chodu a rozvoji společnosti Tereos TTD podílelo celkem 166 žen a 341 mužů. Celkový počet zaměstnanců osciluje okolo 500. Největším pracovištěm zůstává dobrovický areál a sídlo společnosti, kde pracovalo dohromady 227 zaměstnanců – 177 v cukrovaru a lihovaru Dobruška a 50 na centrále. Dalšími významnými provozy jsou cukrovar České Meziříčí se 116 zaměstnanci, balicí centrum Mělník se 75 zaměstnanci a lihovar Kojetín s 60 zaměstnanci. V lihovaru Chrudim pracovalo 24 zaměstnanců a v Kolíně, kde zůstávají pouze zbytkové aktivity, 5 zaměstnanců. V průběhu fiskálního roku vzniklo 46 nových pracovních poměrů a 33 jich bylo ukončeno.

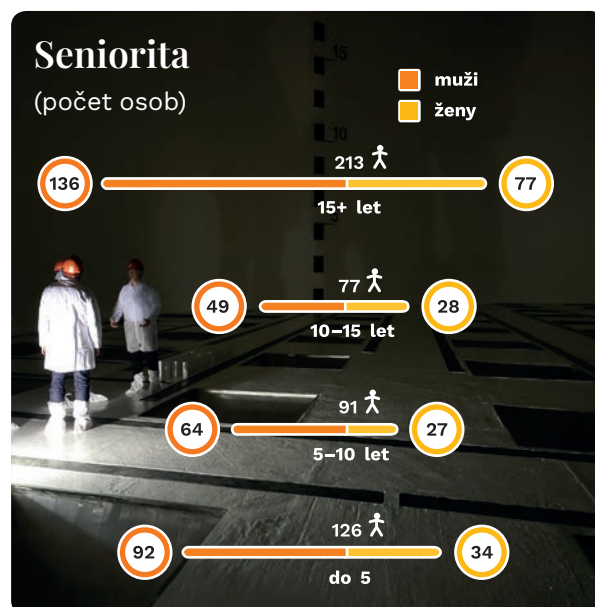
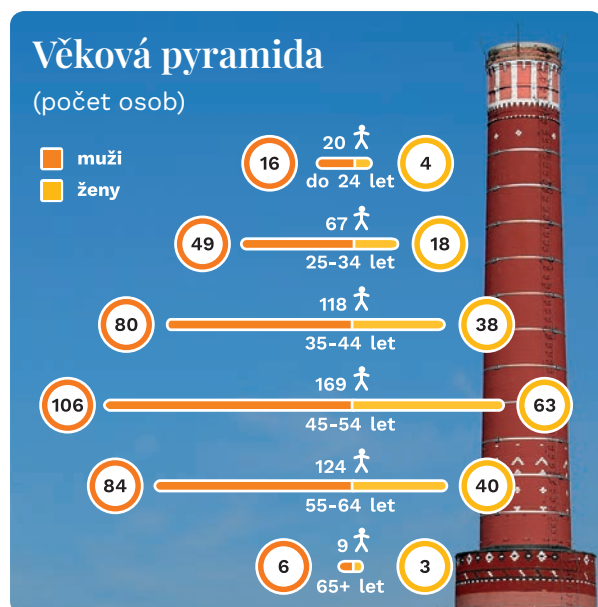
Tereos TTD dlouhodobě staví na zkušenostech svých zaměstnanců, ale zároveň prochází přirozenou generační obměnou. Průměrný věk zaměstnanců činil 46,6 roku a průměrná délka působení ve společnosti 14,7 roku. Více než 42 % zaměstnanců pracuje pro Tereos TTD déle než 15 let a 17 zaměstnanců dokonce déle než 40 let. Současně téměř čtvrtina zaměstnanců působí ve společnosti méně než pět let. Právě propojení dlouholeté odbornosti, předávání zkušeností a rozvoje nových kolegů je pro společnost klíčové.

Bezpečnost práce jako každodenní priorita

Bezpečnost a ochrana zdraví při práci zůstává jednou z hlavních priorit společnosti Tereos TTD. V průmyslovém provozu s technologicky náročnou výrobou nelze bezpečnost chápat jako jednorázovou aktivitu nebo formální povinnost. Je to dlouhodobý proces, který vyžaduje prevenci, technická opatření, školení, odpovědnost vedoucích pracovníků i aktivní zapojení všech zaměstnanců.

