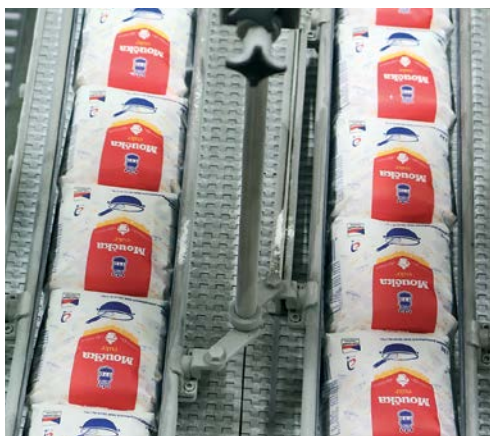




VÝROČNÍ ZPRÁVA 2021



Tereos
TTD

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2021



OBSAH



Hospodářský rok 2021/22 **10**



Základní surovina – cukrová řepa **22**



Výroba a prodej cukru **28**



Výroba a prodej lihů **34**



Krmiva a hnojiva **42**



Financování **46**



Hospodářské výsledky **52**



Zaměstnanci **58**



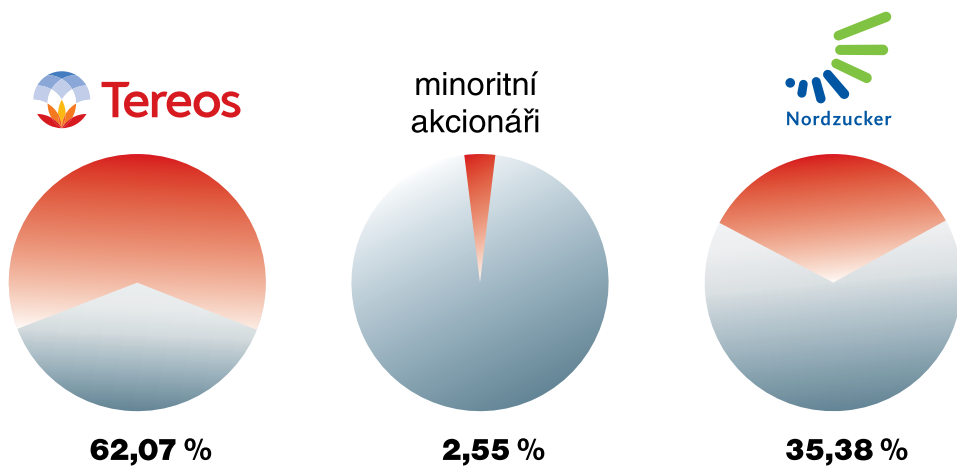
Skupina Tereos **66**



ZÁVODY TEREOS TTD



STRUKTURA AKCIONÁŘŮ



KLÍČOVÁ ČÍSLA



pěstitelé **570**



osevní plocha **39 000 ha**



cukrová řepa **3,2 mil. t_{16%}**



cukr **348 000 tun**



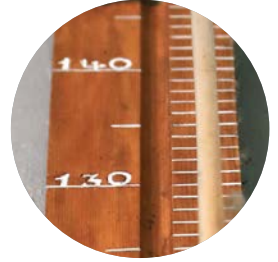
pelety **101 000 tun**



rafinovaný a energetický líh **837 000 hl**



zaměstnanci **510**



finanční obrat **6,8 mld. Kč**





ÚVODNÍ SLOVO

Vážené akcionářky, vážení akcionáři,

rád bych vás se svými kolegy seznámil v předkládané výroční zprávě s výsledky hospodaření společnosti Tereos TTD za uplynulé fiskální období, tj. od 1. 4. 2021 do 31. 3. 2022. Společnost Tereos TTD dokázala udržet svou výkonnost, a to i přes negativní vlivy, které výrazně ovlivňovaly samotný průběh sledovaného období.

Společnost Tereos TTD dosáhla pozitivního finančního výsledku ve výši 462 mil. Kč. Celkové tržby vzrostly o 872 mil. Kč na celkových 6,8 mld. Kč. Dosažená EBITDA marže byla 12,5 %. Společnost tak potvrdila svou finanční stabilitu a výkonnost, která představuje stabilní základnu pro nacházející velmi turbulentní dobu.

Historicky rekordní sklizená plocha cukrové řepy ve výši 39 tis. ha a výnosy 80 tun/ha při 16% digesci, což představuje 26 % meziroční nárůst, potvrdily kvalitu a výkonnost našich pěstitelů, kteří se řadí mezi evropskou špičku.

Dosažené výnosy řepy se pozitivně promítly i do výkonnosti našich závodů, kdy společnost mohla naplno využít svou flexibilitu a svůj zpracovatelský potenciál, a to od prvního dne cukrovarnické kampaně. Je to právě flexibilita, která umožňuje naší společnosti rychle reagovat na situaci na trhu a dle dosahovaných marží vhodně poskládat své nabízené výrobní portfolio. V poslední řepné kampani bylo celkem vyrobeno 348 tis. tun krystalického cukru, což představuje meziroční nárůst o 17 %. Vedle výroby krystalického cukru došlo v období kampaně i k výraznému navýšení výroby lihu.

Dlouholetou snahou Tereos TTD je zpracovávat svou vstupní surovinu bezzbytku. Udržitelnosti výroby, v posledním období rozšířené o dekarbonizaci, jež je již součástí firemní kultury, je ve společnosti věnována výrazná pozornost. Tyto nové trendy spolu vytvářejí nový směr společnosti. Společnost intenzivně pracuje na projektech, které zajistí splnění požadovaných kritérií, jež jsou nastavena pro celou EU. Společnost Tereos TTD připravuje své projekty tak, aby snížila do roku 2030 svou uhlíkovou stopu o 40 % v porovnání s rokem 2015.

Z pohledu prodejních cen vyráběných výrobků byl zaznamenán postupný růst cen cukru a výrazný růst cen bio-etanolu. S ohledem na aktuální politickou a makroekonomickou situaci v Evropě se nedá v nadcházející době pokles cen očekávat. Válka na Ukrajině postavila celé hospodářství do bezprecedentní situace. Nejistota a narušení dodavatelského řetězce v důsledku pandemie koronaviru byly zvýšeny horší dostupností energií a mnoha dalších surovin s odpovídajícími cenovými dopady.

Naše profesní zkušenosti jsou velmi důležité, a to především v dnešní době, kdy čelíme neobvyklým okolnostem a velké volatilitě. Plynulost ve výrobě a efektivita ve spotřebě energií jsou z dnešního pohledu klíčové pro dosažení dobrých výsledků. Vedle toho společnost i nadále věnuje maximální úsilí kvalitě výrobků a bezpečnosti.

Při ohlédnutí za fiskálním rokem 2021/22 chci poděkovat našim akcionářům za jejich důvěru, našim pěstitelům za jejich loajalitu a našim zaměstnancům za jejich úsilí a odhodlanost posouvat společnost správným směrem.

Martin Kolář
předseda představenstva

PŘEDSTAVENSTVO



Martin Kolář

předseda představenstva

Absolvent Provozně ekonomické fakulty České zemědělské univerzity v Praze. V Tereos TTD pracuje od roku 2006, 11 let byl jejím obchodním ředitelem. Od července 2021 generální ředitel společnosti.



Radka Hložková

člen představenstva

Absolventka Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze. V Tereos TTD pracuje od roku 2001, nejprve jako asistentka představenstva, následně jako právnička společnosti. Je také zodpovědná za oblast HR.



Karel Chalupný

člen představenstva

Absolvent Agronomické fakulty České zemědělské univerzity v Praze. Po zkušenostech jako soukromý zemědělec i jako státní úředník je od roku 2011 agronomickým ředitelem Tereos TTD.

Představenstvo je statutárním orgánem společnosti. Členy představenstva volí a odvolává dozorčí rada. Působnost představenstva je vymezena ve stanovách společnosti schválených valnou hromadou. Představenstvo má tři členy, ti volí svého předsedu. Jednání představenstva probíhají pravidelně jednou týdně a jsou rozšířena o řídicí pracovníky společnosti. Řídící činnost je zaměřena na rozhodující oblasti hospodaření společnosti, tj. nákup základní suroviny, řízení výrobních jednotek, obchod a marketing, financování společnosti a účetnictví, ekonomika, controlling a informatika, vnější vztahy a právní záležitosti. Základní cíle a úkoly jsou v souladu s rozvojovou strategií mateřské společnosti Tereos – jako stabilní obchodní partner zpracovávat cukrovou řepu na cukr, pitný líh, řepné pelety a stále rozvíjet nepotravinářské využití řepy ve výrobě obnovitelných zdrojů energie. Představenstvo společnosti je výkonné, tzn. každý člen představenstva má konkrétní profesní funkci v řízení společnosti.

DOZORČÍ RADA

k 31. 3. 2022



Olivier Leducq

*předseda
dozorčí rady*

ředitel
Tereos Sugar Europe



Michael Gerloff

*místopředseda
dozorčí rady*

ředitel pro podnikatelský
rozvoj skupiny Nordzucker



Philippe De Raynal

člen dozorčí rady

generální ředitel
skupiny Tereos



Jean Yves Delamare

člen dozorčí rady

průmyslový ředitel
Tereos France



Petr Karkoš

člen dozorčí rady

zástupce zaměstnanců

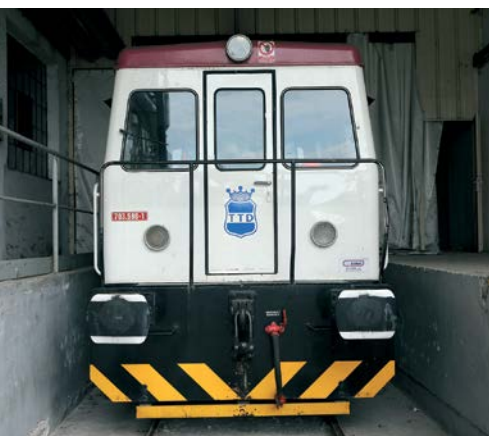


Jaroslav Suchánek

člen dozorčí rady

zástupce zaměstnanců

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti Tereos TTD, a. s. Dohlíží na uskutečňování podnikatelské činnosti představenstva a na to, jak představenstvo vykonává svou působnost. Dozorčí rada má šest členů, z nichž čtyři volí a odvolává valná hromada a dva jsou voleni zaměstnanci. V uplynulém období 2021/22 se dozorčí rada společnosti sešla celkem třikrát. Jednání dozorčí rady probíhá většinou za účasti představenstva společnosti a řídicích pracovníků Tereos TTD. Na uvedených zasedáních představenstvo předkládá dozorčí radě ke schválení zejména plán kontraktace cukrové řepy včetně smluv, plán rozvoje společnosti, investorské plány, rozpočty společnosti, rozpočet údržby továren a zařízení, majetkové záležitosti, pojištění majetku, obchodní předpoklady, financování společnosti včetně bankovních kontraktů a ostatní.



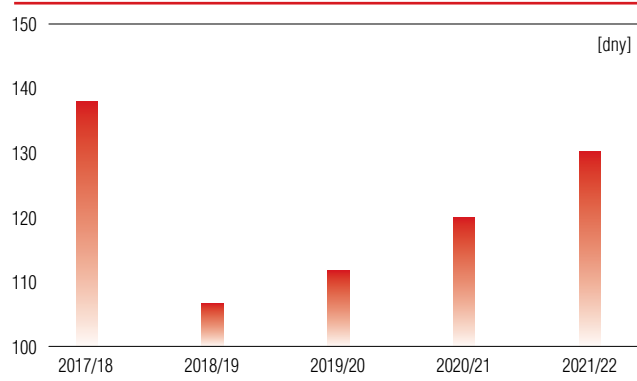
HOSPODÁŘSKÝ ROK 2021/22



Hospodářský rok 2021/22 byl složitým obdobím hned z několika pohledů. Pokračovala pandemie covid-19, která bohužel v České republice vzhledem ke své sezónnosti vždy vrcholí v období cukrovarnické kampaně. Došlo k výraznému zhoršení geopolitické situace ve střední a východní Evropě v důsledku ruské agrese na Ukrajině, což mělo za následek nestabilitu v cenách energií a emisních povolenek. Již před válkou potom v důsledku covid-19 došlo ke zpřetrhání dodavatelsko-odběratelských řetězců a značnému prodloužení dodacích lhůt a zvýšení cen prakticky veškerého materiálu a strojního zařízení.

Na druhé straně byla v cukrovarnické kampani 2021/22 zpracována cukrová řepa z historicky nejvyšší výměry, když pěstitelé sklídili řepu z 39 tisíc hektarů. Po předchozích třech letech, které nenaplnily očekávání, a hlavně potenciál u dosažených výnosů cukrové řepy, se podařilo vypěstovat v průměru 80,2 tun z hektaru, což bylo meziroční zlepšení o 27 %. Díky tomu měly cukrovary v Dobrušce a Českém Meziříčí dostatek suroviny pro plné využití svých výrobních kapacit. Výsledkem toho byla velmi dobrá výroba jak krystalického cukru, tak i etanolu. Bylo vyrobeno historicky druhé nejvyšší množství bílého krystalického cukru a kampaň 2021/22 byla druhá nejdelší v historii společnosti.

PRŮMĚRNÁ DÉLKA KAMPANĚ





ROMAN KOVÁŘ ŘEDITEL CUKROVARU A LIHOVARU DOBROVICE



Kampaň 2021/22 trvala 127 dnů a patřila k historicky nejdelším kampaním cukrovaru Dobrovice. Až na drobné výjimky byla po celou dobu kampaně velmi dobrá kvalita řepy a vysoká cukernatost. Opět jsme potvrdili, že

flexibilita je naší silnou stránkou. V průběhu kampaně jsme několikrát měnili výrobní schéma a pružně tak reagovali na velmi dobré výnosy řepy. Pozitivně hodnotím velmi dobré výkony na sušárně řízku a v lihovaru. Již druhý rok byl průběh kampaně ovlivněn pandemií covid-19, díky zodpovědnému přístupu všech zaměstnanců však nedošlo k žádným omezením provozu cukrovaru a lihovaru.

Plynulý průběh, základní předpoklad úspěšného zvládnutí takto dlouhé kampaně, by nebyl možný bez kvalitní přípravy závodů v mezikampaňovém období. Společnost realizovala pro dosažení vytyčených cílů širokou investiční činnost v oblasti kvality, životního prostředí a nových technologických zařízení. Velký důraz byl kladen na flexibilitu výrobních schémat tolik potřebnou v dnešním volatilním světě. Dále úsporu energií a výrobních nákladů v oblasti chemie a služeb. Kvalitní příprava továren v údržbovém období a opět náročnější kampaňové cíle pro všechny závody představovaly základní pilíř zvýšení efektivity výroby. Je potěšitelné, že i přes výrazně zhoršené podmínky života v prostředí pandemie covid-19 se podařilo závody připravit včas a v dobré kvalitě.

Lihovary pracovaly v prodloužených kampaních a bylo dosaženo rekordních objemů výroby při udržení standardně vysoké kvality výrobků. Stanice metanizace pokračovala ve zpracování technologických odpadních vod s produkcí obnovitelného zdroje energie – bioplynu, jež pokrývá část spotřeby paliva dobrovickeho závodu.

Situace ve výnosech řepy byla v regionu střední a východní Evropy velmi podobná i u konkurentů, což se projevilo i v produkci melasy, kterou společnost Tereos TTD nakupuje pro výrobu etanolu v lihovaru Kojetín, případně i v lihovaru Dobrovice. Po



třech letech, kdy byly výnosy cukrové řepy hluboce podprůměrné a výrobci krmných směsí proto stále více používají i melasu, ale nemůžeme říci, že by melasy byl na trhu nadbytek. Celkově bylo nakoupeno potřebné množství melasy z externích zdrojů a doplněno o melasu z vlastních zdrojů pro plánovanou výrobu v lihovarech společnosti. Tereos TTD také zpracovala isoglukosu, která byla nakoupená již v minulém fiskálním roce, kdy byl melasy velký nedostatek. Zpracování isoglukosy je velmi podobné jako v případě melasy a ze strany společnosti nebylo nutné činit žádné technologické úpravy pro její hladké zpracování. Tímto krokem si společnost zajistila i přes mírné navýšení vstupní ceny dostatečné množství základní suroviny pro výrobu etanolu, a to pro celou dobu kampaňového roku 2021/22. Lihovary společnosti Tereos TTD ve sledovaném období prokázaly svou velkou flexibilitu a plně uspokojily potřeby obchodních partnerů v dodávkách kvalitního lihu.

Trh s cukrem doznal za posledních několik let výrazných změn. Z přísně regulovaného kvótového prostředí, do dnes plně liberálního prostředí (kvótový režim u cukru skončil v říjnu 2017). Vedení společnosti Tereos TTD věří, že po hlubokém propadu prodejních cen spojených s výraznou evropskou nadprodukcí v roce 2017/18, postupně došlo na trhu k oživení, tzn. nabídka se vyrovnala s poptávkou. Bohužel vývoj posledních měsíců v evropském teritoriu,



PRODEJ JEDNOTLIVÝCH KOMODIT SPOLEČNOSTI

		2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
Cukr	tis. t	313	339	305	295	322
Pelety	tis. t	100	86	70	88	93
Bioetanol	tis. hla	573	547	372	346	483
Rafinovaný líh	tis. hla	457	420	482	540	510

staví nejen před společnost Tereos TTD nové výzvy, a to nejen obchodní, a další vývoj není jednoduché predikovat.

Vyšší výroba krystalického cukru a etanolu se projevila i v prodaném množství. Pandemie covid-19 a s ní spojené vládní restrikce v průběhu celého roku sice negativně ovlivňovaly život v regionu střední a východní Evropy, ale přesto se úspěšně podařilo prodat vyrobené množství všech výrobků.

Součástí obchodu ale není jen samotný prodej výrobků, ale i jeho manipulace, logistika, uskladnění, fakturace a další operace tím spojené. V průběhu celého sledovaného období byla pozornost věnována i kontrole pohledávek z obchodního styku. Je pozitivní, že společnost neeviduje za uplynulý rok žádné nedobyté pohledávky z obchodního styku.

Důraz na kvalitu

Nejenom vyrobit, ale i skladovat, zabalit a dopravit je třeba ve stoprocentní kvalitě. V duchu této filozofie pokračoval úsek kvality ve své práci napříč společností. Cílem společnosti Tereos TTD je neustálé zlepšování provozů a technologií tak, aby výrobky společnosti splňovaly ty nej přísnější požadavky legislativy, zavedených certifikačních schémat a také požadavky všech



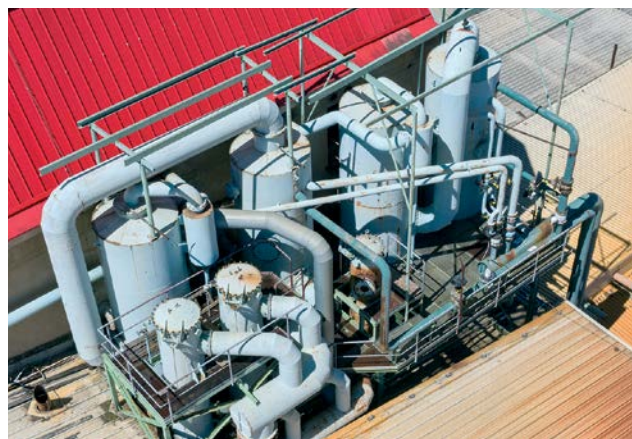
zákazníků. Proto Tereos TTD neustále investuje do výrobních a kontrolních zařízení a co nejefektivněji implementuje požadavky standardů a zákazníků, řídí činnost dodavatelů materiálu a služeb a v neposlední řadě systematizuje veškeré procesy. Velmi účinným nástrojem zvyšování kvality výroby jsou také školení, vzdělávání a výuka zaměstnanců Tereos TTD v této oblasti a intenzivní spolupráce úseků kvality jednotlivých závodů v rámci společnosti Tereos TTD i v rámci celé skupiny Tereos.

S širokým portfoliem výrobků společnosti Tereos TTD souvisí také různorodost zákazníků z řad průmyslových společností i obchodních řetězců a samozřejmě i rozsah zákaznických a legislativních požadavků, které musí společnost plnit. Tomu odpovídá také počet a rozsah certifikací a kontrol ze stran zákazníků a státních orgánů. Ty se zaměřují na kompletní systémové nastavení, kontrolu prostorů závodu, na správné vedení veškeré dokumentace a plnění legislativních a zákaznických požadavků. V roce 2021/22 ve všech provedených zákaznických auditech společnost úspěšně obstála. Společnost Tereos TTD také obhájila všechny certifikační standardy.

V průběhu posledních let společnost neustále intenzivně pracuje na snižování množství a závažnosti reklamací od průmyslových i finálních zákazníků. K tomu slouží propracovaný systém interních kontrol,

CERTIFIKÁTY TEREOS TTD

ČSN EN ISO 14001:2016	systém environmentálního managementu – cukrovar a lihovar Dobruška, cukrovar České Meziříčí, lihovar Kojetín
ČSN EN ISO 9001:2016	systém managementu kvality – lihovary Dobruška, Kojetín, Chrudim a Kolín
ČSN EN ISO 50001:2019	systém managementu hospodaření s energií – všechny závody společnosti
FSSC 22000	systém bezpečnosti potravin – cukrovar Dobruška a cukrovar České Meziříčí
IFS	mezinárodní potravinářský standard – balící centrum Mělník
GMP+ B1	správná výrobní praxe krmiv (výroba, obchod a služby) – cukrovary Dobruška a České Meziříčí a lihovary Kojetín a Dobruška
GMP+B3	správná výrobní praxe krmiv (nákup, skladování a prodej) – lihovar Kolín
Klasa	národní značka kvality potravin
Kosher	certifikace dle židovských požadavků
Halal	certifikace dle muslimských požadavků
SMETA	etický audit
2BSvs	udržitelnost výroby bioetanolu
SAI	udržitelnost pěstování cukrové řepy



laboratorního testování, investic, školení zaměstnanců a managementu kvality. Kvalita produktů společnosti musí být cílem všech zaměstnanců. Společnost ve sledovaném období také provedla investice do zvýšení kvality výrobků, jako byla například navýšení počtu magnetů v cestách cukru v cukrovarech Dobruška, Českém Meziříčí, sílech Čakovice a v balícím centru Mělník, revitalizace sil v cukrovaru Dobruška, Čakovice a Mělník, neustálé zlepšování skladovacích prostor a expedičních míst, postupná obnova technologie. Výsledkem bylo meziroční snížení počtu uznaných reklamací o téměř 38 %. Cílem pro další roky je neustálé zvyšování kvality výrobků, snižování počtu reklamací a tím zvyšování renomé značky TTD.

Pro zajištění vysoké kvality výrobků je důležité vybírat nejvyšší dodavatele služeb a vstupních materiálů. Proto i pracovníci společnosti Tereos TTD provádí audity u dodavatelů. Je sestaven plán, podle kterého audity probíhají. Četnost je nastavena dle rizikovosti materiálu či služby pro finální produkt, množství reklamací směrem k dodavateli a počtu neshod při posledním auditu. V uplynulém fiskálním roce proběhly audity u dodavatelů logistiky cukru, dodavatelů obalů a dalších. Z výsledků těchto auditů vyplývá, že si Tereos TTD vybírá dodavatele materiálů a služeb v té nejvyšší kvalitě.



Ekologie

Ohleduplnost k životnímu prostředí a společenská zodpovědnost jsou jedněmi ze základních složek podnikatelské filozofie společnosti Tereos TTD. Závody společnosti Tereos TTD maximálně využívají bohatého potenciálu cukrové řepy, když je tato plodina využita nejen jako surovina pro hlavní výrobky společnosti, ale i její vedlejší produkty jsou smysluplně využity. Jako potravina, pohonná hmota, krmivo, hnojivo, obnovitelný zdroj energie, voda nebo zemina.

Společnost dlouhodobě plní veškeré svoje závazky a pravidla v cíli snižování dopadů své produkce na životní prostředí a obyvatele měst, ve kterých působí. Závody Dobruška, České Meziříčí a Kojetín jsou držiteli certifikátu ISO 14001 (Systém environmentálního managementu) a pravidelně v nich probíhají certifikační a dozorové audity realizované externími odbornými společnostmi. Společnost dlouhodobě plní veškeré předepsané limity pro kvalitu vypuštěných odpadních vod, emisí do ovzduší a odpadů dle české a evropské legislativy.

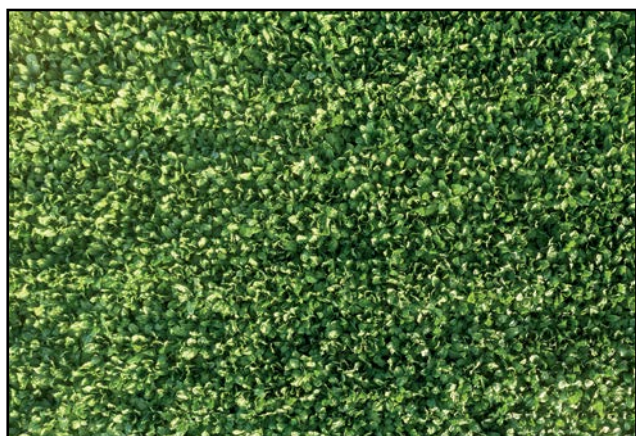
Jednou z hlavních oblastí, která ovlivňuje ekologii výroby cukru a lihu, je spotřeba energie v závodech společnosti. Závody společnosti jsou držiteli certifikátů dle mezinárodního standardu ISO 50001, který stanovuje požadavky na systém managementu energií ve

PETR KARKOŠ ŘEDITEL CUKROVARU ČESKÉ MEZIŘÍČÍ



Kampaň 2021/22 trvala v cukrovaru České Meziříčí 134 dní a patřila k nejdelším – srovnatelné byly pouze roky 2014 (134 dní) a 2017 (136 dní). Množství zpracované řepy dosáhlo téměř 1 mil. tun a rekordní byla výroba cukru – celkem

150 tis tun s průměrem 1130 tun cukru denně. Technologická kvalita řepy byla po celou délku kampaně na velmi dobré úrovni, lepších parametry měla v první polovině, kdy denní zpracování bez zásadních problémů dosahovalo hodnot 7800 tun řepy. Druhá polovina kampaně se již vyznačovala zřetelně křehčí řepou, horší kvalitou řízků a tedy i horší prací na difuzích, a následně pak i vyššími ztrátami a obtížnější lisovatelností řízků. Rekordní byla i výroba sušených pelet, celkem 36 tisíc tun. Obecně se jednalo o jednu z nejlepších kampaní, řepa se vyznačovala velmi nízkým obsahem minerálních nečistot a velmi vysokou cukernatostí.



společnosti. Standard ISO 50001 získaly všechny závody společnost. Certifikace je platná na tři roky, přičemž každý rok si společnost projde kontrolním auditem a po uplynutí tří let proběhne recertifikační audit. Zisk tohoto standardu dokazuje, že společnost Tereos TTD má nastaveny procesy týkající se spotřeby energií na vysoké úrovni.

V balicím centru Mělník došlo s využitím dotačního titulu v rámci investičního programu k výměně a modernizaci celé kompresorové stanice s využitím odpadního tepla pro vytápění prostor balírny a posílí mělnických sil. Bylo tím dosaženo snížení měrné spotřeby nákladů na jednotku zabaleného zboží. To vše při zajištění požadavků na kvalitu balení a logistiku.



Ve společnosti byl spuštěn rozsáhlý dlouhodobý program dekarbonizace, který má za cíl do roku 2030 snížení spotřeby energií a nahrazení současných fosilních energií za ty s nižší tvorbou CO₂, a tím menší zátěží na životní prostředí. Cílem tohoto programu je snížit uhlíkovou stopu společnosti do roku 2030 o 40 % v porovnání s rokem 2015.

Společnost nadále investuje do protihlukových opatření a díky těmto investičním programům plní dlouhodobě nastavené plány snižování hlukové zátěže svých závodů.

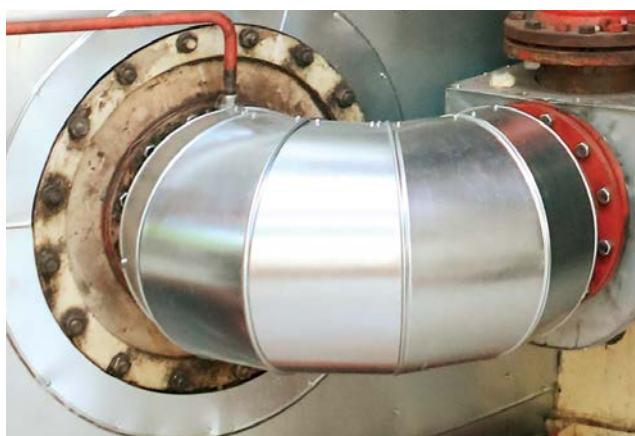


Společenská zodpovědnost

I ve fiskálním roce 2021/22 pokračovala společnost Tereos TTD v podpoře veřejného života v regionech svého působení. Společnost si plně uvědomuje pozici jednoho z největších zaměstnavatelů a není jí lhostejná kvalita života nejen v regionu Mladoboleslavska, kde se nachází sídlo společnosti a také její největší závod, ale ve všech místech svého působení, a proto každoročně nejen finančně podporuje veřejné dění v místech, kde podniká.

Podpora je zaměřena především na hromadné sportovní akce, spolky a oddíly zaměřené na sportování, vzdělávání a volný čas dětí, hromadné kulturní akce, sbory dobrovolných hasičů a poskytovatele zdravotní péče.