V hodnoceném období byly zaznamenány tři pracovní úrazy s pracovní neschopností. Je nezbytné pokračovat v dlouhodobém úsilí a dále posilovat bezpečnostní standardy, důsledně dodržovat pracovní postupy a zaměřovat se na prevenci rizik.

Velká pozornost je věnována monitoringu bezpečnostních ukazatelů, zejména celkové míře úrazovosti a frekvenci pracovních úrazů s pracovní neschopností. Tyto ukazatele jsou vyhodnocovány každý měsíc za předchozích dvanáct po sobě jdoucích měsíců. Skupina Tereos má stanovený cíl držet ukazatel celkové míry úrazovosti pod hodnotou 4. Tohoto cíle se společnosti Tereos TTD ve fiskálním roce 2025/26 nepodařilo dosáhnout, což potvrzuje potřebu pokračovat v aktivním odhalování a hlášení skoronehod. Počet hlášených skoronehod se v uplynulém období zvýšil na 314, což je důležitý signál rostoucí citlivosti organizace vůči rizikům a ochoty zaměstnanců na ně upozorňovat.



Pro podporu prevence byl nastaven systém crossauditů zaměřený na skoronehody mezi jednotlivými provozy Tereos TTD. Stejné bezpečnostní standardy a sledované ukazatele se vztahují také na zaměstnance dodavatelů, kteří pracují na stejných pracovištích jako kmenoví zaměstnanci. Na základě vyhodnocení ukazatelů a konkrétních událostí jsou následně přijímána opatření ke zvýšení bezpečnosti práce napříč provozy.

Významným prvkem prevence byla spolupráce s Hasičským záchranným sborem Mladá Boleslav. Profesionální hasiči navštívili výrobní závod v Dobrovici, aby se detailně seznámili s jeho uspořádáním, technologiemi a možnými riziky. Díky tomu mohou v případě mimořádné události zasahovat rychleji a efektivněji. Spolupráce přispívá nejen k vyšší bezpečnosti zaměstnanců, ale také k ochraně obyvatel v okolí závodu. Součástí bezpečnostních aktivit byl také Den bezpečnosti, během něhož si zaměstnanci mohli prakticky vyzkoušet zvládání krizových situací, poskytování první pomoci a zásady bezpečné práce.

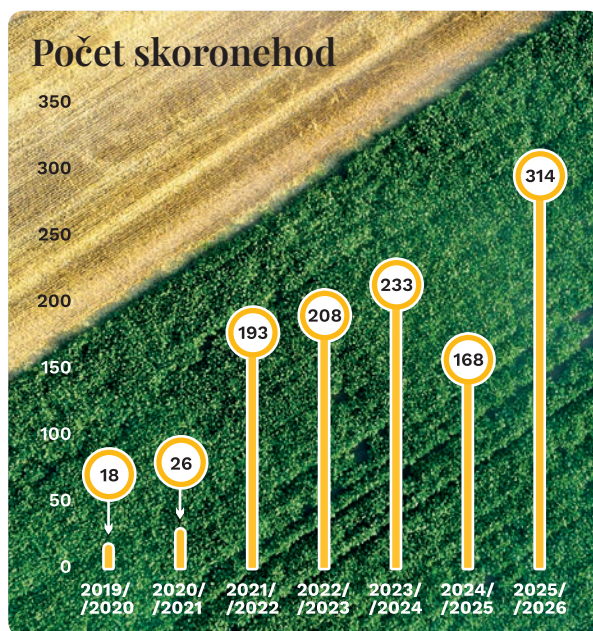
Pokračovaly rovněž investice do prevence a technických opatření. V rámci projektu AXA XL Global pokračuje realizace stabilního hasičského zařízení pro ochranu dvou turbosoustrojí v cukrovaru Dobrovice. Cílem je zvýšit požární bezpečnost klíčových technologických celků a minimalizovat riziko rozsáhlých škod. Dalším významným projektem je zavádění systému LOTO, tedy Lockout/Tagout, který pomáhá předcházet nebezpečným situacím při údržbě a opravách zařízení. Byly vytvořeny potřebné

směrnice, školicí materiály a plán postupné implementace na dalších pracovištích. Pokračovala také instalace ochranných návrků na armatury s nebezpečnými kapalinami a ochranných prvků na kompenzátory a deskové výměníky.