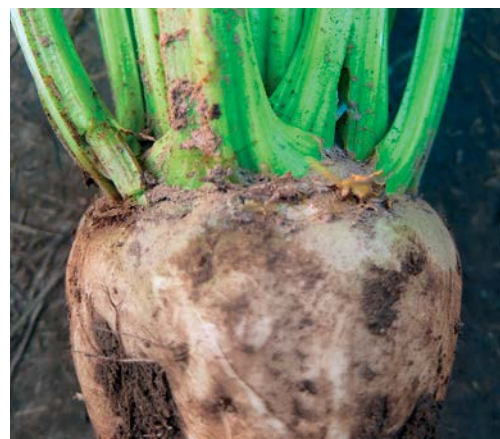
V době vrcholící vlny epidemie nemoci covid-19 v České republice společnost podpořila lékaře ve vybraných nemocnicích, kteří pečují právě o pacienty s tímto onemocněním a mnohdy byli dlouhodobě přetíženi a na pokraji fyzických i duševních sil. V rámci akce „TTD posílá energii do nemocnic“ společnost darovala lékařům cukr, ořechy a sušené ovoce. Tedy potraviny, které dodají rychle energii.



Společnost také přispěla finančním darem deseti moravským rodinám na opravu bydlení zničeného tornádem. Každé z vybraných rodin, kterým na konci června 2021 tornádo poničilo bydlení, společnost darovala částku 50 000 Kč. Peníze byly darovány přes dárcovský server donio.cz a byly využity na opravu nemovitostí.

V závěru fiskálního roku společnost také podpořila lidi prchající před válečným konfliktem na Ukrajině. Společnost darovala cukr, dezinfekci a také volně prodejné léky, a to prostřednictvím humanitární sbírky v Mladé Boleslavi a také prostřednictvím Českého červeného kříže a Potravinové banky. Zároveň společnost ve svých objektech poskytla také ubytování několika ukrajinským rodinám.

V závodech v Dobrovici, Mělníku a Českém Meziříčí byla zřízena sběrná místa, přes která mohli zaměstnanci darovat potřebný materiál. A odezva pracovníků těchto závodů byla obrovská! Sešlo se velké množství léků, dětské výživy, spacáků, dek, matrace, oblečení, hraček a dalšího materiálu, kterého se teď v místě válečného konfliktu nedostává. Část takto darovaných věcí putovala přímo na Ukrajinu, aby pomohla lidem prchajícím z domova přímo na místě, a část zůstala v České republice, kde pomohla lidem v uprchlických centrech, kteří již dorazili do bezpečí, a ještě se nemohli zapojit do normálního života.



ZÁKLADNÍ SUROVINA CUKROVÁ ŘEPA



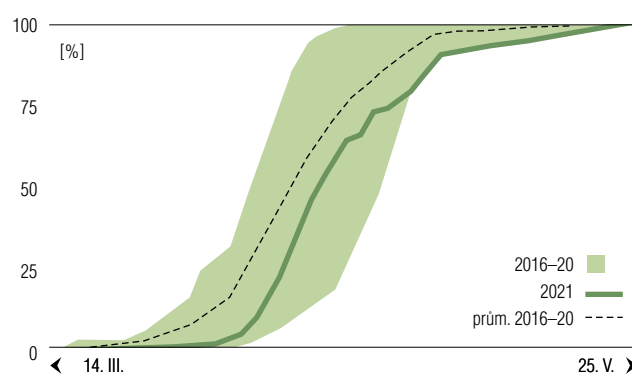
Vegetace a sklizeň cukrové řepy

Začátek vegetace cukrové řepy byl poznamenán studeným jarem a pomalým vzcházením. Setí i vzcházení bylo proto oproti pětiletému průměru zpožděno. Vegetační podmínky ročníku 2021 byly jinak napříč celým řepným rajonem Tereos TTD dobré. Většina oblastí byla během vegetace optimálně pokryta dešťovými srážkami.

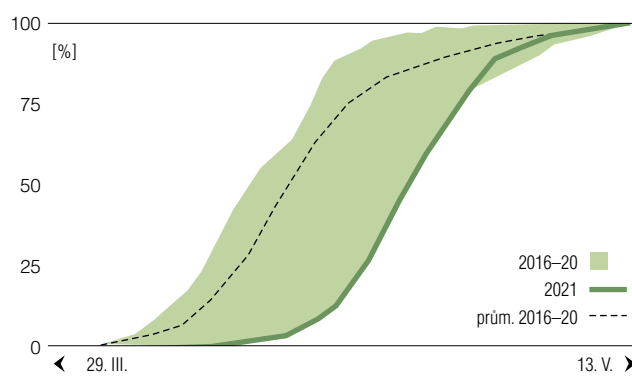
Na základě výsledků vzorkování během srpna a září byl pro kampaň 2021/22 odhadován průměrný výnos okolo 76 t_{16%}/ha. Řepařskou komisí Tereos TTD byl podpořen Cercospora projekt pro detailní monitorování výskytu listového onemocnění *Cercospora beticola*, které mělo značný vliv na propad výnosů v roce 2020. Právě díky tomuto projektu byl infekční tlak této listové choroby v roce 2021 zvládnut velmi dobře. Odměnou byl nejen dynamický a vytrvalý nárůst cukrnatosti díky zdravému chrástu ke konci vegetace, ale i nárůst kořene díky optimálnímu průběhu počasí na konci léta a během podzimu.

S chladnějším jarem souvisel v některých lokalitách větší výskyt kvetoucích řep z osiva – vyběhlic. V rajónu Tereos TTD byl 70% podíl SMART odrůd a likvidace vyběhlic byla o to důležitější. Je potěšitelné, že pěstitelé tuto problematiku chápou a přistoupili k jejímu řešení zodpovědně.

POROVNÁNÍ POSTUPU SETÍ

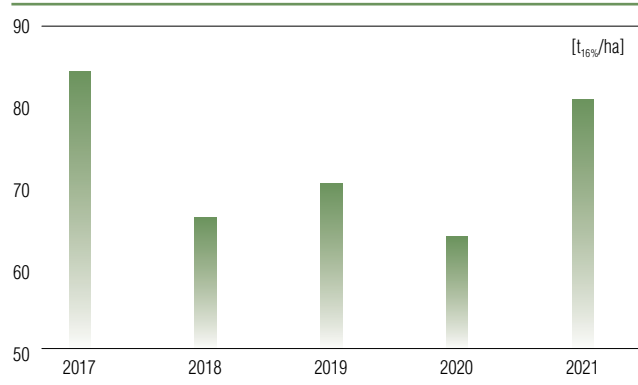


POROVNÁNÍ POSTUPU VZCHÁZENÍ





VÝVOJ HEKTAROVÉHO VÝNOSU PŘI 16% CUKERNATOSTI



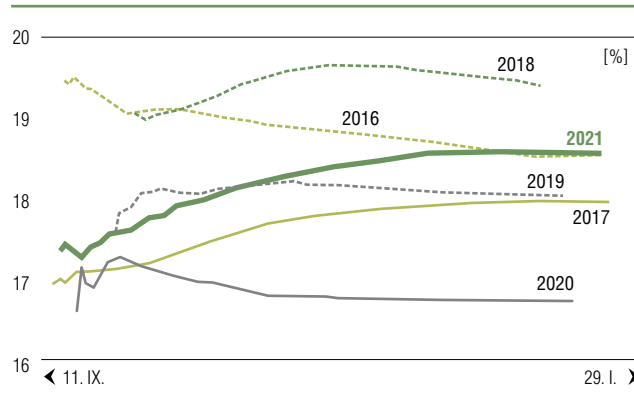
Vzhledem k nízkým zásobám cukru na skladě bylo zpracování cukrové řepy zahájeno již 14. září v cukrovaru České Meziříčí a 20. září v Dobrovici. Začátek byl poměrně standardní, s nižší cukernatostí na začátku kampaně. Sklizeň řepy proběhla bez větších problémů, pouze řepa sklizená v pozdějších termínech vykazovala známky vyššího zahlinění. Celkem bylo vykoupeno a zpracováno téměř 3,2 mil. tun cukrové řepy při 16% cukernatosti, pěstované na rozloze 39 tis. hektarů. Výsledná průměrná cukernatost byla přes 18,5 % a výnos polarizačního cukru dosáhl úrovně 12,4 t/ha. Průměrný hektarový výnos za Tereos TTD dosáhl 80,2 t_{16%}, přičemž v dobrovickém rajónu byl průměr 79,5 t_{16%}/ha a v rajónu Českého Meziříčí 81,6 t_{16%}/ha. Průměrná délka kampaně za celou společnost činila 130 dní. Po třech předchozích špatných letech se tak podařilo opět dosáhnout velmi slušného výsledku a naplnit potenciál pěstování cukrové řepy v České republice.



Informační servis pro pěstitele

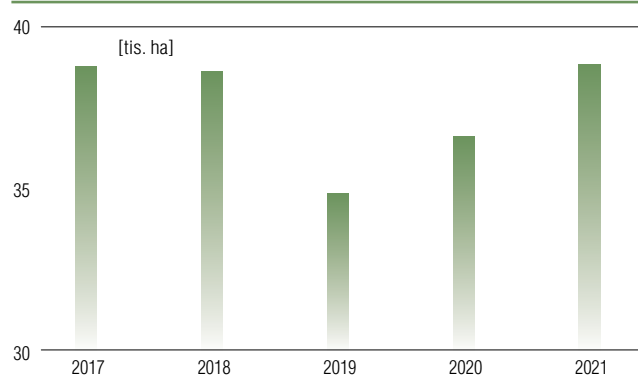
Vzhledem ke složité situaci, způsobené omezeními v souvislosti se šířením onemocnění covid-19, byly v roce 2021 zrušeny semináře zimních škol a polní dny pro pěstitele cukrové řepy byly organizovány jen omezeně. Z tohoto důvodu bylo posíleno vydávání zpravodaje Agroinfo Tereos TTD a byla zintenzivněna komunikace přes webový portál pěstitelů tak, aby se důležité informace k pěstitelům dostávaly i v této složité době. Byla také velmi omezena setkávání v rámci řepářské komise, která se sešla poprvé až v květnu 2021. Na jednání řepářské komise bylo odsouhlaseno pokračování pokusnické činnosti na další pětileté období od roku 2022 do roku 2026. Velmi důležitým úkolem do budoucna je hledání alternativních postupů a řešení vzhledem k narůstajícím zákazům v oblasti ochrany rostlin.

PRŮBĚH CUKERNATOSTI





SKLIZŇOVÁ PLOCHA



Udržitelnost pěstování cukrové řepy

Základní surovinou pro výrobu společnosti Tereos TTD je cukrová řepa. Základním cílem je proto zajištění trvale udržitelného rozvoje a dlouhodobého fungování řepářství a cukrovarnictví v aktuálních řepářských rajonech. Společnost s pěstiteli každoročně hledá optimální nastavení smluvního vztahu tak, aby co nejlépe reflektoval aktuální podmínky. V současné krizi, ovlivněné nesmyslnou válkou na Ukrajině, je volatilita trhu u všech komodit obrovská. Zajištění soběstačnosti v potravinách a tím i ve výrobě cukru musí být klíčovým úkolem pro každý stát. Podpora cukrové řepy ve smyslu fungování Společné zemědělské politiky a podpora ze strany českého státu prostřednictvím ministerstva zemědělství je v této době důležitá. V roce 2021 byl proveden u pěstitelů Tereos TTD audit a byl obhájen certifikát standardu udržitelnosti SAI Platform (FSA) 2.1 na úrovni 78 % zlato a 22 % stříbro s platností na 3 roky. SAI je iniciativou pro trvale udržitelné pěstování zemědělských surovin pro výrobu potravin a nápojů, založenou v roce 2002.



Jednání o podmínkách kontraktace na období 2022/23 byla zahájena již v květnu 2021. Vzhledem k velmi volatilnímu prostředí a k různým pohledům na budoucí vývoj trhu se do prosince nepodařilo najít shodu se zástupci Svazu pěstitelů cukrovky. I přes vysoké ceny konkurenčních polních plodin se podařilo kontraktaci zvládnout na dobré úrovni. Celková kontraktace pro rok 2022 je uzavřena na plochu 38 300 hektarů o objemu nasmlouvané cukrovky ve výši 2,85 mil. tun cukrové řepy při 16% cukernatosti. Celkově jde o meziroční pokles o cca 700 hektarů, tedy přibližně o 2 % z plochy oproti roku 2021. I nadále zde zůstává důležitá role Svazu pěstitelů cukrovky Čech a Českomoravského cukrovarnického spolku v rámci aktivní politiky v Agrární komoře ČR. Přes veškeré těžkosti, jimiž si odvětví řepářství prochází, jsme přesvědčeni, že rozsah pěstování cukrové řepy se podaří udržet i do budoucna.

CUKROVÁ ŘEPA 2021/22 V ČÍSLECH

Počet pěstitelů	570
Sklizená plocha	39 000 ha
Vykoupená a zpracovaná řepa 16%	3,2 mil. t
Cukernatost	18,5 %
Výnos při 16% cukernatosti	80,2
Délka kampaně	130 dnů

[illegible]

Situace na evropském trhu s cukrem

Evropská unie je po Indii a Brazílii třetím největším výrobcem cukru na světě. V uplynulém roce vyrobila téměř 17 milionů tun cukru, což je meziroční navýšení o 3 miliony tun. K tomu došlo především díky významnému zlepšení výnosu a cukernatosti oproti roku 2020/21, po kterém vstupovala Evropa do kampaně 2021/22 s rekordně nízkými zásobami ve výši těsně nad jedním milionem tun cukru, tedy o milion tun méně, než je obvyklé. Ani tato výroba však nestačí EU pro pokrytí spotřeby a nestačila ani v období pandemie covid-19, která zapříčinila pokles poptávky. EU je ve výrobě cukru nesoběstačná už čtyři kampaně, naposledy dokázala vyrobit více než spotřebuje v první liberální kampani v roce 2017/18, kdy výroba přesáhla 20 milionů tun. Do EU se dováží okolo dvou milionů tun cukru, především do jižních států, které jsou deficitní. Z Evropy se naopak okolo jednoho milionu tun cukru vyveze.

S ohledem na vystoupení Velké Británie z EU na začátku roku 2021 jsou uvedena čísla za rok 2020/21 v tabulce částečně zkrácena. Velká Británie byla čtvrtým největším výrobcem cukru v EU a díky své populaci i velmi významným spotřebitelem. Výroba cukru v kampani 2021/22 je uvedena za EU27 i UK. Je možno pozorovat další snižování produkce cukru v jižně položených státech Evropy, kde se zavírají cukrovary a omezuje se plocha, kde se cukrová řepa pěstovala.