Důležitým tématem byly také osobní ochranné pracovní prostředky. Na základě zpětné vazby zaměstnanců byly vybírány nové modely bezpečnostní obuvi a pracovních bund. Při výběru byl kladen důraz nejen na splnění požadovaných norem, ale také na pohodlí, ergonomii, hmotnost a reálnou použitelnost v provozu. Vybrané vzorky byly testovány zaměstnanci během kampaně a na základě jejich hodnocení byly zvoleny tři druhy pracovní obuvi, speciální vložky a multifunkční bunda. Společnost tak potvrzuje jednoduchý, ale důležitý princip: ochranné prostředky musí zaměstnance skutečně chránit, ale zároveň nesmí překážet při práci. Jen tehdy je budou zaměstnanci používat přirozeně a důsledně.

Kybernetická bezpečnost a ochrana provozní odolnosti

Stále významnější součástí odolnosti společnosti je také kybernetická bezpečnost. Digitalizace výroby, administrativy, komunikace se zaměstnanci i vztahů s obchodními partnery přináší nové možnosti, ale také nové typy rizik. Ochrana dat, informačních systémů a kontinuity provozu se proto stává stejně důležitou oblastí řízení jako bezpečnost práce nebo ochrana výrobních technologií.





Radka Hložková

**člen představenstva
zodpovědný za HR**

„Stabilita společnosti stojí na lidech, bezpečném pracovním prostředí a dobře nastavených pravidlech. Proto rozvíjíme péči o zaměstnance, prevenci rizik i odpovědné řízení procesů.“

V uplynulém období společnost reagovala na nový regulační rámec vycházející z evropské směrnice NIS II, která posiluje požadavky na kybernetickou odolnost subjektů působících v regulovaných a společensky významných odvětvích. V České republice byla tato úprava promítnuta do nového zákona o kybernetické bezpečnosti a souvisejících prováděcích předpisů. Tereos TTD provedla proces samozařazení podle nové právní úpravy a byla zařazena do režimu vyšších povinností.

Z tohoto zařazení vyplývá povinnost zavést a dále rozvíjet systém řízení kybernetické bezpečnosti odpovídající tomuto režimu. Od potvrzení samozařazení běží společnosti dvanáctiměsíční lhůta pro implementaci základních prvků systému a nastavení časového rámce

dalšího rozvoje. Díky včasné přípravě, zahájené ještě před přijetím národní právní úpravy, bude společnost připravena zavést svůj systém řízení kybernetické bezpečnosti do února 2027.

Důležitou součástí tohoto procesu je vytvoření systému interních směrnic, zapojení vedení společnosti, jasné vymezení rolí a odpovědností a zvyšování celkové úrovně povědomí o kybernetické bezpečnosti prostřednictvím školení. Zvýšená pozornost je věnována také bezpečnosti dodavatelského řetězce. Do smluvních vztahů s dodavateli budou postupně promítány požadavky na kybernetickou bezpečnost, ochranu dat, součinnost při řešení bezpečnostních incidentů, kontinuitu dodávek a auditovatelnost.

Zařazení do režimu vyšších povinností představuje pro společnost významnou administrativní, organizační i finanční výzvu. Vyžaduje interní zapojení napříč útvary a zároveň rozsáhlou externí podporu. Z dlouhodobého pohledu však jde o nezbytnou investici do ochrany provozní stability, důvěry obchodních partnerů a schopnosti společnosti fungovat bezpečně i v prostředí rostoucích digitálních rizik.

Péče o zaměstnance, bezpečnost práce, odpovědné řízení a kybernetická bezpečnost tak tvoří společný rámec, který posiluje odolnost Tereos TTD. Moderní průmyslová společnost musí chránit nejen své výrobní technologie a obchodní výsledky, ale především lidi, procesy, data a důvěru, na nichž její dlouhodobý úspěch stojí.



Skupina Tereos

Pěstujeme budoucnost pro Zemi i lidi



Společnost Tereos TTD je od roku 1992 součástí francouzské skupiny Tereos. Toto propojení jí přináší zázemí silného mezinárodního zemědělsko-průmyslového družstva, sdílení odborného know-how, přístup k moderním technologiím i širší pohled na vývoj evropského a světového trhu s cukrem, lihem, škroby a dalšími produkty rostlinného původu. Tereos TTD je zároveň důležitou součástí evropských aktivit skupiny, především v oblasti zpracování cukrové řepy, výroby cukru, lihu, bioetanolu a krmiv.