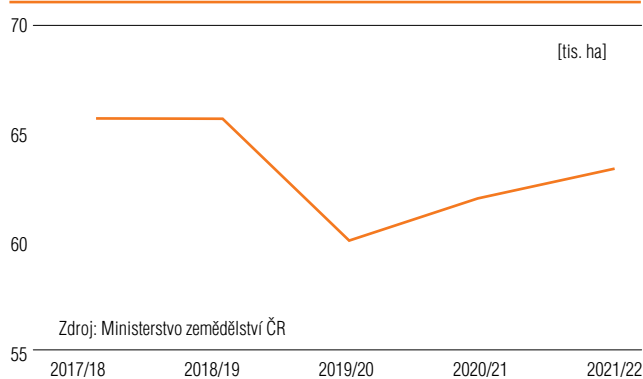
BILANCE EVROPSKÉHO TRHU S CUKREM

[mil. tun]	2017/18 EU28	2018/19 EU28	2019/20 EU28	2020/21 EU27	2021/22 EU27 + UK
Počáteční zásoba	2,2	2,4	1,8	2,3	1,3
Výroba	21,3	17,6	17,5	14,5	16,8
Dovoz	1,9	2,5	2,4	2,3	2,3
Spotřeba	18,0	17,4	17	14,8	17,7
Vývoz	5,0	3,3	2,4	3	0,9
Konečná zásoba	2,4	1,8	2,3	1,2	1,7

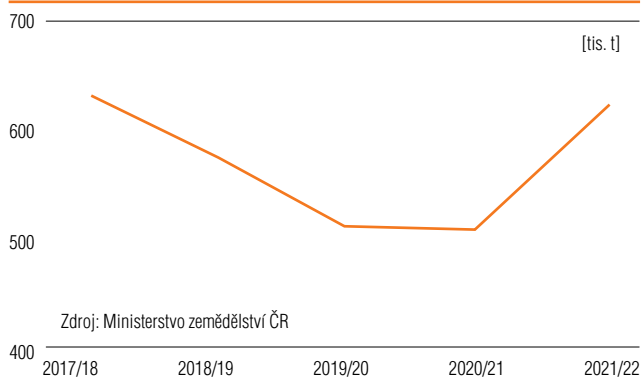
Zdroj: DG Agri EU



SKLIZŇOVÁ PLOCHA ŘEPY V ČR



VÝROBA CUKRU V ČR



Výroba cukru v České republice

Česká republika se v kampani 2021/22 stala 5. největším výrobcem cukru v rámci EU. Přeskočila Belgii, většími výrobci jsou pouze Německo, Francie, Polsko a Holandsko. Česká republika vyrobila v kampani 2021/22 621 tisíc tun cukru, což je meziroční zvýšení o 20 %. Po třech slabších letech jde o výraznou satisfakci jak pro producenty cukru, tak pěstitele cukrové řepy. Cukrovou řepu pěstuje v ČR bezmála tisícovka zemědělských podniků na ploše 63 tisíc hektarů a není tajemstvím, že pro naplnění a efektivní využití zpracovatelských kapacit je třeba dovážet cukrovou řepu z Německa, Polska a Slovenska. Je proto nutné neustále rozvíjet vztahy s pěstiteli tak, aby byla ČR v pěstování cukrové řepy soběstačná.

Česká republika je ve výrobě cukru jednoznačně soběstačná a plně pokryje spotřebu svých obyvatel. Zároveň je exportně zaměřená a svou produkci umísťuje zpravidla na trhy sousedních zemí. Je potřeba si uvědomit, že především v období krizí, jako byla např. pandemie covid-19, kdy je nezbytné 100% zabezpečit dostupnost a hladké zásobování základními potravinami pro obyvatelstvo, cukr jednoznačně patří mezi základní potraviny určené pro lidskou výživu. Je tak nesmírně důležité, že ČR není v cukru, na rozdíl od mnohých jiných zemědělských komodit, závislá na dovozech ze zahraničí.

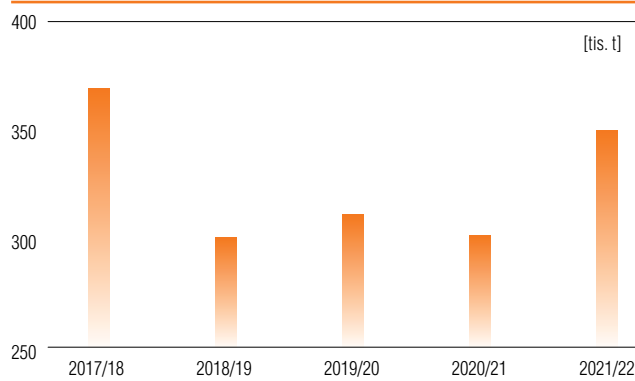


Tereos TTD

Společnost Tereos TTD je největším výrobcem cukru v České republice. Ve fiskálním roce 2021/22 bylo v cukrovarech v Dobrovici a Českém Meziříčí vyrobeno téměř 350 tisíc tun bílého krystalického cukru, což je meziroční navýšení o 17 % a druhý nejlepší výsledek v historii. Jen v kampani 2017/18, první po zrušení produkčních kvót omezujících množství vyrobeného cukru v Evropské unii, bylo vyrobeno více, 370 tisíc tun.

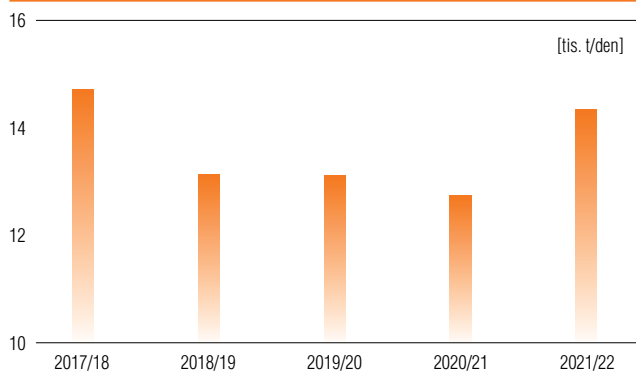
Vzhledem k nízkým zásobám cukru na skladě byla kampaň 2021/22 zahájena již 14. září v cukrovaru Českého Meziříčí a 20. září v Dobrovici, ukončena potom byla v obou závodech shodně 24. ledna. Během 127, respektive 133 dnů svého provozu cukrovary zpracovaly dohromady téměř 3,2 milionu tun 16% cukrové řepy, což je po rekordní sezóně 2017/18 druhý nejlepší výsledek. Vegetační podmínky v počátečním průběhu roku zajistily předpoklad vysokého výnosu polarizačního cukru z hektaru. Technologická kvalita řepy byla velmi vysoká, čistoty šťáv byly základem dobrých technologických výsledků obou cukrovarů. Objevovaly se pouze přechodně problémy s křehkou řepou, jež způsobovala zhoršené podmínky pro extrakci cukru z řepných řízků. Obtížné sklizňové podmínky v důsledku zamokření půd způsobily růst nákladů na dopravu a zpracování zahliněné řepy v druhé polovině kampaně.

VÝROBA CUKRU TEREOS TTD

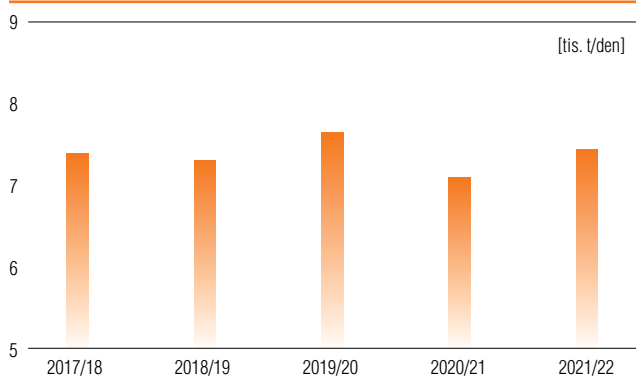




DENNÍ ZPRACOVÁNÍ ŘEPY DOBROVICE



ČESKÉ MEZIŘÍČÍ



Cukrovary pracovaly plynule s denní výrobou 2700 tun krystalického cukru. V dobrovickém cukrovaru se podařilo meziročně snížit spotřebu paliva jak v cukrovaru, tak na sušárně pelet, kvalita cukru splňovala vysoké standardy společnosti. Také cukrovar České Meziříčí pracoval s nižší spotřebou paliva v porovnání s předchozí kampaní. Českoměziříčský cukrovar je nutné vyzdvihnout také za velmi plynulý provoz, což je vzhledem k délce kampaně, která překročila 130 dnů, vynikající výsledek. Během celého období se dařilo zajistit předepsanou kvalitu výrobků a náročné požadavky na odbyt. Zrealizované investiční akce přispěly ke splnění náročných kampaňových cílů.

V balicím centru Mělník byly zvládnuty veškeré požadavky na výrobu a expedici baleného cukru, kdy bylo zabaleno 80 tisíc tun cukru. Závod Mělník kromě vlastního balení zajišťuje skladování volně loženého krystalického cukru v sedmi silech s kapacitou 70 tisíc tun.

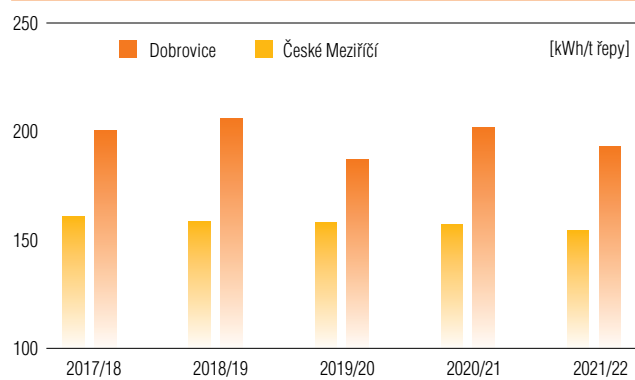
Z obchodního pohledu byl sledovaný rok ovlivněn již zmíněnou pandemií covid-19 a změnami, které se udály na trhu energií v druhé polovině sledovaného období. Společnost Tereos TTD po celou dobu vyráběla kvalitní cukr, který distribuovala svým tradičním obchodním partnerům jak ze segmentu malospotřebitelského balení, tak i průmyslovým zpracovatelům, kteří cukr dále zpracovávají do svých produktů.



Střední a východní Evropa je pro Tereos TTD hlavním regionem, ve kterém prodává více jak 95 % všech svých výrobků. Výhoda nízkých dopravních nákladů vycházejících z dobrého umístění závodů společnosti, které umožňují dodávat produkty širokému okruhu zákazníků, byla v průběhu posledního roku velice narušena, protože ceny dopravy výrazně stoupají. Ovlivněny jsou nejen výrazně vyššími cenami paliv, ale i disponibilitou řidičů a volných přepravních kapacit. Ještě složitější situace byla při využití železniční dopravy.

Jsou to ale především zaměstnanci společnosti, kteří disponují velmi dobrou znalostí potřeb obchodních partnerů, na kterých staví společnost svou dlouhodobou obchodní spolupráci. Je pozitivní, že i v uplynulém, z pohledu obchodu opět poměrně složitém období, se podařilo rozšířit portfolio o nové obchodní partnery, kterým je věnována stejná péče, jako těm stávajícím, protože dlouhodobé obchodní vztahy považuje společnost za velmi důležité.

SPOTŘEBA PALIVA





VÝROBA A PRODEJ LIHŮ

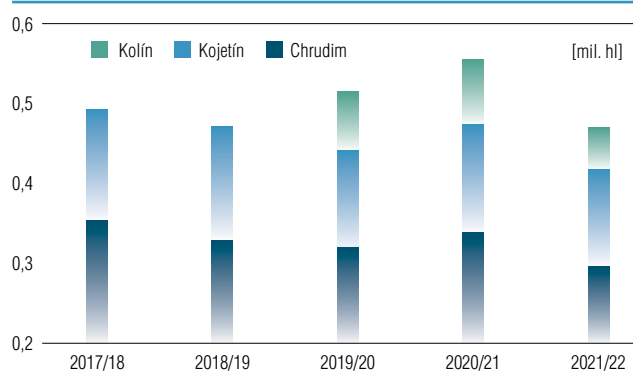


Společnost Tereos TTD využívá synergie plynoucí z výroby cukru a lihu, kdy flexibilita jejích výrobních zařízení, cukrovarů a lihovarů, umožňuje zpracovat odpadní produkt výroby cukru – melasu na líc. Společnost ve fiskálním roce 2021/22 provozovala čtyři lihovary. Lihovar Dobrovice produkoval surový a bezvodý líc, lihovar v Chrudimi vyráběl rafinované líc (pitný, technický, farmaceutický atd.) a lihovary v Kolíně a Kojetíně produkovaly vedle rafinovaných líců také líc bezvodý.

Rafinované líc – do potravinářství i farmacie

Pandemie covid-19 i nadále ovlivňovala tento velmi tradiční sektor, a to především na straně poptávky po alkoholických nápojích, došlo ale ke stabilizaci trhu. Společnost Tereos TTD úspěšně naplnila kontrakty, které měla uzavřené se svými obchodními partnery, jež pravidelně zásobuje ve středoevropském prostoru nejen líc pro výrobu nápojů, ale rovněž pro farmaceutický a chemický průmysl.

VÝROBA RAFINOVANÉHO LIHU



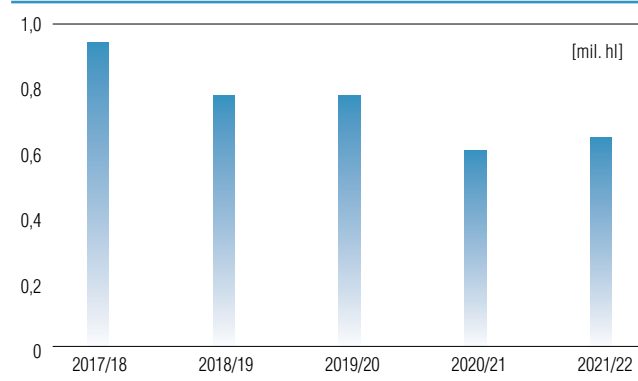


Ve sledovaném období společnost vyráběla rafinovaný líh ve třech lihovarech, které využívají pro svou produkci různou vstupní surovinu. Lihovar Chrudim zpracovává surový líh dodaný z lihovaru Dobruška a ve fiskálním roce 2021/22 vyrobil více než 170 tis. hektolitrů lihu, z toho více než 145 tis. hektolitrů jemného a více než 25. tis. hektolitrů technického lihu. Lihovar Kojetín zpracovával externí nakoupenou melasu a vyrobil téměř 190 tis. hektolitrů lihu. Lihovar v Kolíně rafinoval surový líh z Dobrušky a bylo v něm vyrobeno více než 94 tis. hektolitrů rafinovaného lihu. Ve všech lihovarech jde o pokles produkce oproti předchozímu období. Výroba rafinovaných lihů a provoz lihovarů byly po celé fiskální období ovlivněny nedostatkem vstupní suroviny na trhu.



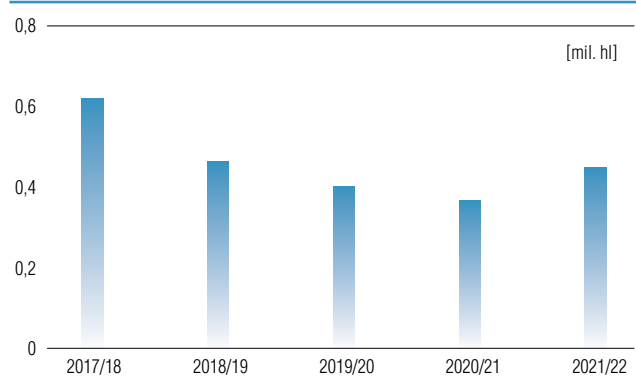
Výroba dezinfekce byla v rámci závodů společnosti ukončena, ale Tereos TTD je připravena v případě potřeby opět rychle reagovat a pomoci. Společnost si plně uvědomuje své závazky vůči orgánům státní správy a široké veřejnosti, kdy stejně jako u základní potraviny cukru je i líh dnes považován za strategický produkt, který je potřeba na území ČR vyrábět, distribuovat a skladovat. Česká republika je dnes plně soběstačná a díky svým výrobním kapacitám je zároveň i zemí proexportní.