Tereos je zemědělská družstevní skupina s 10 300 členy družstva a 14 300 zaměstnanci. Zpracovává cukrovou řepu, cukrovou třtinu, obiloviny a vaječnou a své výrobky dodává zákazníkům v potravinářství, nápojovém průmyslu, krmivářství, energetice, farmacii, kosmetice, zelené chemii a papírenském průmyslu. Skupina provozuje 38 průmyslových závodů a její aktivity jsou rozloženy ve 6 zemích světa. Díky širší zpracovávaných surovin i finálních výrobků dokáže lépe reagovat na proměnlivý vývoj jednotlivých trhů a zároveň

využívat synergie mezi zemědělskou výrobou, průmyslovým zpracováním a obchodem.

Tereos patří mezi nejvýznamnější světové hráče ve zpracování rostlinných surovin. Je druhým největším výrobcem cukru na světě, druhým největším evropským výrobcem alkoholu a etanolu a třetím největším výrobcem škrobových produktů v Evropě. Strategie skupiny stojí na třech hlavních pilířích: výkonnosti, udržitelnosti a dlouhodobém rozvoji. Jejich společným cílem je posilovat konkurenceschopnost družstevního modelu, podporovat pěstitelé a rozvíjet průmyslové aktivity tak, aby obstály i v náročném a rychle se měnícím tržním prostředí.

Výsledky skupiny

Hospodářský rok 2025/26 byl pro skupinu Tereos výrazně náročnější než předchozí období. Trhy s cukrem, alkoholem, etanolem, škroby a sladidly byly pod tlakem nižších cen, vysoké konkurence a geopolitické nejistoty. Přesto skupina

udržela pevný směr, pokračovala v transformaci svého modelu a soustředila se na kontrolu nákladů, investic i zadlužení.

Konsolidované tržby skupiny dosáhly 5,132 miliardy EUR, což představuje meziroční pokles o 13 %. Adjusted EBITDA činila 416 milionů EUR a opakující se EBIT dosáhl 29 milionů EUR. Výsledky byly ovlivněny především poklesem prodejních cen ve všech hlavních segmentech, zejména v evropském cukru a škrobových produktech. V Brazílii se navíc negativně projevilo sucho, které snížilo objem zpracované cukrové třtiny.

I v tomto prostředí Tereos pokračoval v investicích do modernizace, energetické efektivity a průmyslové výkonnosti. Skupina zároveň pokračovala v optimalizaci portfolia aktiv, mimo jiné prodejem závodu Andrade v Brazílii a menšinového podílu v cukrovarnických aktivitách v Tanzanii a Keni.

Důležitým výsledkem posledních let je také systematické zvyšování efektivity. Průmyslový plán výkonnosti přinesl během tří let úspory ve výši 80 milionů EUR. Tereos tak i v období poklesu trhu potvrzuje, že dlouhodobá konkurenceschopnost musí stát nejen na objemu výroby, ale také na disciplíně v řízení, modernizaci provozů, energetické účinnosti a schopnosti připravovat se na budoucí růstové příležitosti.

Cukrová řepa

Vedle České republiky zpracovává Tereos cukrovou řepu také ve Francii, kde byla kampaň 2025/26 z pohledu skupiny velmi dobrá. Zpracováno bylo 16,7 milionu tun cukrové řepy a průměrná délka kampaně činila 130 dní. Výnosy





největší světový producent cukru
největší evropský producent pšeničného proteinu
největší evropský producent etanolu



největší evropský producent škrobu

dosáhly 93,5 tuny při 16 % na hektar, tedy více než francouzský národní průměr. Po několika složitějších letech ovlivněných počasím a zdravotním stavem porostů šlo o povzbudivý výsledek, který potvrdil vysoký agronomický potenciál francouzských pěstitelů. Sklizeň probíhala většinou za příznivých podmínek, podíl nečistot se dařilo držet pod kontrolou a zakrývání skládek pomohlo udržet dobrou kvalitu řepy až do závěru kampaně.

Cukrová třtina

V Brazílii pokračovala skupina Tereos Sugar & Energy Brazil v úpravě svého výrobního a průmyslového modelu. Po prodeji závodu Andrade soustředila činnost do pěti průmyslových závodů v severozápadní části státu São Paulo. Cílem



je zjednodušit řízení aktivit, lépe využívat zemědělské, průmyslové a logistické kapacity a zvýšit konkurenceschopnost brazilských operací.

Sezona byla poznamenána suchem, které snížilo produktivitu cukrové třtiny. První část roku se vyznačovala opožděným růstem, druhá polovina byla díky srážkám příznivější. Přesto brazilské závody zpracovaly téměř 18 milionů tun cukrové třtiny. Vyrobeno bylo 1,7 milionu tun cukru, 4,26 milionu hla etanolu a 1334 GWh elektrické energie. Brazilské aktivity skupiny zároveň pokračovaly v zavádění přesného zemědělství, biologických metod ochrany, digitalizace a efektivnější logistiky. Tereos Brazil byl navíc čtvrtým rokem po sobě oceněn certifikací Great Place to Work.

Na ostrově Réunion byla sezona 2025 výrazně ovlivněna cyklonem Garance, který v únoru způsobil rozsáhlé škody na porostech cukrové třtiny. Díky mobilizaci pěstitelů, zaměstnanců i celého odvětví se přesto podařilo zpracovat 1,135 milionu tun třtiny. Dva místní cukrovary vyrobily 94 259 tun cukru. Výsledek potvrdil schopnost ostrovního cukrovarnictví udržet provoz i ve velmi obtížných klimatických podmínkách.

V březnu 2026 prodala skupina Tereos Indian Ocean svůj 40% menšinový podíl ve společnosti Sucrière des Mascareignes Ltd, která působila ve zpracování cukrové třtiny v Tanzanii a Keni. Šlo o součást širšího úsilí skupiny zaměřeného na zjednodušení a optimalizaci portfolia aktiv.

Obiloviny

V Evropě se po slabší sezoně 2024/25, poznamenané nepříznivým počasím a problémy s kvalitou, situace u obilovin zlepšila. Výnosy i kvalita surovin se vrátily na uspokojivou úroveň, což se

pozitivně projevilo v průmyslovém zpracování. Pět evropských škrobárenských závodů skupiny Tereos zpracovalo v kampani 2025/26 celkem 2,7 milionu tun obilovin, tedy objem srovnatelný s předchozím rokem.

Významnou událostí bylo opětovné spuštění mlýna ve škrobárenském závodě Nesle ve francouzském departementu Somme. Po dvou letech provozu na sníženou kapacitu se závod v listopadu 2025 vrátil ke zpracování pšenice. Investice ve výši 44 milionů eur umožnila modernizovat mlýn na jednu z nejvyspělejších technologií svého druhu v Evropě a současně snížit jeho spotřebu elektřiny přibližně o polovinu.

V Brazílii pokračoval růst aktivit Tereos Starch & Sweeteners Brazil, které zpracovaly 241 tisíc tun kukuřice, meziročně o 4 % více. V Indonésii začal fiskální rok velmi dobře, ale od listopadu 2025 provoz zásadně ovlivnilo omezení dovozních kvót na kukuřici ze strany indonéské vlády. Tereos FKS Indonesia proto rozvinula obchodní aktivity a přizpůsobila část výroby využití tapiokového škrobu, aby zajistila kontinuitu výroby a diverzifikovala zdroje surovin.

Vojtěška

Sezona vojtěšky 2025 skončila 29. října. Celkový průměrný výnos ze čtyř sečí dosáhl 12,1 tuny sušiny na hektar, tedy úrovně pětiletého průměru. Stejně jako u jiných plodin se výsledky lišily podle oblastí a množství srážek, což opět ukázalo význam adaptace zemědělství na proměnlivé klimatické podmínky.

Všech sedm výrobních závodů fungovalo velmi dobře a bez významných incidentů. Celková produkce činila 206 tisíc tun, z toho 183 tisíc tun



pelet, 21 tisíc tun balíků a 2 200 tun koncentrovaných vojtěškových extraktů. Díky příznivému počasí, sdílení osvědčených postupů po spojení družstev Tereos a Capdée a vhodnému využití sušárenských kapacit se podařilo dosáhnout průměrného obsahu sušiny 51 %, což významně snížilo spotřebu energie.

Důležitým krokem bylo vytvoření Tereos Cap-Déshy, které spojuje aktivity družstev Tereos a Capdée v oblasti dehydratace plodin. Nový subjekt má posílit využití vojtěšky, řepných řízků a dalších rostlinných produktů, diverzifikovat zemědělské aktivity členů družstva a vytvořit ve Francii silného hráče v oblasti dehydratovaných rostlinných výrobků.