VÝROBA SUROVÉHO LIHU V DOBROVICI





VÝROBA BEZVODÉHO LIHU



Biolíh – obnovitelný zdroj energie

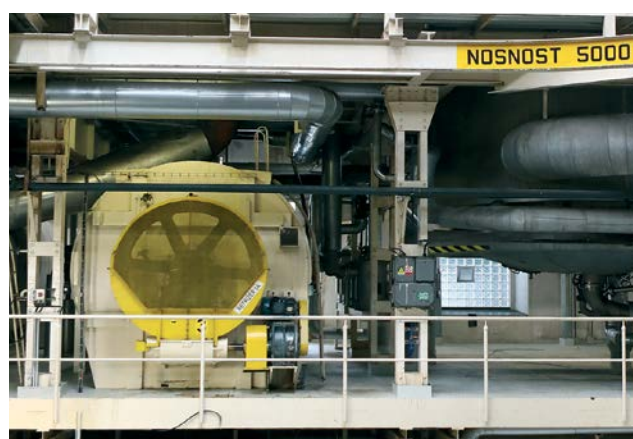
Výroba bezvodého lihu (bioetanolu) probíhala ve fiskálním roce 2021/22 v největším lihovaru společnosti v Dobrovici a v menší míře také v nejmenším lihovaru společnosti v Kolíně. Dobrovický lihovar pracuje ve dvou režimech – mimo cukrovarnickou kampaň zpracovává vlastní melasu a melasu nakupovanou na evropském trhu na surový líh. Průměrná denní výroba v této tzv. melasové kampani činila 2500 hektolitrů surového lihu. Následně během řepné kampaně pracuje lihovar souběžně s dobrovickým cukrovarem a zpracovává difuzní šťávu. Průměrná denní výroba v tomto období se blížila hodnotě 4000 hektolitrů surového lihu. Celkově pak dobrovický lihovar vyrobil ve sledovaném fiskálním období více než 650 tisíc hektolitrů surového lihu, což znamená meziroční nárůst o 7 %. Vyprodukovaný surový líh dále sloužil jako surovina k výrobě bezvodého lihu v lihovaru Dobrovice, část potom putovala dále do lihovarů společnosti v Kolíně jako surovina pro výrobu pitného lihu a bezvodého lihu a do lihovaru v Chrudimi jako surovina pro výrobu pitného lihu. Společně lihovary v Dobrovici a Kolíně dokázaly ve sledovaném období vyrobit více než 430 tisíc hektolitrů bezvodého lihu.



Lihovar Dobruška je největším výrobním zařízením na bezvodý líh v České republice a vedle certifikovaného bezvodého lihu umí vyrobit i palivo E85. O palivo E85 z důvodu daňových změn není na trhu zájem a jeho výroba byla v současné době ukončena. Kritériu udržitelnosti bezvodého lihu, které je měřeno snížením emisí CO_2 oproti fosilním palivům, je věnováno ve společnosti hodně úsilí. Společnost každoročně prochází náročným recertifikačním auditem, který se zaměřuje důsledně na celý proces výroby včetně kontroly samotných dodavatelů cukrové řepy. Již několik let opakovaně dosahované úspory na emisích CO_2 ve výši 80 % u lihu vyrobeného z melasy toho jsou dokladem. Nově společnost úspěšně prošla certifikací udržitelnosti biopaliv na 2G paliva s výsledkem 93,1% úspory na emisích CO_2 . Tuto certifikaci společnost splnila jako první v České republice. Společnost se v prodeji bezvodého lihu zaměřuje především na středoevropský trh, potažmo na české obchodní partnery, se kterými dlouhodobě spolupracuje. Díky dobrým hodnotám v úspoře emisí CO_2 tak společnost přispívá k plnění dlouhodobých závazků ČR ke snižování emisí skleníkových plynů v rámci EU. Společnost si je vědoma i svého vlivu na životní prostředí, a proto se snaží ve spolupráci se svými obchodními partnery maximalizovat dodávky lihu po železnici.



Podobně jako u ostatních komodit i trh s bioetanolom byl po celou dobu ovlivňován vývojem pandemie covid-19, zavedené restriktce ze strany národních vlád vedly ke snížení mobility obyvatelstva, což mělo v konečném důsledku i dopad na poptávané množství benzinu, do kterého je bioetanol přimícháván. Společnost ale navázala spolupráci s odběrateli vyrábějícími nemrznoucí směsí do ostřikovačů a zde dokáže realizovat velmi zajímavé objemy. Česká republika měla implementovat evropskou legislativu a očekávalo se, že bude schváleno v ČR od nového roku 2022 palivo E10 (přimíchávání 10 % bioetanolu do benzinu), což by se pozitivně projevilo v dalším nárůstu poptávky. Nestalo se tak a nyní je těžko predikovat další vývoj. Společnost ale rozložila portfolio obchodních partnerů tak, že ani toto nemá žádný dopad na její obchodní činnost.



Nákup melasy

Společnost Tereos TTD, vedle vlastní vyrobené melasy, melasu i nakupuje. Melasa je základní vstupní surovina pro výrobu surového lihu, a to v závodech v Kojetíně a částečně i v Dobrušce. Melasa je odpadní produkt vznikající při výrobě cukru a je to surovina, kterou lze při dodržení skladovacích podmínek dlouhodobě skladovat. Kvalita melasy výrazně ovlivňuje kvalitu fermentačních procesů a je jí tedy potřeba neustále kontrolovat. Dopravu melasy si společnost organizuje sama buď autocisternami nebo pronajaty železničními vagóny. Původ melasy je střední a východní Evropa. V kampani 2021/22 sice došlo ke zlepšení výnosu řepy, což mělo vliv na dostupnost nakupované melasy, ale objevují se i nová využití této suroviny. Společnost na to zareagovala a využila maximálně svou produkci melasy a k tomu zpracovala i isoglukosu, kterou měla nakoupenou a společně s melasou ji fermentovala a vyráběla z ní etanol. Společnost tím sledovala pokrytí potřeb všech svých obchodních partnerů. Společnost předpokládá, že dojde ke stabilizaci trhu s melasou a díky svým skladovacím možnostem, bude i nadále významným partnerem pro své dodavatele.



KRMIVA A HNOJIVA

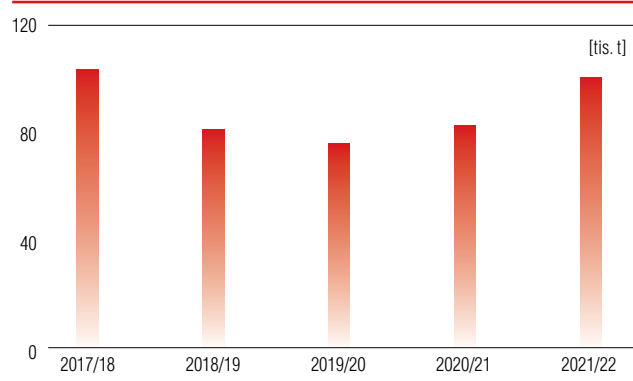


Již tradiční součástí výrobního portfolia společnosti Tereos TTD jsou krmiva a hnojiva. Ať už jde o pelety – sušené granulované řízky, které se vyrábějí z vyslazených řepných řízků a slouží jako krmivo pro hospodářská zvířata, nebo o lihovarské výpalky, vedlejší produkt výroby surového lihu v lihovarech Dobrovice a Kojetín, či o vápenné a saturační kaly, vedlejší produkt výroby cukru a žádané hnojivo. Jde o další střípky do výrobní mozaiky zcela v souladu se strategií 100% využití cukrové řepy.

Pelety

Společnost TTD dlouhodobě rozšiřuje a optimalizuje portfolio svých obchodních partnerů a zároveň navyšuje prodeje v rámci svého regionu. Řepné cukrovarnické pelety slouží jako energeticko-sacharidové krmení s vysokým obsahem vlákniny a jsou součástí krmných receptů pro domácí i hospodářská zvířata. Tyto sušené granulované řepné řízky jsou vyráběny v cukrovarech v Dobrovice a Českém Meziříčí. Ve fiskálním roce 2021/22 jich bylo vyrobeno více než 100 tis. tun, což je meziroční nárůst o více než 20 %. Kvalitě těchto krmiv je věnována ve společnosti Tereos TTD stejná pozornost jako v případě výroby potravin, ať jde o pravidelné recertifikace zavedených systémů, nebo i kontroly správné výrobní praxe a skladovacích prostor.

VÝROBA PELET





Zájem o tento produkt stoupá, což je částečně způsobeno také nedostatkem ostatních krmných surovin. Spotřeba pelet nebyla výrazně ovlivněna pandemií covid-19 jako v případě cukru či etanolu, ale nová situace nastala z pohledu dopravy pelet, kde se výrazně komplikovala dostupnost volných vlakových souprav. Vzniklou situaci se ale podařilo vyřešit ke spokojenosti zákazníků. Podstatná část produkce byla expedována k zákazníkům ještě během řepné kampaně, nicméně skladovací kapacity v dobrovickém závodě a externí sklady v Českém Meziříčí umožňují expedovat pelety celoročně.

Lihovarské výpalky

Lihovarské výpalky, vedlejší produkt vznikající při výrobě surového lihu v lihovarech Dobruška a Kojetín, dodává společnost Tereos TTD zákazníkům v několika segmentech. Jednak jsou součástí krmivové základny pro hospodářská zvířata, dále se používají jako kvalitní tekuté sírano-draselné hnojivo, jež zemědělci aplikují na svá pole, a v neposlední řadě je to i energetický zdroj sloužící pro výrobu bioplynu v bioplynových stanicích.

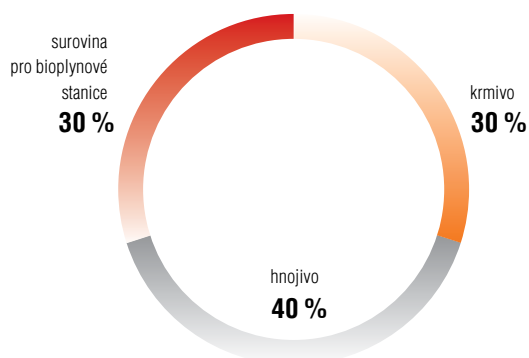


Společnost Tereos TTD disponuje dostatečnou skladovací kapacitou a výdejními místy k uspokojení požadavků svých obchodních partnerů. Ve fiskálním roce 2021/22 došlo ke snížení výroby výpalků, a to s ohledem na nižší dostupnost melasy, základní suroviny pro výrobu surového lihu. Společnost po projednání se svými odběrateli našla kompromisní řešení a uzavřela kontrakty, které pokryjí celkovou výrobu výpalků.

Vápenné a saturační kaly

Dalším hnojivem, které společnost Tereos TTD dodává zemědělcům, jsou vápenné saturační kaly. Jde o kvalitní přírodní hnojivo, které vzniká jako vedlejší produkt při výrobě cukru. Zemědělci si ho cení zejména pro jeho vysoký obsah vápníku a dalších minerálních látek. Zužitkování vápenných saturačních kalů je dalším příspěvkem ke 100% využití potenciálu cukrové řepy v souladu s principy bezodpadové výroby a cirkulární ekonomiky.

VYUŽITÍ VÝPALKŮ





FINANCOVÁNÍ



Financování společnosti prošlo ve sledovaném období celkovou digitalizací s cílem zvýšit efektivitu a optimalizovat pohyby dokladů a následné toky peněžních prostředků tak, aby společnost mohla lépe reagovat na vnější změny v ekonomice, zejména zdražování kapitálu a volatilitu na měnovém trhu. Na konci sledovaného období uvedené kroky spolu s dalšími opatřeními přispěly k minimalizaci načerpaných úvěrů.

Stav majetku společnosti a zdrojů jeho krytí

za období od 1. dubna 2021 do 31. března 2022

Výše hodnoty dlouhodobého hmotného majetku poklesla ve srovnání s předešlým obdobím z důvodu prodeje nepotřebného majetku. Za jinak nezměněných okolností by došlo k nárustu hodnoty dlouhodobého majetku vlivem zvýšené investiční výstavby a využívání dotačních programů. Přidělené emisní povolenky pro nadcházející rok byly připsány již v březnu 2022, z tohoto důvodu výrazně vzrostla hodnota dlouhodobého nehmotného majetku.

Vyšší množství vyrobených výrobků a jejich ocenění se projevilo v nárustu prostředků uložených v zásobách. Růst objemu pohledávek je způsoben především vyššími cenami za prodané výrobky, nikoliv nedodržováním splatností ze strany odběratelů.



MAJETEK SPOLEČNOSTI (AKTIVA)

[tis. Kč]	2020/21	2021/22
Stálá aktiva	3 274 888	3 450 650
Dlouhodobý hmotný majetek	3 272 167	3 268 591
Dlouhodobý nehmotný majetek	2 701	182 049
Dlouhodobý finanční majetek	20	10
Oběžná aktiva	3 374 212	3 829 052
Zásoby	2 063 030	2 567 248
Pohledávky	1 003 746	1 151 120
Peněžní prostředky	307 436	110 684
Aktiva celkem	6 649 100	7 279 702

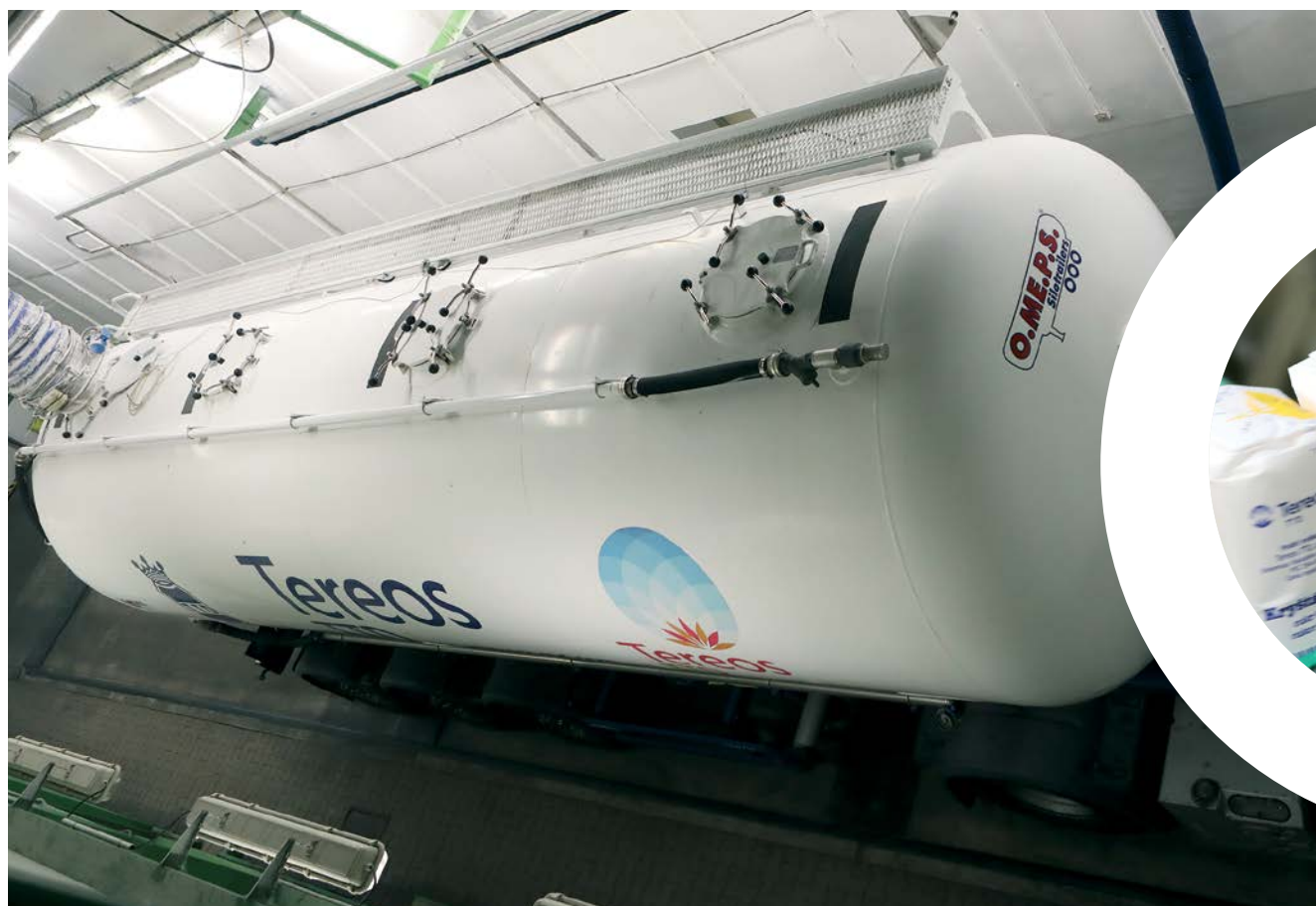
V roce 2021 bylo ponecháno ve společnosti více než 50 % zdrojů z hospodaření předešlého období, tyto zdroje nebyly vyplaceny ve formě dividend. Tento kapitál byl využit na financování nárustu pracovního kapitálu vyvolaného růstem cen v ekonomice.



Dlouhodobý úvěr byl předčasně splacen ze strany společnosti. S ohledem na růst cen v ekonomice došlo i k nárůstu závazků z obchodních vztahů, a i potřeby většího objemu úvěrů od finančních institucí na konci sledovaného období ve srovnání s rokem předešlým.

VLASTNÍ KAPITÁL – VLASTNÍ ZDROJE KRYTÍ MAJETKU

[tis. Kč]	2020/21	2021/22
Základní kapitál	1 321 011	1 321 011
Kapitálové fondy	38 827	70 543
Fondy ze zisku	491 814	515 843
Výsledek hospodaření minulých let	2 533 453	2 749 585
Výsledek hospodaření běžného období	463 264	461 522
Vlastní kapitál celkem	4 848 369	5 118 504



CÍZÍ ZDROJE KRYTÍ MAJETKU

[tis. Kč]	2020/21	2021/22
Dlouhodobé závazky	297 821	265 385
Odložený daňový závazek	257 598	265 385
Dlouhodobé úvěry	40 223	0
Krátkodobé závazky	1 390 811	1 807 744
Závazky z obchodních vztahů	996 357	1 113 355
Krátkodobé úvěry	230 446	336 791
Závazky ostatní	164 008	357 598
Výnosy příštích období	1 747	988
Závazky celkem	1 690 379	2 074 117

ZÁKLADNÍ KAPITÁL je tvořen z těchto akcií:

Druh akcie	Počet akcií	Hodnota ZK [tis. Kč]
Akcie v hodnotě 6 Kč	322 421	1 934
Akcie v hodnotě 70 Kč	322 658	22 586
Akcie v hodnotě 600 Kč	2 160 818	1 296 491
Celkem	2 805 897	1 321 011

Struktura základního kapitálu zůstala během období od 1. dubna 2021 do 31. března 2022 beze změny, stejně tak zůstala struktura hlavních akcionářů.

Porovnání vývoje finančních ukazatelů z rozvah společnosti

Ve sledovaném období došlo k nárustu zadlužení, a tím i zvýšení ukazatele Net debt/EBITDA. Přesto ukazatel zůstává na velmi nízké úrovni a potvrzuje dobrou finanční kondici společnosti.



Financování společnosti

K financování svých potřeb během řepné kampaně využívá společnost provozní úvěry, které zpravidla splácí s předstihem před začátkem kampaně.

Společnost spolupracovala s těmito bankovními ústavami:

- Československá obchodní banka, a. s.
- Citibank Europe plc, organizační složka
- UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia a.s.
- Commerzbank Aktiengesellschaft, pobočka Praha
- Komerční banka, a. s.

NET DEBT/EBITDA

	2021	2022
Net debt [tis. Kč]	36 767	-226 107
Net debt/EBITDA	0x	0,3x



HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY



Účetní závěrka byla sestavena za období 12 měsíců, které trvalo od 1. dubna 2021 do 31. března 2022.

Srovnatelným obdobím je účetní závěrka zahrnující rovněž 12 měsíců hospodaření v období od 1. dubna 2020 do 31. března 2021.

Společnost Tereos TTD vykázala zisk z hospodaření ve výši 462 mil. Kč, ukazatel EBITDA činil 848 mil. Kč, hodnota EBITDA marže byla 12,5 % a rentabilita tržeb dosáhla 6,8 %.

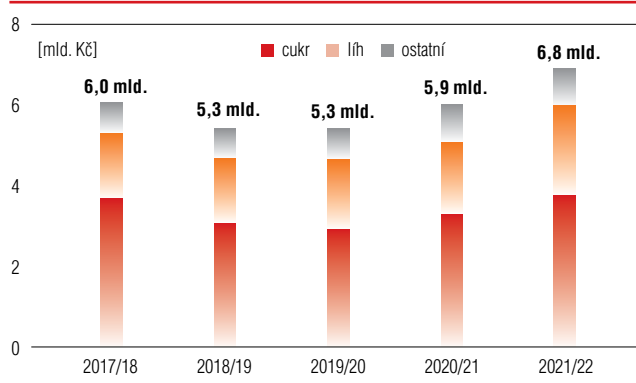
Dosažený čistý výsledek je téměř totožný s výsledkem v minulém období a značně předčil plánovanou očekávání. Na druhou stranu, poměrové finanční ukazatele mírně poklesly. Provozní výsledek vykázal zlepšení o 17 % při nárůstu tržeb o 15 %, ale rovněž se zvýšením provozních nákladů o 20 %. Rozdíl vyrovnává položka změny stavu zásob, která reflektuje nárůst výrobních nákladů zvýšeným oceněním zásob na konci sledovaného období. V konečném důsledku s negativním dopadem do cash-flow společnosti. Finanční náklady ve sledovaném období byly zatíženy průběžnou fixací cen pro zajištění plánovaných marží. Samotná obsluha dluhu společnosti zůstala přibližně ve stejné výši jako v předchozím roce a činila 6,7 mil. Kč.

FISKÁLNÍ FINANČNÍ VÝSLEDEK

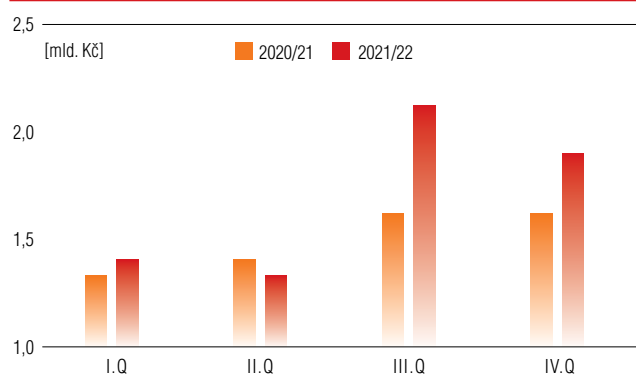
[mil .Kč]	20/21	21/22	rozdíl	idx
Tržby z prodeje výrobků, služeb a zboží	5 928	6 800	872	15 %
Změna stavu zásob	310	499	189	
Náklady na prodej	-4 807	-5 758	-951	20 %
Ostatní provozní náklady / výnosy (netto)	-848	-857	-9	
Provozní výsledek	583	684	101	17 %
Finanční náklady / výnosy (netto)	-2	-117	-115	
Výsledek před zdaněním	581	567	-14	-2 %
Daně - z příjmů & odložená	-118	-105	13	
Výsledek po zdanění	463	462	-1	0 %
EBITDA	855	848	-7	-1 %
EBITDA marže	14,4 %	12,5 %	-2,0 %	
ROS	7,8 %	6,8 %	-1,0 %	



KONSOLIDOVANÉ TRŽBY – ROČNÍ



KONSOLIDOVANÉ TRŽBY – ČTVRTLETNÍ



Tržby společnosti

Pro řepnou kampaň 2021/22 se podařilo individuálním přístupem k jednotlivým pěstitelům pro Tereos TTD zajistit osetí rekordního počtu hektarů. Společnost Tereos TTD zvýšila meziroční výrobu polarizačního cukru z řepy o 31 %, čímž se podařilo pokrýt nedostatek melasy na trhu s touto surovinou. Samotný prodej hlavních výrobků v ekvivalentu polarizačního cukru se zvýšil o 9 % a tržby v absolutní hodnotě meziročně stouply o 872 mil. Kč.

K celkovému navýšení tržeb významně přispěl cenový efekt z prodeje bezvodého lihu, jehož cena je závislá na vývoji ceny na burze v Rottterdamu a v průběhu kampaně byla pro společnost historicky nejvyšší. Evropské producenty cukru donutilo výrazné zvýšení výrobních nákladů promítnout tyto náklady v prodejních cenách výrobků z nové kampaně. To se projevilo na výnosech v druhé půlce fiskálního roku.



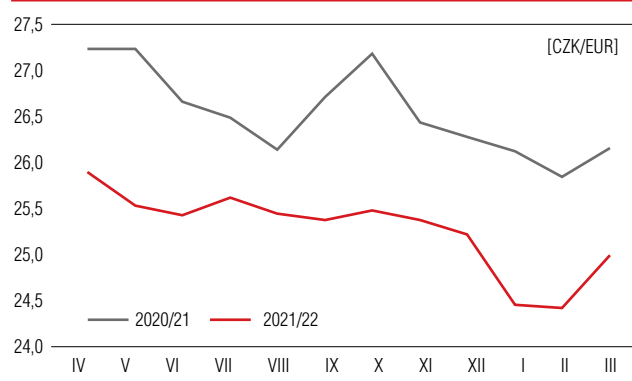
Společnost Tereos TTD realizuje 60 % tržeb ve společné evropské měně, ale hlavní nákladovou položku – cukrovou řepu a její dopravu musí platit v českých korunách. Tím je dána citlivost na vývoj kurzu české koruny a s tím spojená rizikovost. Meziročně česká koruna posílila během sledovaného fiskálního období o 5 %, což vedlo v porovnání s kurzem v minulém roce k poklesu výnosů realizovaných na evropském trhu o 200 mil. Kč. K dokreslení celého vlivu posilující české koruny je třeba dodat, že nákupy energií probíhají v eurech, a tam byl pozitivní efekt 50 mil. Kč.

Náklady společnosti

Výrobní náklady všech hlavních i vedlejších výrobků společnosti byly poznamenány prudkým zvýšením cen energií.

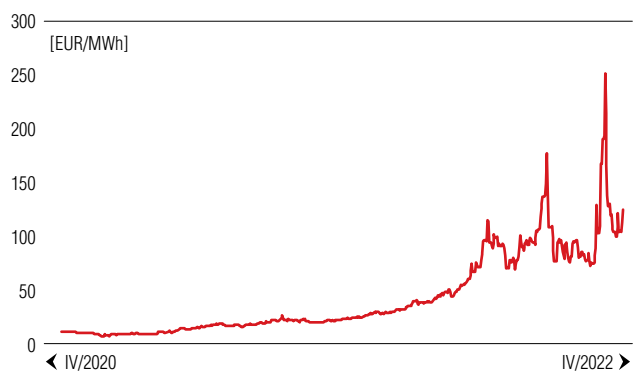
Výroba cukru i lihu je energeticky velmi náročný proces. Nákupu energií je ve společnosti věnována značná pozornost a je tomu dlouhodobě přizpůsobena i zajišťovací politika nákupních cen. Toto zajištění pro zpracování řepy, jejíž konečné vypěstované množství ovlivňuje až do poslední chvíle řada faktorů, nemůže být nikdy 100 %. Výnos zpracované řepy byl o 7,5 % nad desetiletým průměrem a tomu odpovídala i délka kampaně. Začátek, ale hlavně konec zpracování tak byl realizován v nákupních spotových cenách za energie.

VÝVOJ KURZU CZK/EUR

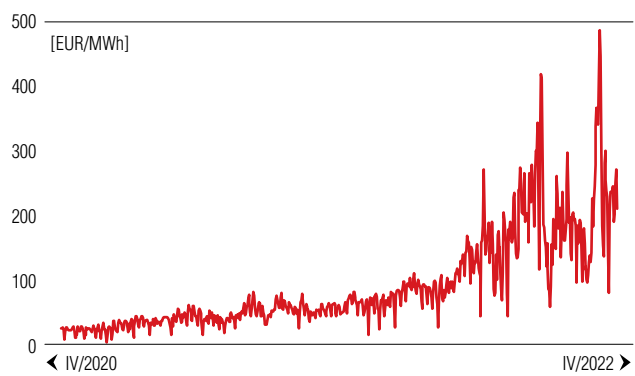




VÝVOJ CENY PLYNU



VÝVOJ CENY ELEKTRICKÉ ENERGIE



Společnost optimalizovala v rámci možností výrobu mezi závody s odlišným topným médiem (plyn/uhlí) a limitovala nezbytnou výrobu na sklad do zásob. Díky dostatku základní suroviny mohlo být při výrobě lihů optimalizováno využití synergií cukrovaru a lihovaru v závodě Dobruška a přispět tak k lepší efektivitě výrobních nákladů během řepného kampaňového zpracování. Na druhou stranu, společnost zvedla garantovanou smluvní cenu cukrové řepy o 5 %. Včetně příplatků a bonusu se cena této základní suroviny meziročně zvýšila o 8 % za jednotkové množství.

Ostatní výrobní náklady / výnosy (netto)

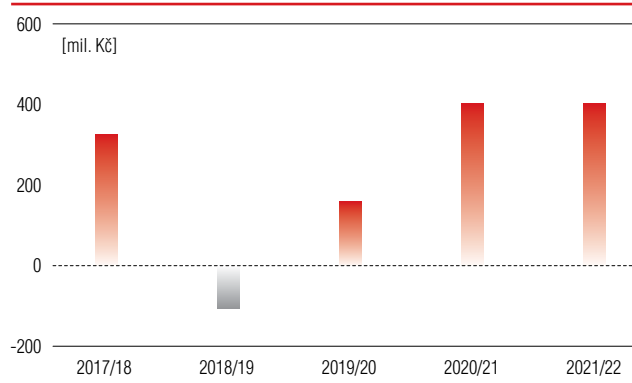
Tato položka v úvodní stručné výsledovce vykazuje jen minimální zhoršení o 9 mil. Kč. Přitom jsou zde zastoupeny nákladové položky s výrazným meziročním nárůstem, jako například náklady na emisní povolenky či bonus pro pěstitele. Tento nárůst byl však pokryt mimořádnými výnosy z prodeje nepotřebného majetku. Jednalo se o nevyužité pozemky mimo areály výrobních závodů společnosti.



Posledních 5 let je pro evropské producenty cukru velmi náročných. Reformou řízené ukončení režimu výrobních kvót přineslo drastický propad cen v důsledku velké nadprodukce cukru, a to nejen v Evropě. Situaci následně zkomplikovalo období, celosvětové pandemie onemocnění covid-19 s řadou mimořádných opatření, nejistotou poptávkou, ale nutností zpracovat řepu v období karantén a izolací, protože ji nelze dlouhodobě skladovat. Jen velmi pomalý cenový návrat k původní reformní referenční ceně obnažil skutečnou konkurenceschopnost jednotlivých hráčů na trhu. Jedním z těchto hráčů je i společnost Tereos TTD. O její výkonnosti vypovídají výsledky za zmíněných posledních pět let.

Čeká nás rok s bezprecedentním nárůstem cen energií, dvoucifernou inflací a nedostupností dříve běžných spotřebních materiálů. To je mnoho důvodů, které si vyžadují zlepšení našich dovedností a mobilizaci rezerv.

HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK PO ZDANĚNÍ





ZAMĚSTNANCI

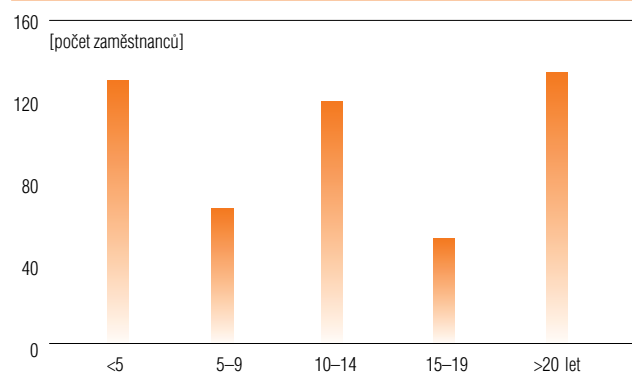


Kvalitní a zkušený personál srdcem Tereos TTD

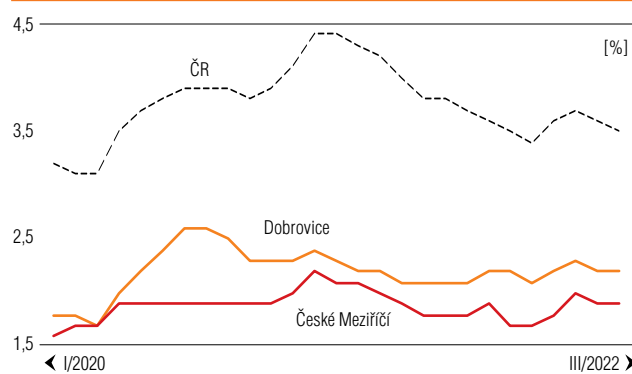
Kvalitní a kvalifikovaný personál je jedním z pilířů, o které se opírá strategie trvale udržitelného podnikání společnosti Tereos TTD. Celkem pracovalo ke konci fiskálního roku 2021/22 pro společnost Tereos TTD 510 zaměstnanců. Nejvíce pracovníků zaměstnával cukrovar a lihovar Dobrovice (219 zaměstnanců), nejméně lihovary Kolín (23 zaměstnanců) a Chrudim (21 zaměstnanců).

Zaměstnanci společnosti jsou nadprůměrně zkušení, průměrná doba trvání zaměstnaneckého poměru u pracovníků Tereos TTD je téměř 14 let, přičemž téměř 30 % zaměstnanců pracuje pro Tereos TTD 20 a více let. Ve společnosti díky možnostem dalšího růstu, ale také díky zajímavému mzdovému ohodnocení a nadstandardnímu bonusovému programu, panuje mimořádně nízká fluktuace, kdy i přes silnou konkurenci mezi zaměstnavateli na trhu práce v regionech podnikání společnosti, především v Dobrovice na Mladoboleslavsku a v Českém Meziříčí na Rychnovsku, byl v průměru ukončen pracovní poměr pouze s 3,7 zaměstnancem měsíčně. Z toho více než 20 % představují odchody do starobního důchodu.

DÉLKA PRACOVNÍHO POMĚRU

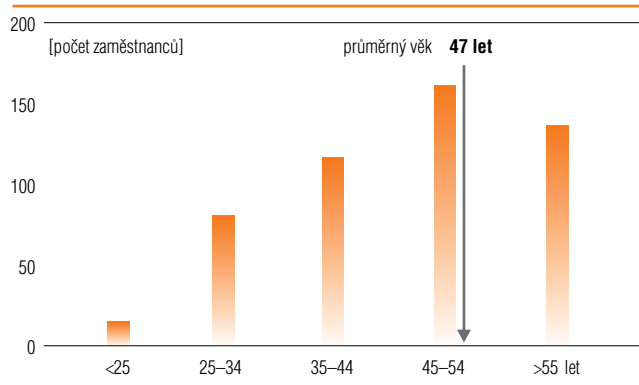


MÍRA NEZAMĚSTNANOSTI

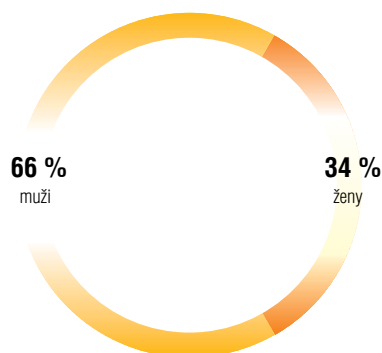




VĚKOVÁ PYRAMIDA



ŽENY VS. MUŽI V TTD



Více než polovina všech zaměstnanců spadá do věkové kategorie 35–54 let, průměrný věk pracovníků je 47 let. I to svědčí o mimořádně zkušeném personálu výrobních závodů společnosti. Ve společnosti probíhá generační výměna. Výroba cukru je velmi složitý proces a u nového pracovníka trvá vždy několik kampaní, než se ho naučí dokonale ovládat.

Společnost Tereos TTD dbá na poskytování rovných příležitostí při zaměstnávání mužů a žen a ačkoliv je práce v cukrovarnickém a lihovarnickém průmyslu fyzicky náročná, téměř 34 % zaměstnanců společnosti tvoří ženy. Společnost se snaží vycházet ženám vstříc například zaváděním zkrácených pracovních úvazků pro matky s malými dětmi.

Aby zaměstnanci společnosti byli připraveni co nejlépe reagovat na požadavky, které na ně výroba cukru a lihu klade, je důležité předávání informací a zvyšování kvalifikace jednotlivých pracovníků. K tomu slouží i školení, vedená ať už zaměstnanci společnosti, nebo externími dodavateli. Po fiskálním roce 2020/21, ve kterém došlo k poklesu objemu proškolených hodin v důsledku pandemie onemocnění covid-19, která znemožnila osobní setkávání a hromadné či skupinové akce, se podařilo ve fiskálním roce 2021/22 zrealizovat největší objem školení za uplynulé čtyři roky, přičemž došlo meziročně téměř ke zdvojnásobení proškolených hodin na jednoho zaměstnance. Vedle povinných školení odborné

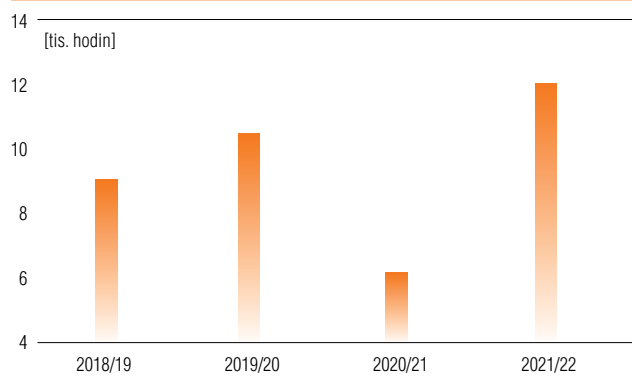


způsobilosti, bezpečnosti práce, požární ochrany a podobně šlo také o výuku cizích jazyků, rozvoj tzv. měkkých dovedností či IT znalostí.

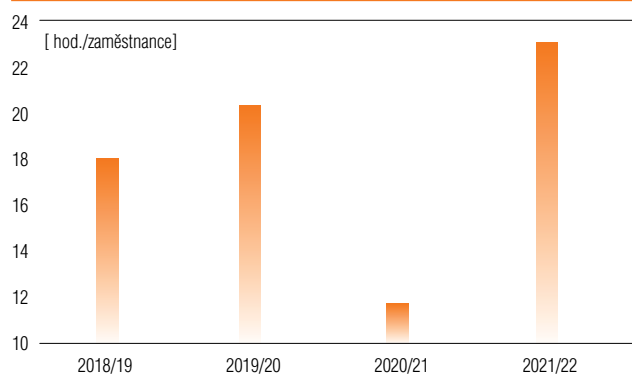
Společnosti se podařilo navázat spolupráci v oblasti praxí a stáží, kdy umožňuje studentům aplikovat teoreticky získané vědomosti v praxi a již ve fázi studia si učinit představu o pracovním zařazení v reálných podmínkách konkrétního výrobního závodu. Praxe jsou zaměřeny jak na vlastní výrobní provoz, tak i na pracovní pozice v rámci odborných oddělení, kde se mohou uplatnit vysokoškolská studia.

Odborově organizovaní zaměstnanci společnosti jsou sdruženi v Podnikové odborové radě, se kterou každoročně vedení společnosti vyjednává o mzdových podmínkách pro všechny zaměstnance na následující období. Na konci sledovaného fiskálního roku 2021/22 proběhlo vyjednávání, jež vyústilo v uzavření kolektivní smlouvy pro období 1. 4. 2022 až 31. 3. 2023, ve které došlo k fixnímu navýšení mezd. Zároveň byl v souladu s podmínkami kolektivní smlouvy vyplacen jednorázový bonus za dosažení hospodářského výsledku a mimořádný kompenzační bonus na zmírnění dopadů inflace, která koncem sledovaného období začala prudce narůstat.

CELKOVÝ OBJEM REALIZOVANÝCH ŠKOLENÍ

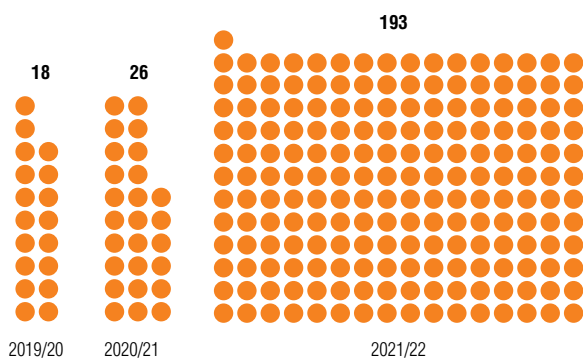


POČET HODIN ŠKOLENÍ NA 1 ZAMĚSTNANCE





POČET ZACHYCEŇÝCH SKORONEHOD



Bezpečnost práce – nejlepší ve třídě

Bezpečnost práce a ochrana zdraví je pro společnost i její zaměstnance dlouhodobě absolutní prioritou. Tereos TTD deklarovala ambiciózní závazek vést kulturu bezpečnosti až k nulovému počtu úrazů, a stát se tak etalonem v této oblasti ve svém průmyslovém odvětví.

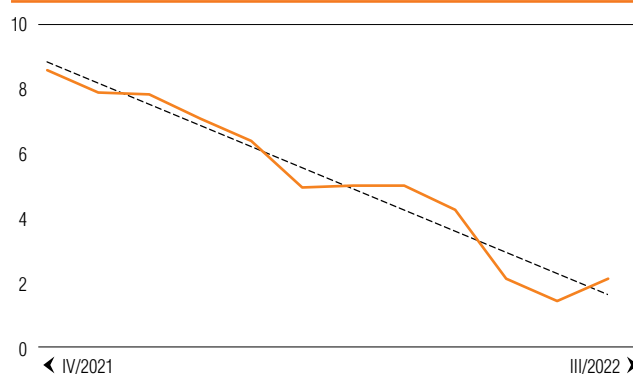
Dodržování bezpečnosti práce je nedílnou součástí pracovních povinností všech vedoucích zaměstnanců ve spolupráci s HSE manažerem společnosti a bezpečnostními technikami jednotlivých závodů. Ti věnují velkou pozornost prevenci vzniku nebezpečných situací a prohlubují a upevňují evidenci a řešení takzvaných skoronehod. Skoronehody jsou projevy nebezpečného chování nebo nebezpečné situace, které mohou vést k pracovnímu úrazu. Výrazný nárůst počtu zachycených skoronehod znamená pozitivní vývoj v předcházení potenciálně rizikových situací.



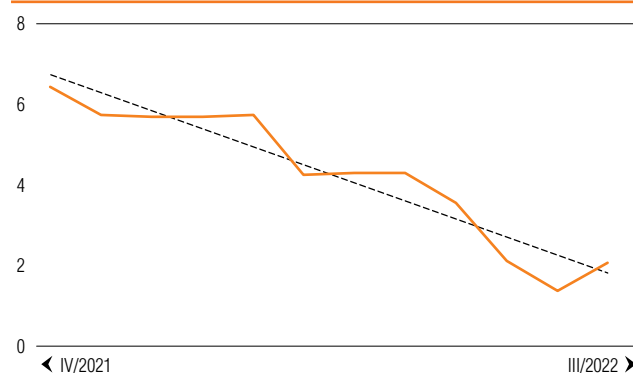
Je zpracován monitoring bezpečnostních ukazatelů, jako jsou celková míra úrazovosti a frekvence pracovních úrazů s pracovní neschopností. Tyto ukazatele se vyhodnocují každý měsíc za předchozích 12 po sobě jdoucích měsíců. Stejně bezpečnostní standardy a sledované bezpečnostní ukazatele jsou aplikovány také na zaměstnance dodavatelů společnosti, kteří pracují na stejných pracovištích jako kmenoví zaměstnanci. Na základě vyhodnocení a posouzení všech ukazatelů jsou následně přijímána opatření ke zvýšení bezpečnosti práce na všech pracovištích a u všech zaměstnanců. Ve sledovaném fiskálním období 2021/22 došlo k výraznému zlepšení jak v oblasti celkové míry úrazovosti, tak v oblasti frekvence pracovních úrazů s pracovní neschopností.

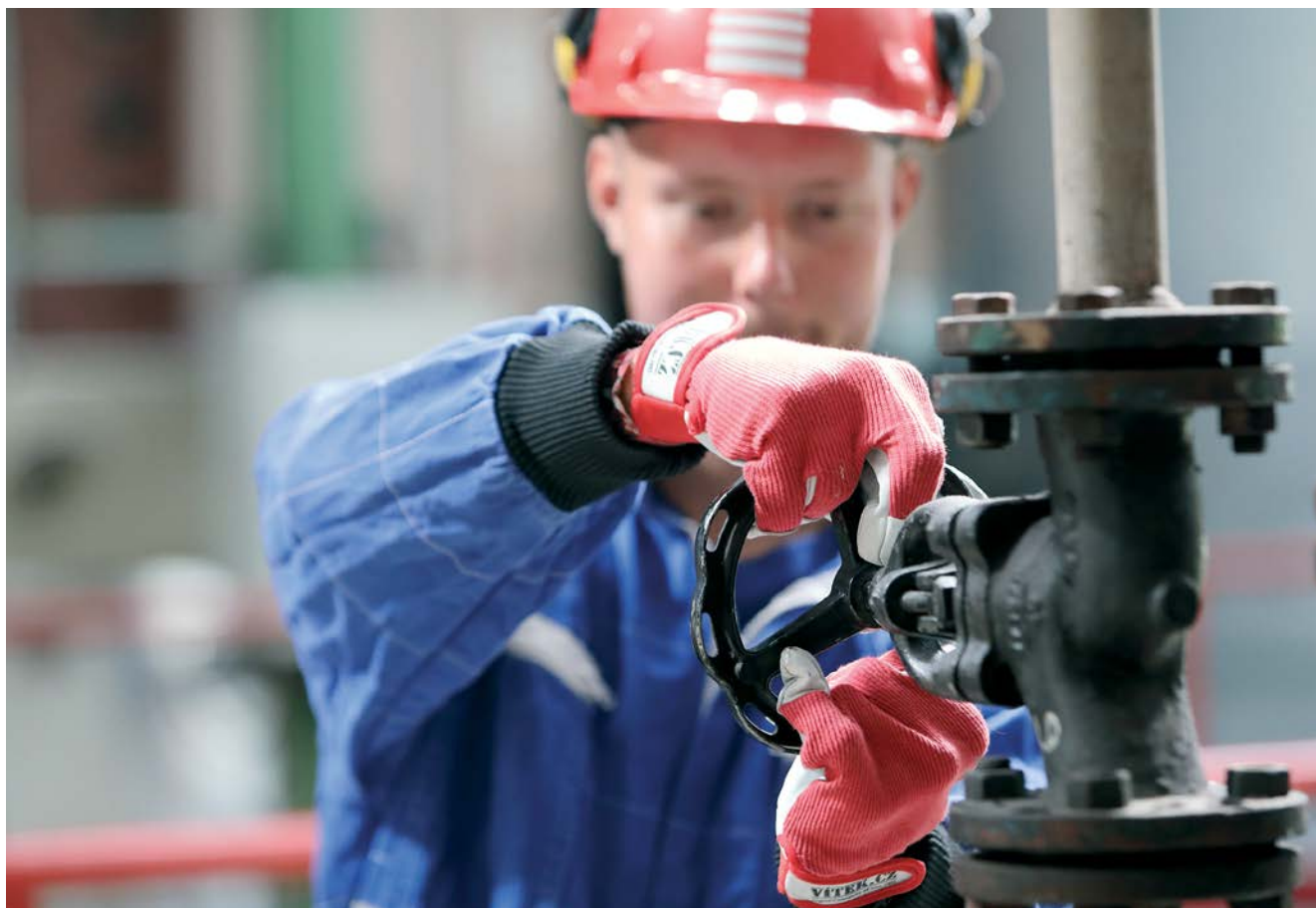
Za tímto pozitivním trendem stojí především rozvinutý program prevence a vyhledávání a odstraňování skoronehod, jehož součástí je například Den bezpečnosti – událost připomínající na jednotlivých závodech prostřednictvím praktických ukázek důležitost dodržování veškerých bezpečnostních předpisů a norem na pracovišti tak, aby byla minimalizována pravděpodobnost vzniku pracovních úrazů a nehod, ale také například nácvik zvládání kritických situací, včetně ošetření zraněných spolupracovníků nebo hašení nebezpečných látek.

CELKOVÁ MÍRA ÚRAZOVOSTI



PRACOVNÍ ÚRAZY S PRACOVNÍ NESCHOPNOSTÍ





Dále společnost pokračuje v implementaci mezinárodních standardů bezpečnosti a spolupráci v této oblasti s kolegy napříč celou skupinou Tereos.

Zvládnutí pandemie covid-19 základním předpokladem úspěšné kampaně

Velkou výzvou byla z pohledu bezpečnosti práce a ochrany zdraví zaměstnanců po celou dobu fiskálního roku pandemie onemocnění covid-19. Především v období kampaně bylo pro fungování společnosti kriticky důležité udržet počet zaměstnanců nakažených koronavirem pod kontrolou, v opačném případě by hrozilo omezování provozu cukrovarů, nezpracování cukrové řepy a dalekosáhlé obchodní a ekonomické důsledky pro celou společnost i její dodávající pěstitele.



Společnost Tereos TTD proto byla proaktivní jak v oblasti testování, tak očkování zaměstnanců. Nad rámec státními orgány nařízeného testování bylo zavedeno povinné testování jak neočkovaných, tak očkovaných zaměstnanců ve všech závodech společnosti. Toto nařízení se týkalo jak kmenových zaměstnanců, tak pracovníků externích firem. Díky tomu se dařilo zachytávat jednotlivé případy onemocnění covid-19 mezi zaměstnanci včas a nedocházelo ke vzniku větších ohnisek šíření této nemoci mezi personálem. Společnost také připravila informační kampaň o benefitech očkování proti covid-19 a následně zprostředkovala pro své zaměstnance a zaměstnance externích firem očkování přímo v závodech. Této možnosti využily desítky pracovníků. Díky tomu byla proočkovanost mezi personálem Tereos TTD vyšší, než byl průměr v České republice. Vedle toho byla přijata celá řada opatření, aby bylo zdraví zaměstnanců maximálně ochráněno a aby byla zachována kontinuita podnikání společnosti.

Díky přijatým opatřením a jejich důslednému dodržování v kombinaci s osobní odpovědností zaměstnanců se podařilo udržet v provozu všechny závody.



SKUPINA TEREOS



Společnost Tereos TTD je od roku 1992 součástí francouzské nadnárodní skupiny Tereos. Tereos je družstevní společností, jejímiž akcionáři je 12 tisíc francouzských zemědělců. Posláním skupiny Tereos je trvale udržitelnou cestou transformovat zemědělské plodiny v produkty s vysokou přidanou hodnotou a uspokojit tak své zákazníky v šesti sektorech – potravinářském, energetickém, krmivářském, farmaceutickém/kosmetickém a papírenském. Skupina Tereos je přítomna prostřednictvím svých 44 závodů ve 13 zemích v Evropě, Africe, jižní Americe a Asii, kde zaměstnává více téměř 20 tisíc pracovníků.

Tereos je 4. největším výrobcem cukru na světě, 3. největším výrobcem škrobových produktů v Evropě, 2. největším výrobcem rostlinných proteinů na světě a největším výrobcem etanolu v Evropě. Pro svou produkci zpracovává cukrovou řepu, cukrovou třtinu, pšenici, vojtěšku, brambory a maniok.

Cukrová řepa

Cukrovou řepu zpracovává Tereos vedle České republiky také ve Francii. Výsledky této plodiny v kampani 2021/22 byly lepší než v předchozí kampani, která byla ve Francii silně ovlivněna virem žloutenky. Při kampani trvající v průměru 121 dní bylo sklizeny a zpracováno 16,5 milionu tun cukrové řepy. Výnos



činil 84 tun z hektaru, což je výsledek mírně pod pětiletým průměrem, cukernatost činila 17,3 %, což je výrazně pod pětiletým průměrem. Celkem devět cukrovarů zpracovávalo v průměru 136 tisíc tun řepy denně. Již čtvrtým rokem po sobě družstvo sklídilo 38 000 tun cukrové řepy v bio standardu určené ke zpracování na bio cukr a bio líh.

Obilniny

V Evropě zpracovává Tereos v rámci své dceřiné společnosti Tereos Starch & Sweeteners Europe pšenici a kukuřici na škrob, sladidla, alkohol a etanol. Šest škrobářenských závodů společnosti Tereos zpracovalo téměř 4 milionu tun obilovin, což znamená meziroční nárůst.

V Brazílii navzdory silnému posílení brazilského realu vůči americkému dolaru udrželo sucho během kampaně 2021/22 a dopad rusko-ukrajinského konfliktu na ceny hnojiv vysokou cenu kukuřice. U manioku vedlo snížení osevních ploch této plodiny o přibližně 50 % v posledních dvou letech rovněž k prudkému nárůstu cen. Škrobářenský závod Palmital zpracoval přibližně 180 tis. tun kukuřice, což znamená nárůst o 36 tis. tun v porovnání s předchozí kampaní, a 55 tis. tun manioku.



V Indonésii škrobárna v Cilegonu těžila z provedených investic a zpracovala 410 tis. tun kukuřice, což je o 8 % více než v předešlém roce. Závod dosáhl výrazných zlepšení jak ve spotřebách energie, tak v oblasti bezpečnosti práce.

Cukrová třtina

V Brazílii sedm závodů zpracovalo 15,6 milionu tun cukrové třtiny, což je o 20 % méně v porovnání s pětiletým průměrem. Sklizeň byla ovlivněna především nepříznivými povětrnostními podmínkami v jižní centrální oblasti, kde společnost Tereos působí. Brazilská pobočka skupiny Tereos, Tereos Sugar & Energy Brazil, musela ukončit kampaň 2021 předčasně z důvodu neobvyklých povětrnostních podmínek, spojených s nejhorším suchem za posledních sto let a rozsáhlými mrazy. Počasí mělo vliv i na výsnoy cukrové třtiny, které činily 9 tun z hektaru. Horší sklizeň se projevila ve výrobě, když bylo vyrobeno 1,4 milionu tun cukru, 5,3 milionu hektolitrů etanolu a 1,34 GWh elektrické energie z obnovitelných zdrojů.

Na ostrově La Reunion byla po historickém suchu v roce 2020 i kampaň 2021 stále ovlivněna nedostatkem vody, nerovnoměrnou distribucí srážek a vysokými teplotami. Nedostatek srážek v první polovině roku 2021 v průběhu vegetace cukrové třtiny a naopak



značné srážky v druhé polovině roku měly dvojitý dopad: nízký objem zpracované třtiny (1,5 mil. tun) a nízkou cukrnatost. Navzdory těmto okolnostem dokázaly cukrovary na ostrově La Reunion vyrobit 160 tis. tun cukru.

Cukrovar TPC v Tanzánii ve společném vlastnictví se společností Alteo zaznamenal mírný nárůst výkonnosti, když zpracoval více než milion tun cukrové třtiny a vyrobil přes 100 tis. tun cukru. V Keni potom cukrovar Transmara, provozovaný rovněž ve spolupráci se společností Alteo, zaznamenal prudký nárůst objemu vyrobeného cukru, když dokázal vyprodukovat více než 100 tis. tun cukru při zpracování jednoho milionu tun cukrové třtiny.

Vojtěška

Vojtěška je plodina bohatá na bílkoviny, která se používá především jako surovina pro výrobu krmiv. Celkem ji pro Tereos ve Francii v kampani 2021/22 pěstovalo 740 družstevních pěstitelů na ploše 10 700 hektarů. Během 185 dní trvající kampaně bylo vyrobeno 134 tis. tun pelet a téměř 3 tisíce tun koncentrátu. Po třech suchých letech přišel dostatek srážek, na druhou stranu úrodu ovlivnilo chladné počasí. Průměrný výnos vojtěšky činil 11,9 tun z hektaru, což bylo sice mírné zlepšení oproti předešlému roku, ale pod úrovní pětiletého průměru. Závod Pleur dokázal



nahradit 40 % spotřeby fosilních paliv biomasou, čímž došlo ke snížení emisí CO₂ o 7400 tun.

Brambory

Závod Haussimont během 182 dní trvající kampaně zpracoval přes 400 tis. tun brambor vysoké kvality (obsah škrobu v průměru 21 %) od 530 pěstitelů. Vyrobeno bylo přes 82 tis. tun bramborového škrobu, téměř 4 tis. tun rostlinných bílkovin, 32 tis. tun pelet a téměř 20 tis. tun dalších krmiv. Díky stabilitě provozu na výrobních linkách dosáhl závod průměrného výkonu 2240 tun zpracovaných brambor denně.

Výsledky 2021/22

Konsolidované tržby skupiny za finanční rok 2021/22 činily 5,086 mld. EUR, což je ve srovnání s 4,317 mld. EUR v loňském roce nárůst o 18 % při současných směnných kurzech. Ukazatel adjusted EBITDA dosáhl hodnoty 682 mil. EUR, což je ve srovnání s 465 mil. EUR v loňském roce nárůst o 47 % při současných směnných kurzech. Za zlepšením stojí především zvýšená poptávka a tím i prodeje hlavních výrobků a nárůst cen jak cukru, tak etanolu. Čistý zisk skupiny Tereos za fiskální rok 2021/22 činil 172 mil. EUR v porovnání s loňskou ztrátou ve výši 133 mil. EUR.

VÝSLEDKY 2021/22

[mil. EUR]	2020/21	2021/22
Tržby	4 317	5 068
Adjusted EBITDA	465	682
Čistý zisk	-133	172



Tereos TTD, a.s.

Palackého náměstí 1, 294 41 Dobruška

Tel.: +420 326 900 200, Fax: +420 326 900 103, E-mail: kontakt@tereos.com

Cukrovar a lihovar Dobruška

Palackého náměstí 1, 294 41 Dobruška, Tel.: +420 326 900 201, E-mail: kontakt@tereos.com

Cukrovar České Meziříčí

ul. Osvobození 277, 517 71 České Meziříčí, Tel.: +420 494 679 310, E-mail: kontakt@tereos.com

Balicí centrum Mělník

Pražská 3555, 276 01 Mělník, Tel.: +420 315 617 410, E-mail: kontakt@tereos.com

Lihovar Chrudim

Tovární 264, 537 01 Chrudim IV., Tel.: +420 469 699 396, E-mail: kontakt@tereos.com

Lihovar Kojetín

Padlých hrdinů 927/865, 752 33 Kojetín, Tel.: +420 581 753 217, E-mail: kontakt@tereos.com

Lihovar Kolín

Havlíčková 140, 280 02 Kolín IV, Tel.: +420 321 752 015, E-mail: kontakt@tereos.com

Výroční zpráva za fiskální rok 2021/22 vydaná představenstvem společnosti Tereos TTD, a. s.

Grafická úprava a příprava pro tisk: Ondřej Štulc a Pep-in s.r.o., Hradec Králové

Foto: archiv Tereos, Tereos TTD, a. s., Pep-in s.r.o., Jaroslav Soukup (renener.cz) a Pavel Lukáš

Tisk: Garamon s.r.o., Hradec Králové