Hodnoty, odpovědnost a partnerství

Tereos staví svůj rozvoj na družstevním modelu, dlouhodobém vztahu k pěstitelům a silném ukotvení v regionech, kde působí. Poslání skupiny vyjadřuje formulace „Společně pěstujeme budoucnost Země a lidí tím, že naplňujeme jejich každodenní potřeby“. Tento rámec doplňují hodnoty odvahy, spolupráce, pragmatismu a výkonnosti.

Udržitelnost skupina nechápe jako oddělenou oblast, ale jako součást konkurenceschopnosti. Tereos si stanovil cíle snižování emisí od pole až po průmyslový závod: do roku 2032/33 chce snížit emise CO₂ o 36 % v zemědělské části a o 50 % v průmyslové části oproti roku 2022/23. V posledních letech dokončil 32 průmyslových projektů v celkové hodnotě 185 milionů EUR, které přispěly ke snížení emisí CO₂ o 16 %. Pokrok skupiny byl potvrzen také hodnocením CDP, kde Tereos získal známku A- v oblasti klimatu a B v oblasti hospodaření s vodou.



o 36 %

CHCE DO ROKU 2032/33
SKUPINA TEREOS SNÍŽIT
EMISE CO₂ V ZEMĚDĚLSKÉ
ČÁSTI PROTI ROKU
2022/23

a o 50 %



CHCE SNÍŽIT
EMISE CO₂
V PRŮMYSLOVÉ
ČÁSTI

Skupina zároveň podporuje své členy při zavádění regenerativních a nízkouhlíkových zemědělských postupů. V roce 2025 poskytla pěstitelům zapojeným do těchto programů podporu přesahující 800 tisíc EUR a financovala 1 000 uhlíkových auditů na farmách.

Tereos rozvíjí také řešení pro zákazníky a nové trhy. Nabídka Cultivate Net-Zero pomáhá zákazníkům snižovat uhlíkovou stopu jejich vlastního hodnotového řetězce. V oblasti zelené chemie se skupina ve spolupráci se společnostmi Avantium a LVMH-Gaïa podílí na projektu Furanova, zaměřeném na vývoj obnovitelného a recyklovatelného materiálu jako alternativy k plastům z fosilních zdrojů. Tereos se zároveň spolu se společnostmi Airbus, Safran a Technip Energies zapojuje do rozvoje udržitelného leteckého paliva vyráběného technologií Alcohol-to-Jet.

I v náročném tržním prostředí tak skupina Tereos pokračuje v dlouhodobé transformaci. Opírá se o sílu družstevního modelu, diverzifikované portfolio surovin a výrobků, průmyslové know-how a schopnost investovat do oblastí, které budou formovat budoucnost zemědělského, potravinářského a navazujícího průmyslu.



Tereos TTD, a. s.

Palackého náměstí 1, 294 41 Dobruška
Tel.: +420 326 900 111, E-mail: kontakt@tereos.com

Cukrovar a lihovar Dobruška

Palackého náměstí 1, 294 41 Dobruška, Tel.: +420 326 900 111

Cukrovar České Meziříčí

ul. Osvobození 277, 517 71 České Meziříčí, Tel.: +420 494 679 310

Balicí centrum Mělník

Pražská 3555, 276 01 Mělník, Tel.: +420 315 617 477

Lihovar Chrudim

Tovární 264, 537 01 Chrudim IV., Tel.: +420 469 620 512

Lihovar Kojetín

Padlých hrdinů 927/865, 752 33 Kojetín, Tel.: +420 581 762 787

Výroční zpráva za fiskální rok 2024/25 vydaná představenstvem společnosti Tereos TTD, a. s.

Grafická úprava a příprava pro tisk: Ondřej Štulc

Foto: archiv Tereos, Tereos TTD, a. s.

Tisk: Garamon s.r.o., Hradec Králové

*Tato výroční zpráva je vytištěna na papíru Ecoline se 100% podílem recyklovaných vláken.
Papír je certifikovaný systémem lesního hospodaření a zpracovatelského řetězce FSC, ohodnocený známkou EU Ecolabel
a drží německou certifikaci Blue Angel, oceňující environmentálně šetrné produkty.*

For the English version of this annual report, scan the QR code:



